



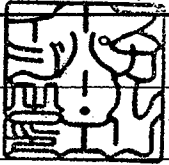
会計帳簿

金派名 新政クラブ

日	番号	摘要	収入額	支出額	残額	支出内訳(項目)								備考			
						研究研修費	調査旅費	資料作成費	資料購入費	広報費	広聴費	人件費	事務所費		その他経費	計	
1		前月繰越			859,415											0	
5	103	大阪出張費		87,080	772,335		87,080										87,080
15	104	東京出張費		117,420	654,915		117,420										117,420
22	105	書籍「公民連帯白書2018~2019」購入費		2,700	652,215			2,700									2,700
22	106	書籍「学校の当たり前をやめた」購入費		1,944	650,271			1,944									1,944
27	107	切手購入費		5,108	645,163				5,108								5,108
28	108	ガソリン代12月&1月使用2月支払い分		5,192	639,971										5,192		5,192
28	109	携帯電話&タブレット2月支払い分		6,393	633,578										6,393		6,393
28	110	地方議員研究会セミナーin大阪受講料振込手数料		432	633,146										432		432
28	111	地方議員研究会セミナーin大阪受講料		60,000	573,146	60,000											60,000
28	112	大阪出張費精算		0	573,146	0											0
28	113	地方議員研究会セミナーin東京受講料振込手数料		432	572,714										432		432
28	114	地方議員研究会セミナーin東京受講料		60,000	512,714	60,000											60,000
28	115	東京出張費精算		0	512,714	0											0
28	116	ガソリン代		1,250	511,464										1,250		1,250
28	117	新聞購読料		6,186	505,278			6,186									6,186
				0	505,278	0											0
				0	505,278	0											0
				0	505,278	0											0
				0	505,278	0											0
				0	505,278	0											0
		月計	0	354,137		120,000	204,500	0	10,830	5,108	0	0	0	13,699		354,137	
		累計	2,400,000	1,894,722	505,278	264,000	1,335,350	7,100	80,250	10,580	0	32,570	0	164,872		1,894,722	

出張命令書兼支出調書

支出番号	第 103 号	会派代表者	経理責任者
	31年2月5日 起票		
支出科目	調査旅費		
支出額	¥87,080		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費 (円)	確認印
	1 スカルリーパー・エイジ	87,080	
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
2 用務先	大阪市		
3 出張期間	31年2月10日 から 31年2月12日 (: ~ :) (2泊 3日)		
4 用務内容	地方議員研究会セミナー in 大阪 ①「あなたの知らない議会のチカラ」 ②「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 ③「私がうなった質問はこれだ！」 ④「元副市長が考える財政関連質問のポイント」		
5 特記事項			

平成31年 2月 1日

総務課長 殿

会派名 新政クラブ

氏名 三浦 由紀



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	平成31年2月10日 ~ 平成31年2月12日
出張者	スカルリーパー・エイジ
用務地	大阪市 ① (2月11日 10:00~12:30) ② (2月11日 14:00~16:30) ③ (2月12日 10:00~12:30) ④ (2月12日 14:00~16:30)
用務内容	地方議員研究会セミナーin大阪 ①「あなたの知らない議会のチカラ」 ②「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 ③「私がうなった質問はこれだ！」 ④「元副市長が考える財政関連質問のポイント」

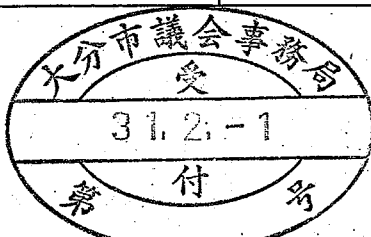
旅 費 計 算 書

経 路	2月10日 大分-小倉-新大阪 2月11日 — 2月12日 新大阪-小倉-大分												
旅費内訳	<table border="0"> <tr><td>交通費</td><td>45,200</td><td>円</td></tr> <tr><td>宿泊料</td><td>30,000</td><td>円</td></tr> <tr><td>日 当</td><td>11,880</td><td>円</td></tr> <tr><td>計</td><td>87,080</td><td>円</td></tr> </table>	交通費	45,200	円	宿泊料	30,000	円	日 当	11,880	円	計	87,080	円
交通費	45,200	円											
宿泊料	30,000	円											
日 当	11,880	円											
計	87,080	円											

上記のとおり通知いたします。

平成31年 2月 4日

総務課長 川野 洋



		日当	宿泊	乗換案内の 交通費
2月10日	大分市→大阪市	3,960	15,000	22,600
2月11日	—	3,960	15,000	—
2月12日	大阪市→大分市	3,960	—	22,600
		11,880	30,000	45,200

一人当たり旅費合計	87,080
-----------	--------

- ※ 11日10時からの用務に間に合わないため、前泊とする。
- ※ 大分～新大阪間については、往復切符を購入する。

大分 ~ 新大阪 2019年2月10日(日) 13時0分 発

決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離
1	早安楽飛車	3時間 50分	(割引)22,600円	688.0km
2	早安楽飛車	4時間 37分	(割引)22,290円	688.0km
3	早安楽飛車	18時間 19分	16,340円	
4	早安楽飛車	18時間 22分	16,410円	
5	早安楽飛車	17時間 14分	12,330円	
6	早安楽飛車	17時間 23分	12,440円	

経路 No.1

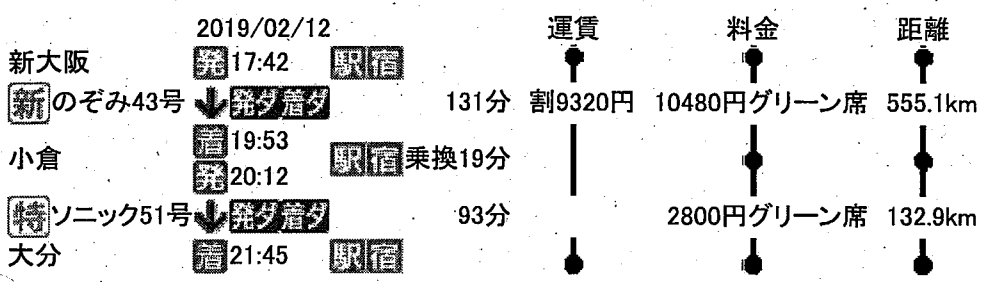
		2019/02/10	運賃	料金	距離
大分	発	13:11 駅宿			
特	ソニック32号 ↓	14:37 駅宿	86分 割9320円	2800円グリーン席	132.9km
小倉	着	14:37 駅宿			
	発	14:50 乗換13分			
新	のぞみ38号 ↓	17:01 駅宿	131分	10480円グリーン席	555.1km
新大阪	着				

大分-小倉-新大阪間については、往復切符を購入する。



新大阪 ~ 大分 2019年2月12日(火) 17時30分 発 決定(取り込み)

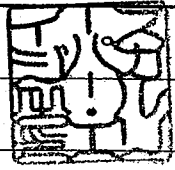
経路	評価	時間	費用	距離
1	早安楽飛便	4時間 3分	(割引)22,600円	688.0km
2	早安楽飛便	4時間 8分	(割引)22,290円	688.0km
3	早安楽飛便	14時間 18分	12,600円	
4	早安楽飛便	14時間 18分	12,670円	
5	早安楽飛便	17時間 35分	12,330円	
6	早安楽飛便	17時間 35分	12,440円	

経路 No.1



出張命令書兼支出調書

支出番号	第 104 号	会派代表者	経理責任者
	31年2月15日 起票		
支出科目	調査旅費		
支出額	¥117,420		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費 (円)	確認印
	1 スカルリーパー・エイジ	117,420	
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
2 用務先	中央区		
3 出張期間	31年2月19日 から 31年2月22日 (: ~ :) (3泊 4日)		
4 用務内容	地方議員研究会セミナー in東京 ①「議会改革注意点と議会・議員の未来」 ②「率直に語る地方議員に関するお金の考え方」 ③「質問方法スキルアップ研修 初級編」 ④「質問方法スキルアップ研修 応用編」		
5 特記事項			

総務課長 殿

会派名 新政クラブ

氏名 三浦 由紀



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

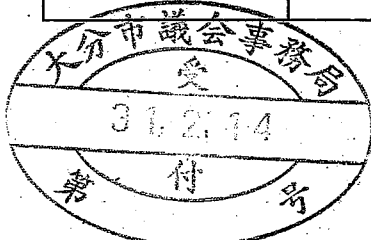
下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	平成31年2月19日 ~ 平成31年2月22日
出張者	スカルリーパー・エイジ
用務地	中央区 ① (2月20日 10:00~12:30) ② (2月20日 14:00~16:30) ③ (2月21日 10:00~12:30) ④ (2月21日 14:00~16:30)
用務内容	地方議員研究会セミナーin東京 ①「議会改革注意点と議会・議員の未来」 ②「率直に語る地方議員に関するお金の考え方」 ③「質問方法スキルアップ研修 初級編」 ④「質問方法スキルアップ研修 応用編」

旅 費 計 算 書

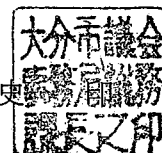
経 路	2月19日 大分-大分空港-羽田空港-京急蒲田-品川-東京 2月20日 — 2月21日 — 2月22日 東京-品川-京急蒲田-羽田空港-大分空港-大分																			
旅費内訳	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; border-bottom: 1px solid black;">交通費</td> <td style="width: 20%; text-align: right;">75,540</td> <td style="width: 10%; text-align: right;">円</td> <td style="width: 15%;"></td> <td style="width: 15%;"></td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">宿泊料</td> <td style="text-align: right;">30,000</td> <td style="text-align: right;">円</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">日 当</td> <td style="text-align: right;">11,880</td> <td style="text-align: right;">円</td> <td rowspan="2" style="font-size: 2em; vertical-align: middle;">{</td> <td style="vertical-align: middle;">航空運賃として 71,780円</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right;">117,420</td> <td style="text-align: right;">円</td> <td></td> </tr> </table>	交通費	75,540	円			宿泊料	30,000	円			日 当	11,880	円	{	航空運賃として 71,780円	計	117,420	円	
交通費	75,540	円																		
宿泊料	30,000	円																		
日 当	11,880	円	{	航空運賃として 71,780円																
計	117,420	円																		



上記のとおり通知いたします。

平成31年 2月 14日

総務課長 川野 洋史



		日当	宿泊	乗換案内の 交通費
2月19日	大分市→中央区	3,960	15,000	37,770
2月20日	—	3,960	15,000	—
2月21日	—	3,960	—	—
2月22日	中央区→大分市	—	—	37,770
		11,880	30,000	75,540

一人当たり旅費合計	117,420
-----------	---------

※20日10時からの用務に間に合わないため、前泊とする。

※大分～大分空港間のエアライナーについては、2枚券を利用する。

※21日の用務終了後、私事にて東京に留まる必要があるため、22日の便にて帰分するが、21日の宿泊費並びに22日の日当については支給しない。

大分 ~ 東京 2019年2月19日(火) 11時40分 発

決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離
1	早安楽飛便	5時間 3分	38,020円	---
2	早安楽飛便	7時間 6分	55,080円	---
3	早安楽飛便	7時間 21分	(割引)32,840円	1256.6km
4	早安楽飛便	15時間 43分	(割引)28,570円	---
5	早安楽飛便	5時間 38分	43,160円	---
6	早安楽飛便	31時間 31分	52,590円	---

37,770円

経路 No.1

	2019/02/19	運賃	料金	距離
大分/大分駅前	発 12:00 駅宿		1300円	
大分空港線[別府・大分](エアライナー)(大分空港行)	着 12:05 駅宿	65分	+550円	
大分空港	着 13:05 駅宿			
JAL670便	発 14:40 駅宿 乗換95分			
羽田空港/羽田空港国内線ターミナル	着 16:05 駅宿	85分	35890円 往復	803.0km
京急空港線エアポート急行(成田空港行)	発 16:28 駅宿 乗換23分			
京急蒲田	着 16:39 駅宿	11分	410円	6.5km
京急本線エアポート急行(成田空港行)	発 16:39 駅宿 直通運転			
品川	着 16:50 駅宿	11分		8.0km
常磐線(勝田行)	発 16:55 駅宿 乗換5分			
東京	着 17:03 駅宿	8分	170円	6.8km



東京 ~ 大分 2019年2月22日(金) 10時40分 発 決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離	
1	早安楽飛	4時間 13分	38,020円	—	37,770円
2	早安楽飛	7時間 22分	52,740円		
3	早安楽飛	7時間 22分	(割引)23,000円	1256.6km	
4	早安楽飛	8時間 22分	(割引)23,000円	1256.6km	
5	早安楽飛	21時間 47分	(割引)22,500円		

経路 No.1

経路	2019/02/22	運賃	料金	距離
東京	発 10:40 駅宿			
JR 京浜東北線快速(大船行)	↓ 発夕 着夕 10分	170円		6.8km
品川	着 10:50 駅宿 乗換 12分			
私 京急本線快特(羽田空港国内線ターミナル行)	発 11:02 駅宿 8分	410円		8.0km
京急蒲田	着 11:10 駅宿 直通運転			
私 京急空港線快特(羽田空港国内線ターミナル行)	↓ 発夕 着夕 8分			6.5km
羽田空港国内線ターミナル / 羽田空港	着 11:18 駅宿 乗換 47分			
飛 JAL665便	↓ 発夕 着夕 照 105分	35890円 往復		803.0km
大分空港	着 13:50 駅宿 乗換 10分		1300円	
大分駅前 / 大分	発 14:00 駅宿 乗換 53分	+550円		
	着 14:53 駅宿			

支 出 調 書

支出番号	第 105 号	会派代表者	経理責任者
31年 2月 22日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥2,700 —		
支出内容	書籍「公民連携白書2018~2019」購入費		
支出先	㈱晃星堂書店 大分市中央町2丁目		


領収書等貼付欄

領 収 証

三浦 由紀 様

金額	¥	2700	現 収
			旧 入
			前 金

書 名	号 数	単 価	金 額
公民連携白書 2018~2019	1	2700	2700


 上記金額正に領収致しました
 平成 3 / 年 2 月 2 / 日

収
入
印
紙

〒870-0035 大分市中央町2丁目 電話533-0231

株式会社 **晃星堂書店**
 代表取締役 後藤 知己

領収書が複数の場合は裏面に貼付してください。

文部科学省大学院教育改革支援プログラム認定
国連CoE地方政府PPPセンター

公的財産活用とPPP
2018~2019



東洋大学PPP研究センター 編著

公民 連携 白書



人口減少、税収の低下、社会保障費用の増加、
インフラ老朽化による更新投資圧力——。
公的不動産の有効活用は、
その一部を解決する有力な手段なのだ。

支 出 調 書

支出番号	第 106 号	会派代表者	経理責任者
31年 2月 22日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥1,944 —		
支出内容	書籍「学校の当たり前をやめた」購入費		
支出先	(株)晃星堂書店 大分市中央町2丁目		

領収書等貼付欄

領 収 証

三浦 由紀 様

金額	¥ 1944	<input checked="" type="checkbox"/> 現収 <input type="checkbox"/> 旧入 <input type="checkbox"/> 前金
----	--------	--

書名	号数	単価	金額
学校の当たり前をやめた	1	1944	1944

保名 上記金額正に領収致しました
平成 31 年 2 月 2 日

収
入
印
紙

〒870-0035 大分市中央町2丁目 電話533-0231

株式会社 晃星堂書店
代表取締役 後藤 知己

領収書が複数の場合

学校の「当たり前」を やめた。

生徒も教師も変わる!
公立名門中学校長の改革

千代田区立麹町中学校長 **工藤勇一**



たちまち重版!

山田五郎さん推薦
「自分と社会を変えたい
すべての人に!」

NHK
「おはよう日本」で
話題

宿題は必要ない。
クラス担任は廃止。
中間・期末テストも廃止。

支 出 調 書

支出番号	第 107 号	会派代表者	経理責任者
31年 2月 27日 起票			
支出科目	広報費		
支出額	¥5,108 —		
支出内容	切手購入費		
支出先	日本郵便(株)大分中央郵便局 ファミリーマート大分市役所店		

領収書

新政府 三浦由紀 様

[販売]
120円普通切手・フジ
120円 33枚 ¥3,960

小計 ¥3,960

課税計 ¥0
(内消費税等 ¥0)
非課税計 ¥3,960

△計 ¥3,960
お預り金額 ¥10,000
おつり ¥6,040



〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2019年 2月 4日 16:16
担当: 
発行No. 19020435736 端N59箱02
連絡先: 大分中央郵便局
TEL: 097-532-5376

領収書

新政府 三浦由紀 様

[証紙切手引受]
第一種定形外(規格内) 169.0g
@250 1通 ¥250


小計 ¥250


第一種定形外(規格内) 772.5g
@570 1通 ¥570

小計 ¥570

郵便物引受合計通数 2通
課税計 ¥820
(内消費税等 ¥60)
非課税計 ¥0

△計 ¥820
お預り金額 ¥1,000
おつり ¥180



〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2019年 2月 27日 12:21
担当: 
発行No. 190227A7728 端N53箱74
連絡先: 大分中央郵便局
TEL: 097-532-5376

新政府 三浦由紀 様

FamilyMart

大分市役所店
大分県大分市荷揚町2-3-1
大分市役所B1
電話: 097-514-3201



2019年 2月 5日 (火) 14:39
レ 1-7658 責No. 015

領 収 証
切手 82円
@82x 4点 ¥328非

合 計 10,000
お 預 り 金 額 ¥1,000
お 釣 り 金 額 ¥672

領収書が複数の場合は裏面に貼付

支 出 調 書

支出番号	第 108 号	会派代表者	経理責任者
31 年 2月 28日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥5,192 —		
支出内容	ガソリン代12月&1月使用2月支払い分		
支出先	東九州石油株式会社		
領収書等貼付欄			
別紙参照			

領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

会派代表者 殿

31 年 2月 28日

会派名 新政クラブ

氏名 三浦由紀



燃料費計算書

(31 年 2月分)

月 日	燃料費 (円)	支出先
12月27日	6,930	東九州石油(株)東萩原SS
12月31日	3,407	東九州石油(株)東萩原SS
1月8日	3,912	東九州石油(株)東萩原SS
1月19日	6,520	東九州石油(株)東萩原SS
計	① 20,769	
控除すべき金額	②	(②の控除理由)
小計 (①-②)	③ 20,769	
請求額 (③×25%)	5,192	

※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) は裏面に貼付してください。

※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) は車番、給油年月日、金額が記載されていること。



糸内品書 (令頁4又書)
東九州石油㈱ (東萩原SS)

097-551-9455 SSコード: 077792

2019年01月19日 13:30

上新銀行三浦由紀様

オーシー
XXXXXXXXXXXX6130

伝票No. 0119-01
P-4 内 8.00%
40,00L,コ @163.00 6520円
(内)ガソリン税 @53.80 2152円

水洗いの洗車 11100 内 8.00%
1,00L,コ @148.00 148円
31100

合計 *6,668円
(内)消費税等 494円

支払方法 1回
担当: 04-11100
2019/01/19



糸内品書 (令頁4又書)
東九州石油㈱ (東萩原SS)

097-551-9455 SSコード: 077792

2019年01月08日 19:32

上新銀行三浦由紀様

オーシー
XXXXXXXXXXXX6130

伝票No. 0062-01
P-5 内 8.00%
ハイオク ガソリン 24,00L,コ @163.00 3912円
(内)ガソリン税 @53.80 1291円

11100

合計 *3,912円
(内)消費税等 290円

支払方法 1回
担当: 04-11100
2019/01/09



糸内品書 (令頁4又書)
東九州石油㈱ (東萩原SS)

097-551-9455 SSコード: 077792

2018年12月31日 16:35

上新銀行三浦由紀様

オーシー
XXXXXXXXXXXX6130

伝票No. 0149-01
P-4 内 8.00%
ハイオク ガソリン 20,90L,コ @163.00 3407円
(内)ガソリン税 @53.80 1124円

11100

水洗いの洗車 1,00L,コ @648.00 648円
31100

合計 *4,055円
(内)消費税等 300円

支払方法 1回
担当: 03-11100
2018/12/31



糸内品書 (令頁4又書)
東九州石油㈱ (東萩原SS)

097-551-9455 SSコード: 077792

2018年12月27日 14:53

上新銀行三浦由紀様

オーシー
XXXXXXXXXXXX6130

伝票No. 0221-01
P-5 内 8.00%
ハイオク ガソリン 42,00L,コ @165.00 6930円
(内)ガソリン税 @53.80 2260円

11100

合計 *6,930円
(内)消費税等 513円

支払方法 1回
担当: 04-11100
2018/12/27

870-0917
 大分県 大分市
 高松
 2-5-1
 サンヒルズ高松302

郵便区内特別



TOSEKI

カードご利用代金明細書(請求書)

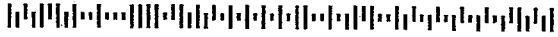
作成日 2019年 2月 10

いつもご利用いただきありがとうございます。
 今月のご利用内容をご請求内容をご案内申し上げます。

当月ご請求金額	
2019年 2月分	23293円
	円
	円
	円

※ご入金等の行き違いがございましたら、
 容赦ください。
 ※自動振替のお客様は、振替日の前日
 (金融機関営業日)迄に下記口座へ
 準備ください。
 ※お客様の情報の保護の為、お支払
 口座の一部を非表示とさせていただきます。

三浦 由紀 様



150 S000010-01/01 C 084440 *
 1011204691806*10013*11*

お支払方法	口座振替	2019年 2月 26日
金融機関名	東九州銀行	
預金種目	普通預金	42****

ご利用可能枠のし案内	
ショッピング	50万円
うち割賦	50万円
キャッシング※	0万円

お届け後および、休日明けはお電話が大変混みます。予めご了承ください。

お問い合わせお客様番号 1011-2046-9180-6

イント集計				
繰越	今回獲得	返却消滅等によるマイナス	今回還元	次回繰越
90	190	0	0	280

単価等は給油時の納品書(領収書)および給油されたSSでご確認ください。

ご利用残高内訳	実質年率 (%)	前月繰越残高①	新規ご利用金額②	当月残高(①+②)	当月ご請求金額※1			翌月繰越残高
					元金	手数料及び利息	合計	
ピンク回数指定分			23293	23293	23293		23293	
== 合計 ==			23293	23293	23293		23293	

※1「当月ご請求額」は、リボルピンぐ払いの場合、「弁済金」となりま

利用明細

利用日	ご利用店名/商品名等	ご利用者	ご利用金額	支払方法	手数料率 及手数料※2	手数料	ご請求 (回目)	ボーナス 支払月	当月お支払い額 ※3	翌月以降残高	今回獲得ポイント
8/27	東九州石油東萩原SS 車番 [REDACTED] 数量 42.000L ハイオク ガソリン		6930	1			1		6930		
8/1	東九州石油東萩原SS 車番 [REDACTED] 数量 4.000L 水洗い洗車		648	1			1		648		
8/1	東九州石油東萩原SS 車番 [REDACTED] 数量 20.900L ハイオク ガソリン		3407	1			1		3407		
9/1	東九州石油東萩原SS 車番 [REDACTED] 数量 24.000L ハイオク ガソリン		3912	1			1		3912		
9/1	東九州石油東萩原SS 数量 18.000L 灯油		1728	1			1		1728		
9/1	東九州石油東萩原SS 車番 [REDACTED] 数量 40.000L ハイオク ガソリン		6520	1			1		6520		
9/1	東九州石油東萩原SS 水洗い洗車		148	1			1		148		

2431-02-26

*23,293(千円) オ-ジ-

記号説明	
100	入金
200	出金



ご案内

- 差引残高欄部に「-」がある場合は、自動ご振替額を表示します
- 小切手等の証券類によるご入金の場合は、お支払可能な日にも、振替を下記のように表示します。

(例) タテ1433-06

お支払いの済んだ日
お支払いの済んだ日

支 出 調 書

支出番号	第 109 号	会派代表者	経理責任者
31年 2月 28日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥6,393 —		
支出内容	携帯電話&タブレット2月支払い分		
支出先	NTTファイナンス株式会社		
領収書等貼付欄			
別紙参照			

領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

31年 2月 28日

会派代表者 殿

会派名 新政クラブ

氏名 三浦由紀



電話等利用計算書

(31年 2月分)

項目	登録番号	金額 (円)	支出先	備考
電話料金				
FAX料金				
インターネット料金 (プロバイダ名)				
タブレット通信料		2,376	NTTファイナンス	
携帯電話料金		13,608	NTTファイナンス	
合計		① 15,984		

① × 40% = 6,393円 …… ②

② または 13,000円 の内、少ない方の金額 →

請求金額	6,393円
------	--------

※ 領収書は、裏面又は別紙に貼付し、添付してください。

口座振替のご案内 (ドコモご利用分)

870-0917
大分市高松2丁目5-1

サンヒルズ高松302
三浦 由紀 様

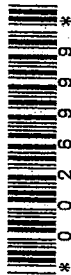


0026999#



019022203020878835

郵便区内特例



00302997

9T1EBE

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075 東京都港区港南1-2-70

発行年月日 2019年 2月14日発行
発行会社 NTTファイナンス株式会社
料金センター
お問合せ先 0120-800-000/ドコモ
【遠付先】
〒812 福岡市博多区住吉4-29-22
〒0018 ドコモ住吉ビル8階
社用コード 9T1-EBE-J-03-ZEL-000514-60(27)
(000000) 00002

日頃、NTTファイナンスをご利用いただきまして誠にありがとうございます。
下記に記載の料金をご指定の口座から振替させていただきます。

(1/4ページ)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER) お客様番号	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	振替日 (TRANSFER DAY)
0026999#	2019年 2月ご請求分	30,673円	2019年 2月28日(木)

【NTTファイナンスからのお知らせ】

*** NTTグループ各社ご請求金額 ***
NTTドコモ分ご請求額 30,673円
(合計) 30,673円
詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

【NTTドコモからのお知らせ】

*** 電話番号毎のご利用金額(税込) ***
3,728円
19,187円
7,758円

※振替日に振替が出来なかった場合は延滞利息を加算させていただきます。
If the payment cannot be transferred on that date, interest on any unpaid balance may be charged.

前月ご請求金額 32,164円(税込)

カネボウポイントプラス 電話番号毎のご請求内訳をご確認ください。
(2019年1月未発行)

ポイントのお知らせ

dポイントクラブの特典「ずっとドコモ割プラス」では、「dポイント進呈」、「ポケットパックの料金割引」のいずれかを選択いただけます。上位ステージほどおトクになるとともに、dポイント進呈なら料金割引の割引額の1.2倍おトクになります。詳しくは「dポイントクラブサイト」をご覧ください。

※口座振替をご利用のお客様で、振替日に振替ができなかった場合は、原則として、ご請求月の翌月15日に再度振替させていただきます。
なお、振替日が土曜・日曜・祝日の場合は、翌営業日に振替させていただきます。

NTTファイナンス株式会社 電話料金等料金領収証 (ドコモご利用分)

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)
お客様番号

(2019年 2月14日発行)

ご請求先氏名
(CUSTOMER NAME)
三浦 由紀 様

2019年 1月ご請求分	
2019年 1月 31日振替	
領収金額(AMOUNT RECEIVED)	32,164円
金融機関名 BANK/POST OFFICE	*****
口座番号 ACCOUNT	***

右記、ご利用料金を口座振替により領収いたしました。
The following amount was transferred from your account.

印紙税申告納
付につき芝
税務署承認済

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

お客様電話番号等
BILLING NUMBER

請求年月
MONTH OF ISSUE

2019年 2月ご請求分

請求内訳

(お客様番号)

内訳項目 ARGE BREAKDOWN BY CATEGORY (YEN)	金額 (円)	内訳金額 (円) AMOUNT (YEN)	請求内訳等詳細 DETAILS OF CHARGE BREAKDOWN	税区分 TAX
合計請求額の請求内訳			詳細は電話番号毎内訳をご覧ください。	
◇基本使用料 (計)	10,600	10,600	基本使用料	合算
◇通話料・通信料 (計)	5,179	72	Xi・SMS通信料	合算
		2,072	国際通話通信料	非対象等
		2,855	WORLD_WING通話通信料 (Xi)	非対象等
		184	国内通話料 (ドコモ光電話)	合算
		-24	繰越適用額 (ドコモ光電話)	合算
		0	当月無料通話適用額 (ドコモ光電話)	合算
		20	他社接続料 (ドコモ光電話)	合算
◇パケット定額料等 (計)	10,900	13,500	パケット定額料 (シェア)	合算
		-2,500	パケット定額料 (ドコモ光セット割)	合算
		-600	パケット定額料 (シェアずっとドコモ割)	合算
		500	シェアオプション定額料	合算
		0	バック定額通信料	合算
◇その他利用料金等 (計)	-2,482	1,780	付加機能使用料等	合算
		0	ドコモWi-Fi利用料	合算
		50	請求書発行手数料	合算
		-4,320	月々サポート適用額	内税
		8	ユニバーサルサービス料	合算
◇端末等代金分割支払金	4,590	4,590	端末等代金分割支払金	非対象等
◇消費税等相当額 (計)	1,886	1,886	消費税等相当額 (合計)	
◇合計	30,673	30,673	合計 (3回線請求分)	
◇基本使用料 (計)	1,700	1,700	データプラン (スマホ/タブレット/iPad)	合算
◇パケット定額料等 (計)	500	500	Xiシェアオプション定額料	合算
		0	(参考) 当月ご利用データ量 6.7G (通信速度制限含む)	合算
◇その他利用料金等 (計)	-1,898	300	spモード利用料	合算
		500	ゲータイ補償 iPhone&iPad500	合算
		300	ドコモWi-Fi利用料 (spモード)	合算
		-300	永年キャンペーン割引料 (ドコモWi-Fi)	合算
		-2,700	月々サポート適用額	内税
		2	ユニバーサルサービス料/基本	合算
◇端末等代金分割支払金	3,186	3,186	端末等代金分割支払金	非対象等
			ご請求は2019年7月請求迄で、分割支払金残額は 15,930円です。	

$(1700 + 500) \times 1.08 = 2376$

NTTドコモからのお知らせ

各種お申込み・お手続き、ご契約内容の確認などは、インターネットからできます。

【スマートフォン】はdメニュー、【iモード】はiMenu、【PC】はドコモHPのマイドコモから「ドコモオンライン手続き」をご利用いただけます。

弊社分請求のうち、料金回収代行分は、NTTファイナンスへ請求事務を委託しています。

※ユニバーサルサービス料について
ユニバーサルサービス料は、ユニバーサルサービス (NTT東西の加入電話等) の提供を確保するため必要な費用の一部を通信事業者全体で電話番号数に応じて負担するユニバーサルサービス料の趣旨に基づき、ご負担をお願いしている料金です。

お客様電話番号等
BILLING NUMBER

請求年月
MONTH OF ISSUE

2019年 2月ご請求分

ご請求内訳

(お客様番号)



内訳項目 CHARGE BREAKDOWN BY CATEGORY (YEN)	金額 (円) AMOUNT (YEN)	請求内訳等詳細 DETAILS OF CHARGE BREAKDOWN	税区分 TAX
◇消費税等相当額 (計)	240	消費税等相当額 (合計) 合算表示の料金合計×8%	
◇合計	3,728	合計	
<p><NTTドコモからのお知らせ></p> <p>○継続利用期間は、1月末で 1年7か月となりました。</p> <p>○データプランのご契約期間は1月末で 1年7か月となりました。</p> <p>○ポイントのお知らせ 今月のご利用金額に対する獲得ポイントは、 0です。 (ポイント進呈の対象になるご利用金額は、 502円です。) ※その他の獲得ポイントはWEBをご確認ください。</p> <p>○ステージのお知らせ 1月末のステージは、 1stステージです。 ※その他のステージ情報はWEBをご確認ください。</p> <p>ご利用期間 (1/1~1/31)</p>			
◇基本使用料 (計)	2,200	カケホーダイプラン (ケータイ)	合算
◇通話料・通信料 (計)	4,999	X1・SMS通信料 1月ご利用分	合算
		WORLD_CALL通話料 [X1] 1月ご利用分	非対象等
		WORLD_WING通話料 (発信分) 1月ご利用分	非対象等
		WORLD_WING通話料 (着信分) 1月ご利用分	非対象等
◇オプション定額料等 (計)	10,400	ウルトラシェアパック30定額料	合算
		ドコモ光セット割 光契約ID: F5162282646	合算
		ずっとドコモ割プラス (料金割引)	合算
		(参考) 当月ご利用データ量 (シェアグループ合計) 13.8G (通信速度制限含む)	合算
		(参考) 当月ご利用データ量 0.1G (通信速度制限含む)	合算
		SDモード利用料	合算
		ケータイ補償サービス利用料 (3,800)	合算
		ドコモWi-Fi利用料 (SDモード)	合算
		永年キャンペーン割引料 (ドコモWi-Fi)	合算
		請求書発行手数料 2月請求分	合算
		月々サポート適用額 本回線は19回目の適用 (全24回)	内税
		(参考) 月々サポートシェア子回線残額 (合計) 216円	内税
		ユニバーサルサービス料/基本 1番号あたり2円のご請求となります	合算
◇端末等代金分割支払金	1,404	端末等代金分割支払金 19回目のご請求です。(全24回)	非対象等
		ご請求は2019年7月請求迄、分割支払金残額は 7,020円です。	
◇消費税等相当額 (計)	1,072	消費税等相当額 (合計) 合算表示の料金合計×8%	
◇合計	19,187	合計	
<p><NTTドコモからのお知らせ></p> <p>○継続利用期間は、1月末で 1年7か月となりました。</p> <p>○カケホーダイ/ライトプランご契約期間は1月末で 1年7か月となりました。</p> <p>○ポイントのお知らせ 今月のご利用金額に対する獲得ポイントは、 160です。 (ポイント進呈の対象になるご利用金額は、 16,831円です。) ※その他の獲得ポイントはWEBをご確認ください。</p>			

(2200 + 10400) × 1.08 = 13608

5 31-02-28

*30,673 100 7191

支 出 調 書

支出番号	第 110 号	会派代表者	経理責任者
31年2月28日起票			
支出科目	その他経費		
支出額	¥432 —		
支出内容	2/11~12開催 地方議員研究会セミナー in 大阪受講料振込手数料		
支出先	ゆうちょ銀行		

領収書等貼付欄

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
31-02-06	72105	通帳送金
記号	番号	
*****	***1501	
取扱番号	お取引金額	
N127	*60,000	
	残高	
42A1	*40,422	
楽天銀行 第二営業支店 普通 7520919 シヤ)チホウキ インケンキユカイ		
送金料金 *432円		
振込予定日 31-02-06		
シンセイクラブ スカルリーハ°-エイジ°		

ご利用いただきましてありがとうございました。

—— ゆうちょ銀行 ——

領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

関連資料は支出番号第 111 号に
添付済み

支 出 調 書

支出番号	第 111 号	会派代表者	経理責任者
31年2月28日起票			
支出科目	研究研修費		
支出額	¥60,000 —		
支出内容	2/11~2/12開催 地方議員研究会セミナー in 大阪受講料		
支出先	一般社団法人 地方議員研究会		

領収書等貼付欄

領 収 証

新政クラブ
スカルリーパー・エイジ 様

31年2月11日

★ ¥60,000

但 2/11.12 「役所を動かす質問のしかた」
研修会受講代として

上記正に領収いたしました



一般社団法人地方議員研究会

〒532-0004



大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

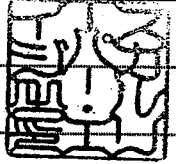
TEL 06 (7878) 6297



領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

旅費精算兼旅行命令変更書

支出番号	第 112 号	会派代表者	経理責任者
平成 31年 2月 28日 起票			
支出科目	調査旅費		
支出額	¥0	—	

1 出張者内訳	出張者氏名	旅 費 金 額			精算印
		精算前	精算後	差 額	
	1 スカルリーパー・エイジ	87,080	87,080	0	
	2				
	3				
	4				
	5				
2 用務先	大阪市				
3 出張期間	平成 31年 2月 10日から 2月 12日まで (2泊 3日)				
4 旅 費	概算額		87,080	円	
	精算額		87,080	円	
	差 額		0	円	
5 用務内容	地方議員研究会 政策力アップ基礎講座in大阪 ①「あなたの知らない議会のチカラ」 ②「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 ③「私がうなった質問はこれだ！」 ④「元副市長が考える財政関連質問のポイント」				
6 特記事項 (変更理由)	出張命令書兼支出調書の支出番号第103号より				

総務課長 殿

会派名 新政クラブ

氏名 三浦 由紀



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	平成31年2月10日 ~ 平成31年2月12日
出張者	スカルリーパー・エイジ
用務地	大阪市 ① (2月11日 10:00~12:30) ② (2月11日 14:00~16:30) ③ (2月12日 10:00~12:30) ④ (2月12日 14:00~16:30)
用務内容	地方議員研究会セミナーin大阪 ①「あなたの知らない議会のチカラ」 ②「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 ③「私がうなった質問はこれだ！」 ④「元副市長が考える財政関連質問のポイント」

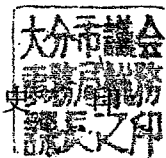
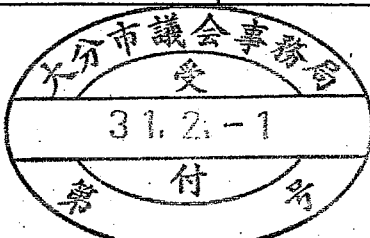
旅 費 計 算 書

経 路	2月10日 大分-小倉-新大阪 2月11日 — 2月12日 新大阪-小倉-大分												
旅費内訳	<table border="0"> <tr> <td>交通費</td> <td>45,200</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>宿泊料</td> <td>30,000</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>日 当</td> <td>11,880</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>87,080</td> <td>円</td> </tr> </table>	交通費	45,200	円	宿泊料	30,000	円	日 当	11,880	円	計	87,080	円
交通費	45,200	円											
宿泊料	30,000	円											
日 当	11,880	円											
計	87,080	円											

上記のとおり通知いたします。

平成31年 2月 4日

総務課長 川野 洋



大分 ~ 新大阪 2019年2月10日(日) 13時0分 発

決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離
1	早安 特急	3時間 50分	(割引)22,600円	688.0km
2	早安 特急	4時間 37分	(割引)22,290円	688.0km
3	早安 特急	18時間 19分	16,340円	
4	早安 特急	18時間 22分	16,410円	
5	早安 特急	17時間 14分	12,330円	
6	早安 特急	17時間 23分	12,440円	

経路 No.1

		2019/02/10	運賃	料金	距離
大分	特	発 13:11 駅宿			
	ソニック32号	↓ 発夕着夕	86分 割引9320円	2800円グリーン席	132.9km
小倉	着	14:37			
	発	14:50 駅宿 乗換13分			
新大阪	新	のぞみ38号 ↓ 発夕着夕	131分	10480円グリーン席	555.1km
	着	17:01 駅宿			

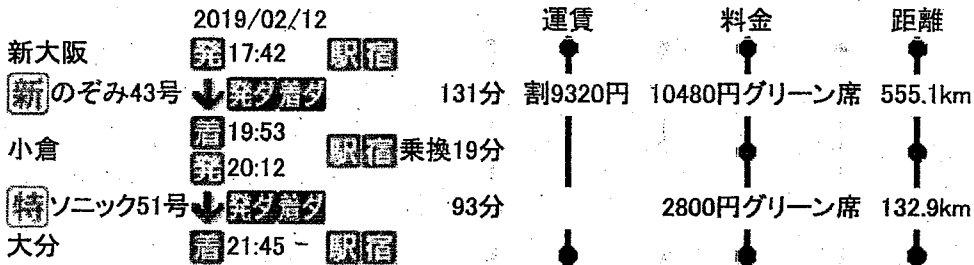
大分-小倉-新大阪間については 往復切符を購入する。

新大阪 ~ 大分 2019年2月12日(火) 17時30分 発

決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離
1	早安楽飛車	4時間 3分	(割引)22,600円	688.0km
2	早安楽飛車	4時間 8分	(割引)22,290円	688.0km
3	早安楽飛車	14時間 18分	12,600円	
4	早安楽飛車	14時間 18分	12,670円	
5	早安楽飛車	17時間 35分	12,330円	
6	早安楽飛車	17時間 35分	12,440円	

経路 No.1



報告書 2019.2.11(月)大阪セミナー
新政クラブ スカルリーパー・エイジ

平成 31 年 2 月 11 日(月)午前・午後 受講

[会場]

〒533-0033

大阪市東淀川区東中島 1-18-22 丸ビル別館 3 階会議室

[講師]

自治体経営コンサルタント

川本達志氏

[主催]

地方議員研究会

【あなたの知らない議会の力】

[議員力とは]

評価する力(事業の必要性と評価)

財政を見通す力(持続可能な財政運営)

市民の声から政策課題を引き出す力(課題発見・設定、一般質問など)

制度を知り制度の限界を知る力(制度は手段、時代の変化と課題の変質)

人の力を借りる力(民主主義は多数決)

●戦前の地方行政機関

長く地方議会は地方の有力者の集まりだった。

その有力者たちの代表が互選で首長を選んできた。

↓

●戦後の地方自治(地方分権改革まで)

首長は国の機関でもあったので権限強化＝予算提案権と職員組織の編成権・人事権。



●戦後の地方自治(地方分権改革後)

議会改革の進展。

議会が代表機関として本来の機能を果たすための再生(議会基本条例)

[二元代表制の本来の在り方を目指して]

議案に反対したことはあるか？

●批判

根拠

事実認識の違い

課題認識の違い

成果検証の不足

環境判断の違い(時代認識、コスト認識など)

根拠ある指摘

●非難

立場

政治的価値観の違い

利益団体の違い

根拠の薄い指摘

反対＝首長に刃向かう？

反対は根拠を示して、住民の判断に委ね、耐えられるように賛成する根拠が無いのに賛成？＝無責任

[議会が機関としての政策的意思を持つ]

議会は

議員提案も委員会提案、予算修正、調査、専門家の意見も聴衆できる。

しかし、これからは議会の機関としての権能であるので、議会としての意思がまとまれば執行部は無視できない。

議会が政策をリードできる。

それは議会としても政策執行の結果には責任を持つということ。

EBPM(エビデンス・ベスト・プラン・メイキング)

根拠に 基づいた 計画 作り

課題や成果を問う。

全ての政策に当てはまる。

エージェンシー スラッグ 問題

市長 民意とのズレ

議会は提案を受ける場ではなく、政策を作る・決める場所である。

【実務的な質問の仕方】

[良い質問とは]

●良い仕事とは

顧客を満足させ成果をあげること。

●良い質問とは

住民全体の福祉の向上に関して成果を出すこと。

一般質問における成果とは何か？

- ①住民への明確な情報提供(共有)
- ②隠れていた重要な課題が見える化(理解)
- ③課題解決のための政策を提案し実現(実現)

[成果を出すための段取り]

●一般質問の成果

住民の持つ課題解決のために執行機関である役所が動き、解決に近づくこと。

●段取り八分

仕事を進める上で、事前の準備が重要。

仕事の段取りをキッチリしておけば、その仕事に8割方近づいたということ。

[そもそも一般質問とは]

- 定例会中の本会議において、議員が1人の議員として執行部の政策、施策の在り方の問題点を問い質し必要な場合には具体的な施策を提案し実行を要請するもの。
- 議会活動の主要なもので、議員活動の中でも最重要の活動。
- 政策を執行部のマネジメントサイクルに乗せる一つの大きな機会。
- インターネットで(録画)放映されることなどから、より線密な準備のもとに最良のパフォーマンスが求められる。

[現場調査]

議員の強みを生かす。

執行部は現場の生の声を聞くのが苦手。

聞くと放っておけないから聞かない。

住民の生の声は、現場を執行部に理解されるために有効。

より多くの住民の意見を集め、分類し、まとめる。

集会や懇談会を開催し意見を募るなど。

議会が機関として聞き取りするのが議会報告会であるはず。

[現状認識と課題認識の重要性]

●現状認識

政策づくりや制度づくりの大前提として当然問題をはらんだ事実がある。

事実の共有が執行部との間でできなければ解決に向けて進まない。

●課題認識

事実を前提としてどのような課題があるのかを探り、課題の要素を抽出する。

この際、視点、価値観の違いによって課題としての捉え方が違ってくる。

この違いを乗り越えて問題意識への共感があって初めて役所は動く。

[仮説の設定]

全ての選択肢の中で最も良い方法を選ぶのでは時間がかかりすぎる。

事実を全て洗い出し取りうる方策全てを検討し比較しなければならない。

仮説思考。

まだ証明はされていないが最も答えに近そうな答えを考えてから解決できるか検証する。

仮説を立てるためには知識と情報が必要。

自分の政治テーマを深掘りして学習しておくことで仮説が立てられる。

[検証による修正]

仮説は課題解決に効果があるか、執行するのに支障はないかなどの検証を経て修正する。

検証は住民に聞く、専門家に聞く、先進自治体に聞く、ことにより行う。

修正したものが提案になる。

[一般質問と政策実現の関係]

●一般質問だけが政策実現のルートではないが、いかに契機とするか。

●一度の一般質問のみによって政策を実現できるということは少ないが、いかに少しでも動かすか。

●一般質問で役所が動かない場合でも、市民への情報提供の大きな手段であり市民の意思醸成に力を発揮すること。

課題、責任追求型質問では現状認識の正確さが不可欠。

議員の拾い上げた生の事実で執行部が不知の事実が質問、答弁のやりとりのイニシアチブを握るのに有効。

その上で執行部の課題認識や政策、予算の矛盾を突く。

課題認識の前提事実が否定されれば政策、予算執行は進められない。

報告書 2019.2.12(火)大阪セミナー
新政クラブ スカルリーパー・エイジ

平成 31 年 2 月 12 日(火)午前・午後 受講

[会場]

〒533-0033

大阪市東淀川区東中島 1-18-22 丸ビル別館 3 階会議室

[講師]

自治体経営コンサルタント

川本達志氏

[主催]

地方議員研究会

【私がうなった質問はこれだ】

[質問の3つのタイプ]

●自己主張型

政治課題についての自らの立場と意見を表明することを目的とする。

議事録または議員広報に載せることが重要。

●課題・責任追求型

政治課題について責任を追及し、政治的イニシアチブを握ることを目的とする。

●政策提案型

住民にニーズのある課題について、解決のための施策・事業を提案し、執行部に予算化・条例化させることを目的とする。

[まず現状認識・共有]

●現状認識の正確さは不可欠。

●自分で確認すること。

●正確さを担保するためには数字をつける。

e-stat RESAS

- 更にストーリーがあること。住民の視点にあった物語。
- 調べればわかる数字を議場で問うのは無駄。
- 議員が知る課題はおおむね執行部も認識していると考えたほうが良い。その認識を具体的な現実として改めて示すこと。
- 担当者は議員よりも良く知っている場合もあるので事前の質問聞き取り等の際に逆取材することも有効。

課題認識が最も有効。

問題発見能力を磨く。

問題発見能力は日頃の問題意識と学習。

自治体の守備範囲であることは大前提。

現状の制度を知らなければ問題発見できない。

正確な現状認識から現制度や地域事情を踏まえた課題認識であれば共感を獲得できる。

[課題認識]

●まちづくりの理念

趣旨一貫した理念の下での質問であることにより、執行部の聞く姿勢は違ってくる。

全ての要望に答えるわけにはいかないが、住民代表である議員の中心的なテーマであれば、実現できればいいという思いは執行部にある。

●社会情勢・環境に対する正確な認識

課題が現在の社会情勢や環境の下で解決しなければならない優先度が高いものであること。

●支援者

課題と考えているのは私1人ではないということが共感を得やすくする。

多くの強力な支援者がいれば共感はより得やすい。

●タイミング

共感を得やすい時期。

国の政策の方向性にあっているかなど。

[質問はプレゼン]

簡単な言葉で、論理的にわかりやすく、創造的・魅力的に実現の可能性を感じるように質問する。

[検証]

- 当事者や住民の意見を聞く。
- 他団体の成功事例を参照する。
- 専門家の意見を聞く。

議会が機関としての政策的意思を持つ。

議会は議員提案も委員会提案もできる。

予算修正もできる。

調査もできる。

専門家の意見も聴取できる。

しかし、これらは議会としての機能であるので議会としての意思がまとまれば執行部は無視できない。

それは議会としても政策執行の結果には責任を持つということ。

議会が政策リードできる。

【財政関連質問のポイント】

[財政関連質問の視点]

- ①持続可能な財政状況にあるか。
- ②事業の成果は上がっているか。改善すべきことはないか。
- ③違法・不当な収入・支出はないか。

- 持続可能な財政状況にあるか。
- 決算カード、財政状況資料集から中期的な財政計画の作成・公表と説明について問う。

人口減少時代は税減収時代でもある。

超高齢化は社会保障費の急増時代である。

その認識のもとに中長期の財政運営計画を策定する必要があるのではないか。

[普通財産の売却方針について問う]

●公共施設等総合管理計画による公共施設の集約、統合化で遊休資産が発生。

●遊休普通財源は原則売却。

売却収入は基金へ積み立てし、将来の更新投資に活用することを基本とする。

●売却は一般競争入札によることが基本。

予定価格は不動産鑑定による。

●随意契約は例外。

狭小遊休地で隣接土地所有者しか有効活用できない場合など。

●人口増、若者定住に資する民間施設の誘致を目的としたプロポーザルによる売却(随意契約)も可能。

公正な審査が必要。

[税の徴収率のアップを問う]

県内の市町村の中で税の徴収率順位を確認。

トップランナー方式に対応できているか？

徴収率アップの具体的方策は？

現年分の徴収の重点化方策は？

不納欠損処分の計画的適用は？

[人件費・定員管理のあり方について問う]

定員管理の目標値(目的と効果)を定めているか。

経常収支比率の目標値を決めると社会保障費が増加する中で人件費の圧縮を考えざるを得ない。

定員管理目標の設定の必要性。

財政状況資料集(人件費及び人件費に準じる費用)。

類団比較。

[事務の共同処理について問う]事務の効率化

共同処理の対象事務の拡大。

消防

ゴミ

火葬場

介護

上下水道

人事

「自治体戦略 2040 構想研究会 第一次報告」

2040 年頃にかけて迫り来る3つの内政上の危機

①若者を吸収しながら老いていく東京圏と支え手を失う地方圏

三大都市圏は急激な高齢化局面に突入する。

地方圏は生産拠点の海外移転などにより製造業が衰退する。

②標準的な人生計画の消滅による雇用・教育の機能不全

世帯主が雇用者として生活給を得るという従来の世帯主雇用モデルがもはや標準的と言えず、標準的な人生設計のモデルは消滅する。

③スポンジ化する都市と朽ち果てるインフラ

都市における人口密度が低下し、人口集中地区面積は縮小。

加速度的に都市の衰退を招く。

民間企業では当たり前に行われていることが何故地方自治体職員には行われないのか。



自治体には売り上げ・利益という最終的な数値目標がなく、個別に成果を評価し難い。

例えば生活保護の仕事をどう評価すればいいのか？

民間企業でも数値で評価できない業務もあるが、定量 OR 定性の目標設定は行なっている。

生活保護の業務についても生活困窮者の自立が目標であれば、自立した人の数・割合ということもあるし、保護を受けている住民から無記名アンケートをとって自立に必要なケアが適正に行われているかを問うという方法もある。

支 出 調 書

支出番号	第 113 号	会派代表者	経理責任者
31年2月28日起票			
支出科目	その他経費		
支出額	¥432 —		
支出内容	2/20~21開催 地方議員研究会セミナー in 東京受講料振込手数料		
支出先	ゆうちょ銀行		

領収書等貼付欄

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
31-02-19	72246	通帳送金
記号	番号	
*****	****1501	
取扱番号	お取引金額	
N005	*60,000	
	残高	
	*1,035	
楽天銀行 第二営業支店 普通 7520919 シヤ)チホウキ インケンキユウカイ		
送金料金 *432円 振込予定日 31-02-19 シンセイクラブ スカルリーパーエイジ		

ご利用いただきましてありがとうございました。

—— ゆうちょ銀行 ——

領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

関連資料は支出番号第 114 号に
添付済み

様式第2号

支 出 調 書

支出番号	第 114 号	会派代表者	経理責任者
31年2月28日起票			
支出科目	研究研修費		
支出額	¥60,000 —		
支出内容	2/20~21開催 地方議員研究会セミナー in 東京受講料		
支出先	一般社団法人 地方議員研究会		

領収書等貼付欄

領 収 証

新政クラブ
スカルリーパー・エイジ 様

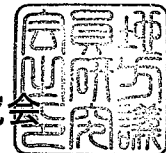
31年2月20日

★

¥60,000

但 2/20.21 「議会活動集中講座」
4講座 研修会受講代として

上記正に領収いたしました





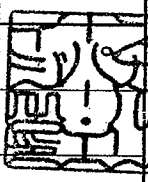
一般社団法人地方議員研究会
〒532-0004
大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639
TEL 06 (7878) 6297



領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

旅費精算兼旅行命令変更書

支出番号	第 115 号	会派代表者	経理責任者
	31年 2月 28日 起票		
支出科目	調査旅費		
支出額	¥0		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費金額			精算印
		精算前	精算後	差額	
1	スカルリーパー・エイジ	117,420	117,420	0	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
2 用務先	中央区				
3 出張期間	31年 2月 19日 から 31年 2月 22日 (3泊 4日)				
4 旅費	概算額	117420		円	
	精算額	117420		円	
	差 額	0		円	
5 用務内容	地方議員研究会セミナー in東京 ①「議会改革注意点と議会・議員の未来」 ②「率直に語る地方議員に関するお金の考え方」 ③「質問方法スキルアップ研修 初級編」 ④「質問方法スキルアップ研修 応用編」				
6 特記事項	出張命令書兼支出調書 支出番号 第104号				

総務課長 殿

会派名 新政クラブ

氏名 三浦 由紀



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	平成31年2月19日 ~ 平成31年2月22日
出張者	スカルリーパー・エイジ
用務地	中央区 ① (2月20日 10:00~12:30) ② (2月20日 14:00~16:30) ③ (2月21日 10:00~12:30) ④ (2月21日 14:00~16:30)
用務内容	地方議員研究会セミナーin東京 ①「議会改革注意点と議会・議員の未来」 ②「率直に語る地方議員に関するお金の考え方」 ③「質問方法スキルアップ研修 初級編」 ④「質問方法スキルアップ研修 応用編」

旅 費 計 算 書

経 路	2月19日 大分-大分空港-羽田空港-京急蒲田-品川-東京 2月20日 ー 2月21日 ー 2月22日 東京-品川-京急蒲田-羽田空港-大分空港-大分													
旅費内訳	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; border-bottom: 1px solid black;">交通費</td> <td style="width: 20%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">75,540</td> <td style="width: 10%; text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">円</td> <td rowspan="4" style="width: 20%; vertical-align: middle; padding-left: 10px;">(航空運賃として 71,780円)</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">宿泊料</td> <td style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">30,000</td> <td style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">円</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">日 当</td> <td style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">11,880</td> <td style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">円</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">117,420</td> <td style="text-align: right; border-bottom: 1px solid black;">円</td> </tr> </table>	交通費	75,540	円	(航空運賃として 71,780円)	宿泊料	30,000	円	日 当	11,880	円	計	117,420	円
交通費	75,540	円	(航空運賃として 71,780円)											
宿泊料	30,000	円												
日 当	11,880	円												
計	117,420	円												

上記のとおり通知いたします。

平成31年 2月 14日
総務課長 川野 洋史



		日当	宿泊	乗換案内の 交通費
2月19日	大分市→中央区	3,960	15,000	37,770
2月20日	—	3,960	15,000	—
2月21日	—	3,960	—	—
2月22日	中央区→大分市	—	—	37,770
		11,880	30,000	75,540

一人当たり旅費合計

117,420

※20日10時からの用務に間に合わないため、前泊とする。

※大分～大分空港間のエアライナーについては、2枚券を利用する。

※21日の用務終了後、私事にて東京に留まる必要があるため、22日の便にて帰分するが、21日の宿泊費並びに22日の日当については支給しない。

大分 ~ 東京 2019年2月19日(火) 11時40分 発

決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離
1	早安楽飛	5時間 3分	38,020円	---
2	早安楽飛	7時間 6分	55,080円	---
3	早安楽飛	7時間 21分	(割引)32,840円	1256.6km
4	早安楽飛	15時間 43分	(割引)28,570円	---
5	早安楽飛	5時間 38分	43,160円	---
6	早安楽飛	31時間 31分	52,590円	---

37,770円

経路 No.1

経路	2019/02/19	運賃	料金	距離
大分/大分駅前	12:00 駅宿	1300円		
大分空港線[別府・大分](エアライナー)(大分空港行)	12:05 発	1550円		65分
大分空港	13:05 着			
飛 JAL670便	14:40 発			
羽田空港/羽田空港国内線ターミナル	16:05 着			
私 京急空港線エアポート急行(成田空港行)	16:28 発	35890円	往復	803.0km
京急蒲田	16:39 着			
私 京急本線エアポート急行(成田空港行)	16:39 発			
品川	16:50 着			
JR 常磐線(勝田行)	16:55 発			
東京	17:03 着			

東京 ~ 大分 2019年2月22日(金) 10時40分 発 決定(取り込み)

経路	評価	時間	費用	距離
1		4時間 13分	38,020円	—
2		7時間 22分	52,740円	
3		7時間 22分	(割引)23,000円	1256.6km
4		8時間 22分	(割引)23,000円	1256.6km
5		21時間 47分	(割引)22,500円	

37,770円

経路 No.1

経路	2019/02/22	運賃	料金	距離
東京	発 10:40 駅宿			
JR 京浜東北線快速(大船行)	↓ 発 10:50 着 11:00 10分	170円		6.8km
品川	着 10:50 駅宿 乗換12分			
私 京急本線快特(羽田空港国内線ターミナル行)	発 11:02 着 11:10 8分	410円		8.0km
京急蒲田	着 11:10 駅宿 直通運転			
私 京急空港線快特(羽田空港国内線ターミナル行)	発 11:10 着 11:18 8分			6.5km
羽田空港国内線ターミナル / 羽田空港	着 11:18 駅宿 乗換47分			
飛 JAL665便	発 12:05 着 13:50 105分	35890円	往復	803.0km
大分空港	着 13:50 駅宿 乗換10分		1300円	
大分駅前 / 大分	発 14:00 着 14:53 53分	1550円		

報告書 2019.2.20(水)東京セミナー
新政クラブ スカルリーパー・エイジ

平成31年2月20日(水)午前・午後 受講

[会場]

〒104-8388

東京都中央区京橋 1-7-1 戸田ビルディング

TKP 東京駅八重洲カンファレンスセンター9階会議室

[講師]

元枚方市議会議員

高橋伸介 氏

[主催]

地方議員研究会

【議会改革注意点と議会・議員の未来】

集約化・多様化の大きな流れは今後も続く。
憲法、自治法から見る議会・議員とは。

[日本国憲法]

第八章 地方自治法

第九十二条

地方公共団体の組織及び運営に関する事項は、地方自治の本旨に基いて、法律でこれを定める。

第九十三条

地方公共団体には、法律の定めるところにより、その議事機関として議会を設置する。

第九十四条

地方公共団体は、その財産を管理し、事務を処理し、及び行政を執行する機能を有し、法律の範囲内で条例を制定することができる。

第九十五条

一の公共団体のみに適用される特別法は、法律の定めるところにより、その地方公共団体の住民の投票においてその過半数の同意を得なければ、国会はこれを制定することができない。

地方自治の本旨とは、住民自治(民主主義の精神)と団体自治(地方分権の原理)と言われている。

[これからの議会活動の基本 問われる背景]

分権一括法により新地方自治の誕生。

1999年7月には地方分権改革を目指した大改正(2000年4月1日施工)が行われた。

この改正によって機関委任事務(約7割)は廃止され、国と地方の関係は上下・主従の関係から表向きは対等・協力の関係へと変わった。

[コンセプトは地方分権]

機関委任事務廃止:法定受託事務と自治事務へ。

法定外普通税をもうける:地方税法に規定されていない税で総務大臣との事前協議で可能。

[議会改革を求める流れ]

- 議員同士が責任を持って自由に討議する議会。
- 市民も参加できる開かれた議会。
- 積極的に情報を公開し、透明性のある議会。
- 一問一答でわかりやすい議論をする議会。
- 市民にわかりやすい議会。
- 行政と馴れ合わない議会。
- 市民と政策をつくる議会。
- 行政から独立した事務局をもつ議会。
- 実効性のあるチェック機能をもつ議会。
- 自ら運営できる議会。

<地方自治法にみる議会・議員にこれから必要とされる仕事
>

活動原点として直接選挙による4年間の仕事と議会内、行政内における環境醸成の必要性。

議員・議会活動は地方自治法と共にあり、将来予測は地方制度調査会の内容を見る。

平成における地方自治法の議員活動の変化。

日本国憲法と地方自治法における議員活動の役割。

昨今の地方議会、議員批判の源流。

新たな議会改革と議会基本条例、基本条例は常に見直し、改正を重ねることが重要。

栗山町の議会基本条例から今後の議会活動を考える。

標準会議規則をどのようにカスタマイズするかではなく、議会改革を進めていると会議規則は変わっていく。

地方制度調査会より今後の地方議会・地方議員を読み解く。
集約化と多様化の流れ。

政策立案の流れから今後の議会質問の姿を読み解く。

議会改革度ランキングアップの技術。

今後も諸改革を進めつつ地方政治の時代へ進む。

【率直に語る地方議員に関わるお金の考え方】

政務活動費とは、日本における地方議会の議員に政策調査研究等の活動のために支給される費用である。

元は政務調査費の名称であったが、2012年の地方自治法改正によって改称され用途が拡大された。

地方自治法に基づき、地方議員の調査研究やその他の活動に役立てる経費の一部として、自治体から議会における会派や議員に対し、公費として支給される費用。

その額や支給方法は自治体ごとに異なり、全国で最高額が支給されている東京都議会議員の場合、2014年度は年間およそ720万円。

地方自治法では政務活動費の用途は調査研究・研修・広報・陳情活動・会議・資料作成・資料購入・事務費・人件費などと幅広く、これらの活動にかかる委託費用・交通費・宿泊代なども含まれる。充当が不適切な経費と判断されるものには、政党活動・選挙活動・後援会活動・私的経費などがある。

〈今後の対応〉

- 政務活動費の主たる使い方は政策提言・政策立案能力の向上等を図るための調査研究費。
- 収支報告書はオープンに。
- 判例には上級審も視野に入れ即対応。
- 政務活動費報告書は領収書もネット公開。
- 流れは定額支給から実費計算・事後清算へ。

〈現在は懲罰的に報酬・定数の削減が叫ばれる流れ〉

- 議員の仕事が明確ではなく報酬根拠も薄くひはんにさらされやすい。
- 一部の首長によるポピュリズム的なキャンペーン。
- マスコミの取り上げ方にも問題。本質よりも揚げ足取りに終始。
- 選挙公約に定数・報酬減を叫び当選する議員も。

議員報酬のあり方については、選挙を経て4年間その職に就任するという点で他の特別職と区別。

4年間住民代表として住民の負託こたえる責務がある。

地方公務員法は適用されず、職務専念義務の定めもない。

地方議員は公選職と位置付けるのが合理的で首長と同様であるとした。

報告書 2019.2.21(木)東京セミナー
新政クラブ スカルリーパー・エイジ

平成 31 年 2 月 21 日(木)午前・午後 受講

[会場]

〒104-8388

東京都中央区京橋 1-7-1 戸田ビルディング

TKP 東京駅八重洲カンファレンスセンター9 階会議室

[講師]

元枚方市議会議員

高橋伸介 氏

[主催]

地方議員研究会

【質問方法スキルアップ研修】

[一般質問]

一般質問とは、議員が市政全般に対して氏の見解を求め、疑問を正すもの。

一般質問では知っていることを聞き、知らないことは聞かない。

自身の事前勉強と十分なヒアリング。

現在では、一般質問において行政に対する政策提案にもウエイトが置かれるようになった。

[質疑]

議案に対する疑問点を正すこと。

議題外の発言はできない。

誤った認識で裏付けのない単なる演説や要望はできない。

常任委員会での質疑では自由討議とされている場合、質疑の範囲をやや広く運用される。

[代表質問]

3月定例月議会で行われる市長の市政運営方針および市長選挙後、初の定例月議会で行われる市長の所信表明に対し、市議会各会派を代表して行う質問のこと。
議員の個別質問の場ではない。

[今までの質問スタイル]

住民と直接対話を基とした質問。

歳入歳出状況、税収状況、経常収支比率、臨時財政対策債、ラスパイレス指数、財政調整基金などの基礎的理解が必要。

行政がよく枕詞にする「黒字を達成」「健全化判断比率」は良くて当たり前、誤魔化されないように。行政・市政に関するチェック。

老朽施設の統廃合、ファシリティマネジメント、職員給与、職員数の削減とアウトソーシングなどの行財政改革。

市民の暮らしに直接関わる一般施策に関する議員政策提案。

地方創生、少子高齢化人口減を見据えた今後のまちづくり条例など幅広いジャンル。

【質問方法スキルアップ研修・応用編】

[新規事業立ち上げ]

新規事業を立ち上げる目的を明確にする。

↓

新規事業のビジネスアイデアを決める。

↓

新規事業立ち上げの企画書をつくる。

↓

新規事業に必要な資金と人材を集める。

↓

新規事業を立ち上げる。

●従来から行われているチェック法

PDCA サイクル

P plan 計画

D do 実行

- C check 評価
- A act cycle 改善

●地域経営では新たな討議空間である議会の位置付けとして
PDDDC A サイクル

- P plan 計画
- D deliberation 審議
- D decision 決定
- D do 実行
- C check 評価
- A act cycle 改善

[ファシリティマネジメント系の質問の重要性]

業務用不動産全てを経営にとって最適な状態で保有し、運営し、維持するための総合的な管理手法と定義。

- 指定管理とは別の角度で見直す。
- 箱物維持管理費の見直し、統廃合につなげる。
- 私有財産の点検、そのことにより市資産の把握。

ファシリティマネジメントとは

家屋、工場などの施設(ファシリティ)を有効的に管理する手法。

戦略的に重要なものについては自前で保有し、重要ではないものは利用料を支払う形に変動費化するのがファシリティマネジメントの基本。

ファシリティマネジメントにより、組織文化を改革することもできる。

例えば自治体が管理する文化会館や図書館といった施設の運営を外部へ委託することで競争原理が働き、サービスの質が向上する。

更に、自治体職員が委託先企業との交渉、協力などを行うことに伴い、民間企業のような柔軟な組織文化が育っていくことが期待されている。

行政改革の一環として、ファシリティマネジメントの手法を取り入れている政府組織、自治体は多い。

(日本大百科全書より)

[事務事業精査からの質問]

- 事務概要を精査し、無駄な事務を整理。
- 事務事業チェック表があればチェック表にでていない内部事情を精査。

これからの地方自治がどのようにならざるを得ないか。
気になるデータ、人口減少時代の質問。

- 第32次地方制度調査会における圏域協力連携に注意。

[執行部に対する有効な質問]

25年以上の行政のベテランが相手。

活動原点として直接選挙による4年間の仕事と議会内、行政内における環境醸成の必要性。

午前講義のおさらいとしての基礎を確認。

新規事業の立ち上げに学ぶ質問骨子のつくりかた。

あらゆる質問作成に通用するPCDAサイクル。

議会運営はPDDCAサイクルのながれ。

福祉向上を目指す選択と集中に関する質問。

戦略的に重要なものとそうでないものに対するファシリティマネジメント系の質問。

事務事業精査。

人口減少、少子高齢化時代の質問の注意点。

リーサスによる見える化。



優秀な市長から見た良い質問について成る程と感じさせる。

議会質問に正解なし。

より良い方向へ合議を尽くす。

様式第2号

支 出 調 書

支出番号	第 116 号	会派代表者	経理責任者
31 年 2 月 28 日 起票			
支出科目	その他経費		
支出額	¥1,250 —		
支出内容	ガソリン代		
支出先	株式会社九州エナジー		
	株式会社山作		
領収書等貼付欄			
別紙			

領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

会派代表者 殿

31年 2 月 28 日

会派名 新政クラブ

氏名 スカルリバー・エイジ



燃 料 費 計 算 書

(31年 2日月分)

月 日	燃料費 (円)	支出先
2月10日	3,000	株式会社九州エナジー
2月28日	2,000	株式会社 山作
計	① 5,000	
控除すべき金額	②	(②の控除理由)
小計 (①-②)	③ 5,000	
請求額 (③×25%)	1,250	

※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) は裏面に貼付してください。

※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) は車番、給油年月日、金額が記載されていること。



領収書

印紙

354707

宗方SS
TEL 097-541-0053
(株)九州エナジー
大分市大字上宗方字四反田419

売上 2019年 2月10日
15:57
現金固定 097-541-752-00210-0001-0

ENEOSレギュラーガソリン P-11(内)
21.58 L 8139.0 3000円
01200.00
(内、会員様値引 -88.0 -172円)

合計 5,000円
(内、消費税等(8.00%) 222円)
預り金 10,000円
金銭 7,000円

カード会員 車検予約
有効期限 2020/09/14

Tカード会員: 9012421900084244

Tカードポイント: 基本P 13P
特別P 0P
今回計 13P

有効期限切れ等の理由によりTカードに
ポイントが加算されない場合がございます。
詳しくは、下記のURLにてご確認
下さい。

www.tsite.jp

伝No: 10495 担当: 8800

※本書保管上のお願い

財布・手帳等にはさんで保管頂く場
合は、印刷面を内側に折り保管をお
願いたします。

ENEOS

納品書(領収書)

2019年02月28日 17:46

売上 スカリアー
Tカード会員 エイム様
6-950027-49999-000

現金会員

車両番号

0026-00

レギュラー

13.16L

実車

P-04

*

154円

¥2,026

(QRコード値引) 2円

-¥26)

値引後単価 152円

¥2,000

合計

¥2,000

(内消費税等(8.00%)

¥148)

お預り

¥2,000

お釣り

¥0

Tカード番号: 9012421900084244

ポイント: 基本P

9P

特別P

0P

今回計

9P

利用ポイント

0P

利用可能ポイント

1152P

本日付与されたポイントは2~3日
目以降に反映されます。有効期限切
等の理由で、Tカードにポイントが
加算されないことがあります。
詳細はwww.tsite.jpにてご確認下
さい。

現金でも買上げの場合は領収書にかえてさせて頂きます。

株式会社 山作 羽屋SS

大分県 大分市

大字羽屋字池田281-1

TEL: 097-544-2278

SS=950027

伝No: 4166-02




伝No: 7892-7893

2019/02/28

2019/02/28

様式第2号

支 出 調 書

支出番号	第  117 号	会派代表者	経理責任者
31 年 2月 28日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥6,186 —		
支出内容	新聞購読料		
支出先	大分合同新聞わさだプレスセンター、毎日新聞光吉販売店 (株)なかしま新聞店		
領収書等貼付欄			
別紙			

領収書が複数の場合は裏面に貼付すること。

31年 2月 28日

会派代表者 殿

会派名 新政クラブ
氏名 幼川一平・エド



新聞購読料計算書

(31年 2月分)

新聞名	金額 (円)	販売店名	備考
大分合同新聞	3,565	大分合同新聞 センター わさだプレス	対象外新聞(個人負担分)
毎日新聞	3,093	毎日新聞 光吉販売店	
朝日新聞	3,093	(株)なかしま新聞店	
請求額 (対象外新聞を除く)	6,186		

- ※ 1紙を購読している場合は、個人負担となるので提出不要。
- ※ 2紙以上購読している場合は、1紙を個人負担とし、これを超える分を対象とする。
- ※ 領収書は、裏面又は別紙に貼付し、添付してください。

領 収 書

31年 2月 28日

下記のとおり領収いたしました。

新政クラブ スカルパー・エイジ様

金 3,565 円

平成 31年 2月分

領収印



大分合同新聞
わさだプレスセンター
所長 武藤 尚憲

大分市大字田原 1273-1
TEL 097-542-6388

(税込価格)

商品	単 価	数 量	金 額
大分合同新聞	3,565	1	3,565
計			3,565

本領収書に書かれたお客様の個人情報は、当販売店において適切に管理し、新聞等の配達・集金、デリバリー、販売店からの各種ご連絡、新聞・出版物等のご案内などにご利用させていただきます。

毎日新聞 領 収 証

8 0360 - 00 新政クラブスカルパー・エイジ

田尻 463-6

銘 柄	部数	金 額	消費税
毎日新聞朝刊	1	2864	229

合 計

¥3,093

消費税を含む
毎度ご購入有難うござ
います。

毎日新聞光吉販売店
大分市大字駕野780-1
TEL 568-5581 FAX 568-9289

毎日新聞

平成 31 年 02 月分
領 収 印

支店 区域 読者番号 年月分
57.04 1586122 19 2

ASA 領 収 証

No. 4

田尻 463-6

新政クラブ スカルパー・エイジ様

銘 柄 名	部数	金 額	合計金額 (円)
朝日新聞 統合版 (本体価格 2,864円 消費税 229円)	1	3,093	3,093

(消費税込)
上記金額を領収しました。

(株) なかしま新聞店

TEL 569-7677
FAX 569-7678

便利な口座振替をご利用ください



お客様の個人情報は当ASAが責任をもって管理致します。