

会 計 帳 簿

【 2025 年 10 月 分 】

会派名 地域政党 おおいた。

日	番 号	摘 要	収入額	支出額	残 額	支 出 内 訳 (項 目)								備 考		
						研究研修費	調査旅費	資料作成費	資料購入費	広報費	広聴費	人件費	事務所費		その他の経費	計
1		前月繰越			228,055										0	
		政務活動費交付金(下半期)	1,200,000	0	1,428,055										0	
	10-1	全国都市問題会議等への調査旅行費		168,488	1,259,567		168,488								168,488	会派
	10-2	全国都市問題会議等への調査旅行費の精算		96,600	1,162,967		96,600								96,600	会派
	10-3	山口県への調査旅行費		36,800	1,126,167		36,800								36,800	直野 里子
	10-4	山口県への調査旅行費の精算		0	1,126,167										0	直野 里子
	10-5	新聞購読料		4,500	1,121,667				4,500						4,500	衛藤 延洋
	10-6	燃費料		3,500	1,118,167								3,500		3,500	衛藤 延洋
	10-7	電話料等		4,111	1,114,056									4,111	4,111	衛藤 延洋
	10-8	新聞購読料		4,000	1,110,056				4,000						4,000	直野 里子
	10-9	燃費料		864	1,109,192									864	864	直野 里子
	10-10	電話料等		3,087	1,106,105										3,087	直野 里子
	10-11	補助職員人件費		15,000	1,091,105						15,000				15,000	会派
	10-12	図書「自治体財政を読み解く～」		1,299	1,089,806				1,299						1,299	衛藤 延洋
	10-13	図書「自治体議員の政策づくり入門～」		552	1,089,254				552						552	衛藤 延洋
	10-14	図書「日本の政策はなぜ機能しない～」		924	1,088,330				924						924	衛藤 延洋
	10-15	図書「都市問題2冊」		1,600	1,086,730				1,600						1,600	衛藤 延洋
	10-16	会議参加費①		13,000	1,073,730	13,000									13,000	衛藤 延洋
	10-17	事務用品代		1,661	1,072,069									1,661	1,661	衛藤 延洋
	10-18	会議参加費②		13,000	1,059,069	13,000									13,000	直野 里子
月 計			1,200,000	368,986		26,000	301,888	0	12,875	0	0	15,000	0	13,223	368,986	
累 計			2,400,000	1,340,931	1,059,069	36,000	336,208	0	140,875	483,840	0	105,000	0	239,208	1,340,931	

金派名 地域政党 おおいた。

[illegible]

出張命令書兼支出調書

支出番号	第 10 - 1 号	会派代表者	経理責任者
令和7年 9 月 10 日 起票			
支出科目	調査旅費		
支出額	¥168,488		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費 (円)	確認
	1 直野 里子	84,244	
	2 衛藤 延洋	84,244	
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
2 用務先	①東京都世田谷区 10月8日 14:00~15:30		
	②栃木県宇都宮市 10月9日 9:30~16:30		
	③栃木県宇都宮市 10月10日 9:30~12:00		
3 出張期間	令和7 年 10 月 8 日 から 令和7 年 10 月 10 日 (: ~ :) (2 泊 3 日)		
4 用務内容	①地域プラットフォームについて		
	②第87回全国都市問題会議 ③第87回全国都市問題会議		
5 特記事項			

総務課長 殿

会派名

地域政党おおいた。

氏 名

直野 里子



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	令和7年10月8日 ~ 令和7年10月10日
出張者	直野 里子、衛藤 延洋
用務地	①東京都世田谷区 (10月 8日 14:00~15:30) ②栃木県宇都宮市 (10月 9日 9:30~16:30) ③栃木県宇都宮市 (10月10日 9:30~12:00)
用務内容	①地域プラットフォームについて - ②第87回全国都市問題会議 ③第87回全国都市問題会議

旅 費 計 算 書

経路	10月8日	大分-大分空港-羽田空港-世田谷-三軒茶屋-渋谷-大宮-宇都宮		
	10月9日	-		
	10月10日	宇都宮-東京-品川-羽田空港-大分空港-大分		
旅費内訳	交通費	45,334	円	航空機代として 28,174円
	宿泊料	30,000	円	
	日当	8,910	円	
	計	84,244	円	

上記のとおり通知いたします。

令和7年 9 月 4 日
総務課長 安東 洋子

		日当	宿泊	乗換案内の 交 通 費
10/8	大分→世田谷→宇都宮	3,960	15,000	21,827
10/9	宇都宮	1,650	15,000	
10/10	宇都宮→大分	3,300	-	23,507
		8,910	30,000	45,334

一人当たり旅費合計	84,244
-----------	--------

※ 10/9は弁当が支給されるため、半日当とする。

乗換案内 Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

[詳細路線図](#) [簡易路線図](#) [バス路線図](#) [住所](#) [主要施設](#)

大分

大分空港

羽田空港

世田谷

駅 5

駅 6

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

8日

8時 0分

●発 ○着

時刻表も検索 ☒往復割引 ☐グリーン席 ☐同一バス会社検索 ☐

大分 ~ 世田谷 2025年10月08日 08時00分発

決 定

経路 評価 時間 切符/IC 乗換 距離

- 1 早 安 楽 飛 寝 8:45-13:29(4時間44分) 55,150円 5回 - 16.537
- 2 早 安 楽 飛 寝 8:15-13:21(5時間06分) 60,720円 5回 -
- 3 早 安 楽 飛 寝 8:15-13:21(5時間06分) 60,800円 5回 -
- 4 早 安 楽 飛 寝 8:15-13:44(5時間29分) 61,290円 4回 -
- 5 早 安 楽 飛 寝 12:20-18:34(6時間14分) 45,590円 4回 -

経路1

経路 定期代

経路	切符/IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/08 大分／大分駅前					
8:45-9:35 70分 エアライナー[K](大分空港行)		1,600円			
(30分) 大分空港					
10:25-11:55 90分 JAL664便		52,700円	フレックス	803.0km	※
(29分) 羽田空港／羽田空港第1・第2ターミナル			1・2番線発		
12:24-14分 京急空港線エアポート快特(成田空港行)		330円	やや前	6.5km	※
直通 京急蒲田					
-12:38 京急本線エアポート快特(成田空港行)		↓		8.0km	
(8分) 品川			2番線着 3番線発		
12:46-12:59 13分 山手線渋谷方面行		180円	3号車	7.2km	※
(9分) 渋谷			1番線着 1番線発		
13:08-13:12 4分 東急田園都市線準急(中央林間行)		180円	4・6・10号車	3.3km	※
(10分) 三軒茶屋			1番線着		
13:22-13:29 7分 東急世田谷線(下高井戸行)		160円		1.9km	※
世田谷					

乗換案内 Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

[詳細路線図](#)
[簡易路線図](#)
[バス路線図](#)
[住所](#)
[主要施設](#)

世田谷

宇都宮

駅3

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

8日

16時

30分

◎発 ○着

時刻表も検索 ☒往復割引 ☐グリーン席 ☐同一バス会社検索 ☐

世田谷 ~ 宇都宮 2025年10月08日 16時30分発

決定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1 早安楽飛寝	16:30-18:28(1時間58分)	7,430円	3回	128.7km	
2 早安楽飛寝	16:36-18:28(1時間52分)	7,640円	3回	124.1km	
3 早安楽飛寝	16:36-18:16(1時間40分)	5,290円	3回	115.2km	
4 早安楽飛寝	16:36-18:53(2時間17分)	2,320円	2回	115.2km	
5 早安楽飛寝	16:42-18:48(2時間06分)	5,290円	4回	128.7km	
6 早安楽飛寝	16:48-18:48(2時間00分)	5,500円	4回	124.1km	
7 早安楽飛寝	16:43-18:48(2時間05分)	7,320円	2回	128.9km	

経路3

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/08 世田谷					
16:36-16:44 8分 東急世田谷線(三軒茶屋行)	 時刻表 160円		前	1.9km	※
(8分) 三軒茶屋			2番線発		
16:52-16:57 5分 東急田園都市線(押上行)	 時刻表 180円		5・8号車	3.3km	※
(6分) 渋谷			2番線着 3番線発		
17:03-17:38 35分 湘南新宿ライン快速(宇都宮行)	 時刻表 1,980円		中央	30.8km	※
(15分) 大宮(埼玉)			11番線着 17番線発		
17:53-18:16 23分 やまびこ151号(仙台行)	 時刻表 ↓ グリーン席 2,970円			79.2km	※
宇都宮			1番線着		

乗換案内 Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co., Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

宇都宮

東京

品川

京急蒲田

大分空港

大分

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

10日

12時 0分

● 発 ○ 着

時刻表も検索 ☒往復割引 ☐グリーン席 ☐同一バス会社検索 ☐

宇都宮 ~ 大分 2025年10月10日 12時00分発

決 定

経路

評価

時間

切符 / IC

乗換 距離

- 1 早 安 楽 飛 寝 12:21-17:33(5時間12分) ~~62,120円~~ 4回 - 23,507
- 2 早 安 楽 飛 寝 12:35-18:23(5時間48分) ~~61,960円~~ 4回 -
- 3 早 安 楽 飛 寝 12:21-17:33(5時間12分) 50,520円 4回 -

経路1

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/10 宇都宮			4番線 発		
12:21-13:16 55分 なすの274号(東京行)	 時刻表	1,980円	グリーン席 5,510円	前・やや後	109.5km ※
(24分) 東京			20番線着 6番線 発		
13:40-13:51 11分 京浜東北線快速(蒲田行)	 時刻表	↓	4・6号 車	6.8km	
(4分) 品川			5番線着 1番線 発		
13:55-14:04 9分 京急本線特急(羽田空港第1・第2ターミナル行)	 時刻表	330円		8.0km	※
直通(1分) 京急蒲田			1番線着 1番線 発		
14:05-14:15 10分 京急空港線特急(羽田空港第1・第2ターミナル行)	 時刻表	↓		6.5km	
(30分) 羽田空港第1・第2ターミナル / 羽田空港			1・2番線着		
14:45-16:25 100分 JAL667便	 時刻表	14,087円 52,700円	フレックス	803.0km	※
(10分) 大分空港					
16:35-17:33 58分 エアライナー[X](大分新川バスセンター行)	 時刻表	1,600円			
大分駅前 / 大分					

第87回全国都市問題会議 開催のご案内

期 日：令和7年10月9日(木)・10日(金)

テーマ：成熟社会の都市のかたち
～コンパクトで持続可能なまちづくり～

会 場：ライトキューブ宇都宮

申込期間：令和7年7月28日(月)～8月8日(金)

(主 催)

全 国 市 長 会

公益財団法人 後藤・安田記念東京都市研究所

公益財団法人 日 本 都 市 セ ン タ ー

宇 都 宮 市

(協 賛)

公益財団法人 全 国 市 長 会 館

開 催 要 領

1. 主催者

【主催】 全国市長会、(公財)後藤・安田記念東京都市研究所、(公財)日本都市センター、宇都宮市

【協賛】 (公財)全国市長会館

10/8(水)
視察

2. 開催日時・会議の内容(日程 4ページ、講師略歴 5、6ページ)

【第1日】 令和7年10月 9日(木) 9:30 開会 (受付開始 8:30)
基調講演、主報告、一般報告

【第2日】 令和7年10月10日(金) 9:30 開会 (開 場 8:30)
パネルディスカッション、行政視察(事前申込者のみ・有料)

3. 開催場所(会場アクセス 7ページ)

ライトキューブ宇都宮

〒321-0969 栃木県宇都宮市宮みらい 1-20 TEL:028-611-5522

4. 議題(議題解説 8ページ)

「成熟社会の都市のかたち ～コンパクトで持続可能なまちづくり～」

5. 会議参加費

1名につき 13,000円

※ 1日目の昼食弁当代、会議配布資料代等を含みます。

※ 会議参加費は、事務局に代わり運營業務委託会社である株式会社JTBBが代行収受します。

※ 9月20日(土)以降に参加を取消された場合は、会議参加費の返金はありません。

※ 悪天候や感染症の影響等により、会議の開催を中止又は開催内容を変更する場合があります。また、その場合も、会議参加費を返金できないことがあります。

※ 会議参加費の領収証は、会議当日にお一人様1枚ずつお渡しします。

6. 会議の参加・宿泊のお申込み(参加申込方法 14 ページ、宿泊のご案内 21 ページ)

下記の期間に WEB 申込みにより受付します。14 ページの申込方法を確認ください。

【申込開始日】 令和7年7月28日(月) 10:00 から

【申込締切日】 令和7年8月 8日(金) 17:00 必着

【結果公開日】 令和7年8月22日(金) 13:00

※ 申込者が定員(1,800名予定)を超えた場合は抽選を行います。

(抽選対象者:市区議会議員(議長及びその随行者は除く)及び議会事務局職員)

※ 随行者についても参加申込みが必要です。

※ 庁内 LAN のセキュリティ等の関係で参加申込専用ページにアクセスできない方に限り、メールでの受付を行います。(回答は5営業日以内にメールにて行います)

日 程

第1日 10月9日(木)

9:30 開 会 式

9:50 基 調 講 演 京都大学名誉教授

広 井 良 典 氏

10:50 主 報 告 栃木県宇都宮市長

佐 藤 栄 一 氏

11:50 (昼 食)

13:10 一 般 報 告 東洋大学国際PPP研究所
シニアリサーチパートナー

南 学 氏

14:10 (休 憩)

14:30 一 般 報 告 香川県高松市長

大 西 秀 人 氏

15:30 一 般 報 告 早稲田大学理工学術院教授

森 本 章 倫 氏

16:30 (終 了)

第2日 10月10日(金)

9:30 パネルディスカッション

[コーディネーター]

埼玉大学大学院人文社会科学研究科教授

内 田 奈芳美 氏

[パネリスト]

㈱みちのりHD代表取締役グループCEO
(兼) 関東自動車㈱代表取締役社長

吉 田 元 氏

まちなか広場研究所主宰

山 下 裕 子 氏

北海道室蘭市長

青 山 剛 氏

鳥取県米子市長

伊 木 隆 司 氏

11:50 閉 会 式

閉会後 行 政 視 察 【事前申込者のみ(有料)】

パネルディスカッション

コーディネーター



うちだ なおみ
内田 奈芳美

埼玉大学大学院人文社会科学部研究科教授

1974年福井県生まれ。2004年ワシントン大学（シアトル）アーバンデザイン&プランニング修士課程修了。2006年早稲田大学大学院博士課程修了。博士（工学）。金沢工業大学環境・建築学部講師などを経て、現職。アーバンデザインセンター大宮の副センター長。2021～22年、ワシントン大学・ラトガーズ大学客員研究員。主な著書に『ネイバーフッド都市シアトル：リベラルな市民と資本が変えた街』（2025年、学芸出版社）『金沢らしさとは何か』（2015年、北國新聞社、共同編集）、『都市はなぜ魂を失ったか—ジェイコブズ後のニューヨーク論』（2013年、講談社、翻訳）など。

パネリスト



よしだ げん
吉田 元

(株)みちのりHD代表取締役
グループCEO(兼)関東自動車(株)
代表取締役社長

1996年東京三菱銀行（現三菱UFJ銀行）入行。法人営業や新商品開発・経営統合等の各種企

画業務に従事。その後、ハイテクベンチャーにて、財務・経営企画・新規事業開発等を統括。2008年2月(株)経営創基盤(IGPI)参画、製造業を中心に全社戦略・事業戦略の立案、中期経営計画の策定、ステークホルダー対応等の各種経営支援業務のほか、IGPI100%出資により設立された(株)みちのりHDにて公共交通事業会社の経営に従事。2012年4月関東自動車(株)取締役専務執行役員、2016年12月東野交通(株)取締役専務執行役員に就任し、2018年10月両社合併。2021年6月関東自動車(株)代表取締役社長に就任し、2025年1月より現職。

パネリスト



やました ゆうこ
山下 裕子

まちなか広場研究所主宰

2007年に開業した富山市まちなか賑わい広場「グランドプラザ」のスタッフを経て、2014年から“ひと・ネットワーククリエイター”として活動開始。地域の余

地を“用がなくても日常的にそこに行こう”と感じられるような機運醸成づくりの際に、地元の伴走者の立ち位置で活動中。2009年(財)地域活性化センター第21期全国地域リーダー養成塾修了。2011年からNPO法人GPネットワーク理事。2013年から全国まちなか広場研究会理事。2023年から“アートと都市と公共空間研究会”メンバー。著書に『にぎわいの場 富山グランドプラザ—稼働率100%の公共空間のつくり方』（学芸出版社）、『生きた景観マネジメント』（共著・鹿島出版会）、『コンパクトシティのアーバニズム』（共著・東京大学出版会）。

パネリスト



あおやま たけし
青山 剛
北海道室蘭市長

1977年生まれ。室蘭工業大学で都市計画を専攻し、2002年同大学院修了。室蘭工業大学助手を経て、2003年室蘭市議会議員に初当選。2011年には室蘭市長に

就任し、現在4期目。博士（工学）。「住み続けたいまち室蘭」の実現に向け、持続可能なまちづくりに取り組んでおり、2018年には国土交通省の「地方再生コンパクトシティ」のモデル都市として、室蘭市が北海道で唯一選定される。特徴的な取り組みとして、人口減少が進んでいる室蘭駅周辺地区のハード整備と商店街の魅力向上、回遊性や総合プロデュース力向上等のソフト事業を掛け合わせることで、交流人口の拡大や地区の稼ぐ力の向上につなげ、賑わいの再生を目指している。

パネリスト



いぎ たかし
伊木 隆司
鳥取県米子市長

1973年米子市生まれ。1996年に中央大学商学部会計学科卒業後、同年、太田昭和監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）に入社。2000年に公認会計

士登録し、2002年に伊木公認会計士事務所を開設。2015年米子商工会議所青年部会長。2017年に市長就任後、少子高齢化や、人口減少が進む中、「米子市まちづくりビジョン」を策定。2019年に「ウォーカブル推進都市」となり、2023年に「がいのロード（米子駅南北自由通路）」を整備。まちなかにおける「歩いて楽しいまちづくり」の推進や、市域全体の公共交通の再構築などを通じ、まちなかと郊外の一体的な発展をめざす。現在3期目。全国市長会副会長。

議 題 解 説

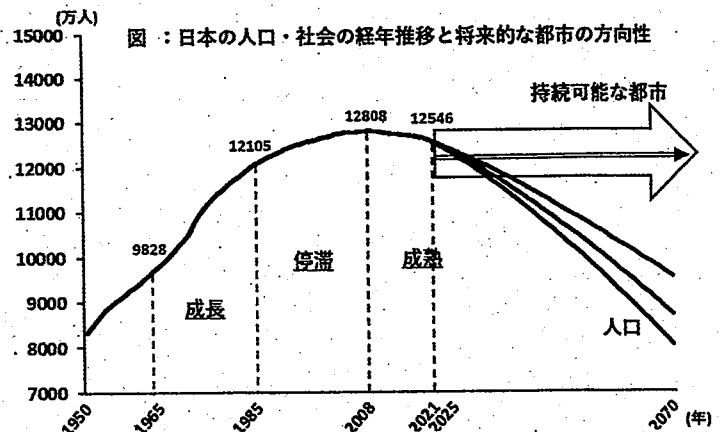
成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～

- I 成熟社会における都市の現在
- II コンパクトなまちづくりが求められた歴史的な背景
- III 持続可能な都市の再編にあたっての方向性
- IV 成熟社会の都市のかたちに向けて

I 成熟社会における都市の現在

古来、都市は様々な人間とその活動、企業による経済活動など、多様な事物を集積させることで持続的な発展を遂げてきた。都市におけるそうした集中が「集積の利益」として一般に理解されていることから、そのポジティブな様相の一端をうかがい知ることができる。しかし、現代の都市、とりわけ大都市をのぞいた地方圏の都市においては、都市空間の際限のない外延的拡大と、それと並行する形で主に都市中心部における低密度化である、いわゆる都市のスポンジ化と呼ばれる事態が生起している¹。都市空間の拡大と低密度化の進行は、医療・福祉、商業サービス等の縮小・撤退や、公共施設、水道・交通インフラといった行政・公共サービス提供の非効率化²といった目に見える弊害を引き起こす。したがって、今後の都市経営にあたっては、いかにしてそのかじ取りを担っていくかが目下の課題となっている。

こうした問題は、世界にさきがけてわが国で進行しつつある人口減少と少子高齢化の到来とともに立ち現れるようになったのは言うまでもない。成熟社会とは、これまでの成長・停滞期をへて、過渡期に入った段階のことと言え、人口の側面から見れば、それは右図に明らかなように、そのピークを越えた局面と位置付けられる。ここから、再びの右肩上がりを達成するには、日本の出生率が劇的に反転していくような、よほどのショック療法がなされない限り現実のものとはならないであろう。この現状のもとで、今後の成熟社会の都市のかたちを展望するならば、成長社会において空間的な拡大を是としてき



注：国立社会保障・人口問題研究所『日本の将来推計人口』の数値を基に作成。
図中の2021年以降は、いずれも死亡中位の出生高位・中位・低位推計の数値を用いている。

2021年以降に右に直線的に伸びる大きな矢印は、日本の人口が減少しつつある状況においても、都市自治体はその活力を持続的に維持し続けていくことを表現したものである。なお、内部の細い矢印は、町村を除いた都市（市区）部のみの総人口を基準にして、同様の内容を表したものである。

空き家の発生は、成長社会の名残とも言える住宅建設とその後の高齢化の影響が、都市内部から湧出しはじめた状態として理解することができる。こうした現状の一方、中心部での相対的な居住人口の低減と並行して、いまだに郊外居住の傾向が主流となっており、依然として郊外の外延化を招いている。そうした傾向は、とりわけ地方都市においてより進行していることが指摘されている（西山 2023）⁴。

ここにおいて、都市部でのコンパクトなまちづくりが要請される状況が立ち現れる。現状の都市構造は、成熟社会としての人口減少・少子高齢化が到来し、その具体的な発露とも取れる中心部での空き家問題が発生している一方で、郊外では成長時代の尾を引く形で依然として住宅取得を目的とした外延化が継続している。郊外に供給される住まいの多くは、比較的広い敷地や住宅面積を要する戸建て住宅である。こうした広い住まいを求める買い手は、主に世帯の形成・拡大期にあたる子育て中のファミリー世帯であり、彼らは都市中心部と比較した際の住宅価格の安さも一要因として、住まいの取得を目的とした郊外への外向移動を志向する（中谷ほか 2019；深井ほか 2020；平原 2024；森河・轟 2024）。これらの総体の結果として、都市においては全体としての都市のスポンジ化が現出している状況となっており、この状態を打開し、都市の持続性を確保する手段としてコンパクトな都市のかたちへの再編が求められているのである。

本章では住宅とひとの動向を例に取って説明してきたが、言うまでもなく、こうした郊外優位の確立は、単にそれらの動向によってのみ規定されてきたわけではない。この動きと軌を一にするように、民間資本による郊外への大型ショッピングセンターの立地と、それを結節する道路網（交通アクセス）の整備によって、都市空間においては自家用車を利用すれば生活の大部分が郊外のみでも完結できるよう、郊外優位の都市構造が連綿と構築されてきた。それに連動するように、中心市街地における商店街や百貨店の衰退・空洞化が徐々に進行してきた経緯がある。こうした都市のネガティブな影響は、公共交通を中心としたサービス提供の縮小・廃止のほか、医療・福祉、商業サービスの撤退など、生活インフラとして根付いた不可欠な基盤を欠落させるさらなる弊害を引き起こす。このような多様な要因が複合的に結びつくことによって、都市におけるスポンジ化・非効率化の様相にますます拍車がかかるといふ悪循環が生まれている。将来にわたって、これまで当たり前とされてきた従来の生活機能を、今後も身近なものとして持続的に享受していくうえでも、コンパクトなまちづくりは差し迫った課題としてその対応が求められているのである。

Ⅲ 持続可能な都市の再編にあたっての方向性

長い時間をかけて確立されてきた郊外優位の都市構造を異なるかたちへと変貌させていくことは容易ではない。成熟社会の今後を見据え、どのような都市のすがたが理想的であるかは、それぞれの都市の地域差を考慮しながら、その実情に応じて柔軟に検討していく必要がある。全ての都市自治体に適応可能な統一的な見解を明らかにすることは難しいものの、若干の方策を提示することはできる。ここでは、これまで蓄積されてきたまちづくりに関する事例を参考にしながら、今後の都市の再編にあたってどのような方向性が考えられるのかを展望する。

数見られている。そうした流れは、特に商業機能を活用したまちづくり活動においてとりわけ確認されている。先に述べた計画的なまちづくりに対して、この小規模であるものの、漸進的な都市の改良の試みは「人文学的アーバニズム」(武者 2020)と呼ばれ注目を集めている。長野市善光寺門前エリアでは、都市の郊外化によって空洞化の進んだ中心部の空き家・空き店舗が住民の主体的な活動によってリノベーションされ、彼らの累積的な小さな取組みの結果、中心市街地が再生しつつあるすがたが明らかになっている。空き家問題をはじめとした中心部の空洞化に関しては、行政においてその費用面の問題から必ずしも有効な施策が打ち立てられていない現状にあるが、こうした取組みはその解決の糸口になる事例として示唆に富んでいる。

このような取組みは、とりわけ中心市街地の空洞化が進んだ地方都市において、小規模な人口であったとしても確認される。佐伯市では、進学・就職によって他出した地元出身者が数年後に U ターン移動し、彼らの新規創業と横の紐帯によって中心商業地の再生が見られるようになってきている。宇都宮市においても、中心部の「もみじ通り」地区において市民による自然発生的な空き家・空き店舗の改良が見られ、それによって多様なまちづくり活動が表出していることが明らかになっている。こうした取組みは、市民主体のまちづくり活動から派生して、行政との協働による中心市街地の再生の取組みへもつながっていく。飯田市においては、市民の研究会から派生した市民資本由来のまちづくり会社が設立され、それと行政との協働によって中心部の再開発が担われる独自の方式を採用することによって中心市街地の活性化が図られている。

持続可能なまちづくりの実現にあたっては、これまで行政主導による政策や再開発整備などが先行し、住民の手によるまちづくり活動はあまり顧みられてこなかった。ここで見たような、多様な住民による活動を包摂し、行政がそうしたまちづくりを推進・支援していく、住民と行政との連帯が形作られることによって、より持続的でコンパクトな都市のかたちも拓けていく可能性も高まっていくものと考えられる。

IV 成熟社会の都市のかたちに向けて

成熟社会の都市のかたちに向けて先ず以って求められるのは、かつての成長社会で自明とされてきた都市空間の拡大・外延化から、都市をスマートなかたちに集約化する方向へと認識の転換を図っていくことと言える。それは、都市本来のメリットであった「集積の利益」をふたたび活かしていけるかたちへと都市の大きさを回帰させ、再構築していく作業とも言い換えることができる。

地域における人間関係の希薄さが憂慮されている現代の都市において、住民どうしの心理的な親密性をもう一度取り戻していくうえでも、都市空間の物理的な近接性の再構築から着手することは、ハード・ソフト両面での永続性のあるまちを実現するための糸口となるであろう。環境負荷の観点から言えば、自家用車の利用による移動を前提とした現在のかたちから、それによらない短距離での移動で事足りるような生活スタイルが実現できるかたちへと再編成していくことは、ひいては脱炭素社会を実現する持続可能な都市の具現化にも結び付くと考えられる。

参加申込方法

■申込み受付期間

令和7年7月28日(月) 10:00 から 8月8日(金) 17:00 まで (必着)

- ・WEBでの申込みになります。
 - ・**申込者が定員(1,800名予定)を超えた場合は抽選を行います。**
 - ・抽選対象者：市区議会議員(議長及びその随行者は除く)及び議会事務局職員
- ※ 庁内LANのセキュリティ等の関係で参加申込専用ページにアクセスできない方に限り、メールでの受付を行います。

■申込みと問合せ先

株式会社 JTB ビジネストラנסフォーム 「第87回全国都市問題会議」係
〒170-0013 東京都豊島区東池袋 3-23-14 ダイハツ・ニッセイ池袋ビル 6階
E-MAIL: toshimondai2025@jbx.jtb.jp TEL: 03-5949-1358
営業時間: 月～金曜 10:00～17:00 (土・日・祝祭日は休業)
総合旅行業務取扱管理者: 田原 涼子

総合旅行業務取扱管理者とは、お客様の旅行を取り扱う営業所での取引に関する責任者です。この旅行契約に関し、担当者からの説明にご不明な点があれば、ご遠慮なく上記の取扱管理者にお訊ねください。



■申込み方法

(1) WEB 申込みについて(20 ページ参照)

下記の全国市長会 WEB サイト内から、「第87回全国都市問題会議参加申込専用ページ」にアクセスし、必要事項を入力の上、申込みください。なお、アクセスの際には、パスワードが必要となります。

全国市長会 WEB サイト <https://www.mayors.or.jp/2025/07/toshimondai87.php>
参加申込専用ページパスワード 87utsunomiya

(2) メール申込みについて

庁内LANのセキュリティ等の関係で参加申込専用ページにアクセスできない方に限り、メールでの受付を行います。

- ・「第87回全国都市問題会議 参加申込書」(32 ページ)に必要事項を記入の上、専用メールアドレス《toshimondai2025@jbx.jtb.jp》に送付願います。
- ・参加申込書は、上記の全国市長会 WEB サイトから、ダウンロードして使用してください。
- ・参加申込書のデータ(Excel)を開く際には、上記と同様のパスワードが必要となります。
- ・申込後は自動返信にて受信確認メールを送ります。
- ・電話による参加申込みは受付しません。

■座席について

- ・ 当日の座席は指定席となります。
- ・ 席番号は事前に発送する参加証に記載し、連絡いたします。
- ・ なお、会場は、メイン会場1つとなっており、中継会場はございません。

■参加申込時の注意・留意事項について

(1)会議の参加申込について

- ・ 複数名で申込む場合、参加者氏名は、役職上位順に正確に記入してください。会議当日に配布する参加者名簿は、原則、参加申込書にご記入いただいた順位・表記どおりに作成いたします。
- ・ 二重登録はキャンセル扱いとなりますのでご注意ください。(例外として、誤って二重登録してしまった場合は、申込締切前に14ページ記載の問合せ先へメールにてご連絡ください。重複した登録を解除します。)
- ・ 原則申込締切後の新規・追加申込は受付いたしません。 (やむを得ない事情がある場合は、《toshimondai2025@jbx.jtb.jp》へご相談ください。)

(2)宿泊の申込について

《WEB申込の場合》

- ・ 各宿泊施設の部屋数には限りがありますので、お早めにお申込みください。
- ・ 会議参加の抽選により、キャンセル待ちとなった場合は、キャンセル発生による繰上げ参加の可能性もありますので、宿泊申込みはキャンセルせずにそのまま確保いただくことを推奨いたします。(宿泊料金のキャンセル料発生日は、9月18日(木)です。)
- ・ 1名1室利用以外や後泊等を希望の場合は、14ページ記載のお問合せ先までメールにてご連絡してください。

《メール申し込みの場合》

- ・ ご希望に添えない場合がありますので、必ず第3希望まで選択・記入してください。
- ・ 申込み受付後、5営業日以内にメールにて回答いたします。
- ・ 各宿泊施設は確保している客室数に限りがあり、団体で申込みの場合も同一宿泊施設に宿泊できない場合があります。
※運転手など会議不参加で宿泊のみ必要な方はWEB・メール申込ともに「会議に参加しない」を選択いただき、希望のホテルを申込みしてください。

(3)行政視察(有料)の申込について

- ・ ご希望に添えない場合がありますので、必ず第2希望まで選択・記入してください。
- ・ 参加申込が多数の場合、多くの都市(団体)の方にご参加していただくため、一団体あたりの参加人数の調整をいたします。
- ・ 最少催行人員に満たない場合は催行を中止します。
- ・ 参加を取り止める場合は、必ず事前にメールにて14ページ記載のお問合せ先へご連絡をお願いいたします。当日取り止める場合は、会場内ツアーデスクにお申し出ください。(既定の取消料をいただきます。)
- ・ 当日の天候・交通状況により時間が前後する場合がございますので、お帰りの時間には余裕を持ってご計画していただくようお願いいたします。
- ・ 行政視察の回答に関しては、8月22日(金)13:00に「行政視察の回答書面」を参加申込専用ページ内のマイページに開示します。なお、申込みの際、第1希望、第2希望に

■請求書について

- (1)参加申込専用ページから請求書、受領委任状兼口座振替依頼書をダウンロードしてご利用ください。請求書等のダウンロードは、8月29日（金）13:00 から可能となります。
- (2)メールでの申込みの場合は、申込受付後に送付するメールに記載の方法により、参加申込専用ページにログインし、ダウンロードしてください。同ページからダウンロードできない場合は、14 ページ記載の問合せ先へメールにてご連絡ください。

■会議参加証の送付について

- (1)9月22日（月）以降に順次、「会議参加証、各種確認書（宿泊・行政視察）」を申込担当者宛に送付いたしますので、申込み内容と相違がないかご確認ください。
- (2)会議参加証に、それぞれ指定の座席番号を記載する予定です。

■支払い方法及び返金について

- (1)参加費は、会議運営委託会社である株式会社 J T B が代行収受いたします。お支払いは銀行振込又はインターネットバンキングでお願いします。
- (2)指定銀行口座へ9月17日（水）までにお振込みください。振込先の銀行口座は請求書に記載してあります。なお、振込手数料は参加者負担とさせていただきます。
- (3)会議参加費領収証については、お一人様1枚ずつ「全国都市問題会議実行委員会」から発行し、会議当日にお渡しします。
- (4)宿泊代金・行政視察代金の領収証は、会議終了後から11月30日（日）まで参加申込専用ページにて発行可能です。
- (5)請求書や領収証を参加申込専用ページからダウンロードできない場合は、14 ページ記載の問合せ先《toshimondai2025@jbx.jtb.jp》へメールにてご連絡ください。
- (6)返金は、会議終了後1ヵ月以内に振込手数料を差し引いて銀行振込にて行います。

旅費精算兼旅行命令変更書

支出番号	第 10 - 2 号	会派代表者	経理責任者
令和 7 年 11 月 10 日 起票			
支出科目	調査旅費		
支出額	¥96,600 -		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅 費 金 額			
		精算前	精算後	差 額	
	1 直野 里子	84,244	139,584	55,340	
	2 衛藤 延洋	84,244	125,504	41,260	
	3				
	4				
	5				
2 用務先	①東京都世田谷区 10月8日 14:00~15:30				
	②栃木県宇都宮市 10月9日 9:30~16:30				
	③栃木県宇都宮市 10月10日 9:30~12:00				
3 出張期間	令和7年10月8日から10月10日まで (2泊 3日)				
4 旅 費	概算額	168,488	円		
	精算額	265,088	円		
	差 額	96,600	円		
5 用務内容	別紙 視察研修報告書のとおり				
6 特記事項 (変更理由)	出張命令者兼支出調書 支出番号 10-1 号				
	全国都市問題会議参加に伴う乗り継ぎ新幹線遅延による交通費として				
	関連資料は支出番号第10-1に添付済み				

総務課長 殿

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 直野 里子



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

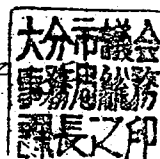
記

日 程	令和7年10月8日 ~ 令和7年10月10日
出張者	直野 里子、衛藤 延洋
用務地	①東京都世田谷区 (10月 8日 14:00~15:30) ②栃木県宇都宮市 (10月 9日 9:30~16:30) ③栃木県宇都宮市 (10月10日 9:30~12:00)
用務内容	①地域プラットフォームについて ②第87回全国都市問題会議 ③第87回全国都市問題会議

旅 費 計 算 書

経 路	10月8日 10月9日 10月10日	大分-大分空港-羽田空港-世田谷-三軒茶屋-渋谷-大宮-宇都宮 - 宇都宮-東京-品川-羽田空港-大分空港-大分
旅費内訳	交通費 45,334 円 宿泊料 30,000 円 日 当 8,910 円 計 84,244 円	航空機代として 28,174円

上記のとおり通知いたします。

令和7年 9 月 4 日
総務課長 安東 洋子

		日当	宿泊	乗換案内の 交 通 費
10/8	大分→世田谷→宇都宮	3,960	15,000	21,827
10/9	宇都宮	1,650	15,000	
10/10	宇都宮→大分	3,300	-	23,507
		8,910	30,000	45,334

一人当たり旅費合計	84,244
-----------	--------

※ 10/9は弁当が支給されるため、半日当とする。

乗換案内 Biz.

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

大分

大分空港

羽田空港

世田谷

駅 5

駅 6

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

8日

8時 0分

●発 ○着

時刻表も検索 ☒往復割引 ☐グリーン席 ☐同一バス会社検索 ☐

大分 ~ 世田谷 2025年10月08日 08時00分発

決 定

経路 評価 時間 切符/IC 乗換 距離

- 1 早 安 楽 飛 寝 8:45-13:29(4時間44分) 55,150円 5回 ~~16,537~~
- 2 早 安 楽 飛 寝 8:15-13:21(5時間06分) 60,720円 5回
- 3 早 安 楽 飛 寝 8:15-13:21(5時間06分) 60,800円 5回
- 4 早 安 楽 飛 寝 8:15-13:44(5時間29分) 61,290円 4回
- 5 早 安 楽 飛 寝 12:20-18:34(6時間14分) 45,590円 4回

経路1

経路 定期代

経路	切符/IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/08 大分/大分駅前					
8:45-9:15 70分	エアライナー[K](大分空港行) 時刻表	1,600円			
(30分) 大分空港					
10:25-11:55 90分	JAL664便 時刻表	14,087 52,700円	フレックス	803.0km	※
(29分) 羽田空港/羽田空港第1・第2ターミナル			1・2番線発		
12:24-14分	京急空港線エアポート快特(成田空港行) 時刻表	330円	やや前	6.5km	※
直通 京急蒲田					
-12:38	京急本線エアポート快特(成田空港行) 時刻表	↓		8.0km	
(8分) 品川			2番線着 3番線発		
12:46-12:59 13分	山手線渋谷方面行 時刻表	180円	3号車	7.2km	※
(9分) 渋谷			1番線着 1番線発		
13:08-13:12 4分	東急田園都市線準急(中央林間行) 時刻表	180円	4・6・10号車	3.3km	※
(10分) 三軒茶屋			1番線着		
13:22-13:29 7分	東急世田谷線(下高井戸行) 時刻表	160円		1.9km	※
世田谷					

乗換案内 Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

世田谷

宇都宮

駅 3

駅 4

駅 5

駅 6

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

8日

16時 30分

●発 ○着

時刻表も検索 ☒往復割引 ☐グリーン席 ☐同一バス会社検索 ☐

世田谷 ~ 宇都宮 2025年10月08日 16時30分発

決 定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1 早 安 楽 飛 寝	16:30-18:28(1時間58分)	7,430円	3回	128.7km	
2 早 安 楽 飛 寝	16:36-18:28(1時間52分)	7,640円	3回	124.1km	
3 早 安 楽 飛 寝	16:36-18:16(1時間40分)	5,290円	3回	115.2km	
4 早 安 楽 飛 寝	16:36-18:53(2時間17分)	2,320円	2回	115.2km	
5 早 安 楽 飛 寝	16:42-18:48(2時間06分)	5,290円	4回	128.7km	
6 早 安 楽 飛 寝	16:48-18:48(2時間00分)	5,500円	4回	124.1km	
7 早 安 楽 飛 寝	16:43-18:48(2時間05分)	7,320円	2回	128.9km	

経路3

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/08 世田谷					
16:36-16:44 8分 東急世田谷線(三軒茶屋行)	 時刻表	160円	前	1.9km	※
(8分) 三軒茶屋			2番線発		
16:52-16:57 5分 東急田園都市線(押上行)	 時刻表	180円	5・8号車	3.3km	※
(6分) 渋谷			2番線着 3番線発		
17:03-17:38 35分 湘南新宿ライン快速(宇都宮行)	 時刻表	1,980円	中央	30.8km	※
(15分) 大宮(埼玉)			11番線着 17番線発		
17:53-18:16 23分 やまびこ151号(仙台行)	 時刻表	↓ グリーン席 2,970円		79.2km	※
宇都宮			1番線着		

乗換案内 Biz.

Copyright © 2025 Jorudan Co., Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

宇都宮

東京

品川

京急蒲田

大分空港

大分

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

10日

12時 0分

●発 ○着

時刻表も検索 ☒往復割引 ☐グリーン席 ☒同一バス会社検索 ☐

宇都宮 ~ 大分 2025年10月10日 12時00分発

決定

 経路 評価 時間 切符/IC 乗換 距離
 1 早 安 楽 飛 寝 12:21-17:33(5時間12分) 62,120円 4回 - 23,507
 2 早 安 楽 飛 寝 12:35-18:23(5時間48分) 61,960円 4回 -
 3 早 安 楽 飛 寝 12:21-17:33(5時間12分) 50,520円 4回 -

経路1

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/10 宇都宮			4番線 発		
12:21-13:16 55分	なすの274号(東京行)  時刻表	1,980円	グリーン席 5,510円	前・やや後	109.5km ※
(24分) 東京			20番線着 6番線発		
13:40-13:51 11分	京浜東北線快速(蒲田行)  時刻表	↓	4・6号車	6.8km	
(4分) 品川			5番線着 1番線発		
13:55-14:04 9分	京急本線特急(羽田空港第1・第2ターミナル行)  時刻表	330円		8.0km	※
直通(1分) 京急蒲田			1番線着 1番線発		
14:05-14:15 10分	京急空港線特急(羽田空港第1・第2ターミナル行)  時刻表	↓		6.5km	
(30分) 羽田空港第1・第2ターミナル / 羽田空港			1・2番線着		
14:45-16:25 100分	JAL667便  時刻表	14,087円 52,700円	フレックス	803.0km	※
(10分) 大分空港					
16:35-17:33 58分	エアライナー[X](大分新川バスセンター行)  時刻表	1,600円			
大分駅前 / 大分					



Web 23772da15072ed34c8a78c2c2db06deb
2025年12月13日 13:31発行

領収書

下記の金額正に領収いたしました。

大分市議会議員 衛藤延洋 様

金額 28,174円 (税込み)

但し	運賃・料金として
航空券/料金券番号	1312231907204
航空券/料金券発行日	2025年8月8日
発行所	日本航空
備考	現金・クレジットカード・その他のお支払い分を含みます

消費税率：10%

この領収書は電子で発行しました。

日本航空株式会社

登録番号 T7010701007666

ご利用旅程・運賃・料金明細

エトウノブヒロ 様

2025年10月8日 (水)

運賃：往復セイバー

10:35 大分

クラス：普通席

便名：JAL664

12:00 東京 (羽田)

2025年10月10日 (金)

運賃：往復セイバー

14:45 東京 (羽田)

クラス：普通席

便名：JAL667

16:20 大分

28,174 円

※ご搭乗済みの区間は表示されていない場合がございます。

合計金額 28,174円



Web 50ad51294faff7c6b62c870c8ab71d3c
2025年08月08日 09:09発行

領収書

下記の金額正に領収いたしました。

様

金額 28,174円 (税込み)

但し

運賃・料金として

航空券/料金券番号

1312231455410

航空券/料金券発行日

2025年8月4日

発行所

日本航空

備考

現金・クレジットカード・その他のお支払い分を含みます

消費税率：10%

この領収書は電子で発行しました。

日本航空株式会社

登録番号 T7010701007666

ご利用旅程・運賃・料金明細

ナオノ サトコ 様

2025年10月8日 (水)

運賃：往復セイバー

10:35 大分

クラス：普通席

便名：JAL664

12:00 東京 (羽田)

2025年10月10日 (金)

運賃：往復セイバー

28,174 円

14:45 東京 (羽田)

クラス：普通席

便名：JAL667

16:20 大分

※ご搭乗済みの区間は表示されていない場合がございます。

合計金額

28,174円



JAPAN AIRLINES

ご搭乗案内

Boarding information slip

-----この控えは着地までご携帯ください-----

ナオノ サトコ様

*****8487/JL 038

◆出発DEPARTURE

◆行先DESTINATION

大 分

⇒ 東 京

OITA

TOKYO HANEDA

◆便名FLIGHT

JAL 664

◆搭乗口GATE

◆座席SEAT

2

33A

◆搭乗日DATE

◆運賃種別 FARE TYPE

10/8

OLNRNCAB

◆出発時刻 DEP. TIME

◆搭乗締切時刻 Boarding Close Time

10:35

10:25

◆搭乗案内 BOARDING INFORMATION

BOARDING GROUP 3

出. 発時刻 10 分前までに搭乗口へ
お越しにならなかった場合はご搭乗いただけません

これは搭乗控えです 搭乗口では保安検査場と同じ
JAL-ICまたは2次元バーコードをかざしてください

JMBM

Operation JAL

乗換案内 Biz

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

宇都宮

東京

品川

京急蒲田

大分空港

大分

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

10日

12時 0分

● 発 ○ 着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索

宇都宮 ~ 大分 2025年10月10日 12時00分発 決定

経路 評価 時間 切符 / IC 乗換 距離

- 1 早安 乗 飛 寝 12:35-17:43 (7時間8分) 円 4回 -
- 2 早安 乗 飛 寝 12:35-18:23 (5時間48分) 64,860円 4回 -
- 3 早安 乗 飛 寝 12:21-17:33 (5時間12分) 62,620円 4回 -

経路1

経路 定期代

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/10 宇都宮				4番線 発		
12:35-13:23 39分	やまびこ52号(E5/H5系)(東京行)	新 時刻表	1,980円	グリーン席 5,510円	前・やや後	109.5km ※
(19分) 東京				21番線着 10番線発		
15:07-15:14 7分	東海道本線(東日本)(伊東行)	JR 時刻表	↓	やや前	6.8km	
(40分) 品川				12番線着 1番線発		
15:54-16:02 8分	京急本線快特(羽田空港第1・第2ターミナル行)	私 時刻表	330円		8.0km	※
直通 京急蒲田				1番線着 1番線発		
16:02-16:11 9分	京急空港線快特(羽田空港第1・第2ターミナル行)	私 時刻表	↓		6.5km	
(39分) 羽田空港第1・第2ターミナル / 羽田空港				1・2番線着		
16:50-18:30 100分	JAL669便	飛 時刻表	円	フレックス	803.0km	※
(15分) 大分空港						
18:45-19:43 58分	エアライナー[X](大分新川バスセンター行)	バス 時刻表	1,600円			
大分駅前 / 大分						

90分遅延

遅延証明書

本日、当駅到着の電車が 90 分遅延
したことを証明いたします。

大変、ご迷惑をおかけいたしました。

10 月 10 日

東日本旅客鉄道株式会社

東京 駅長

遅延証明書

本日、当駅到着の電車が 40 分遅延
したことを証明いたします。

大変、ご迷惑をおかけいたしました。

10 月 10 日

東日本旅客鉄道株式会社

東京 駅長

クレジットカードご利用明細書 お客さま控
CREDIT CARD CHARGE FORM



商品 1312237195926
DOCUMENT NUMBER

件数 1件
NUMBER OF DOCUMENTS

発行航空会社 日本航空
ISSUING AIRLINE

発行日 2025年10月10日
ISSUING DATE

発行事業所 日本航空 羽田空港
ISSUING PLACE

クレジットカード支払情報
CREDIT CARD PAYMENT INFORMATION

お買上額 ¥ 55,340-
TOTAL

クレジットカード番号 CREDIT CARD (EO) (IC) (IC)
CREDIT CARD NUMBER

承認番号 743889
APPROVAL CODE



ご搭乗券
BOARDING PASS

NAONO/SATOKO 様 054 NAONO/SATOKO 様 054
JAL669 2025 10/10 出発時刻 16:50 普通席
FROM TOKYO INTL HANEDA 到着地 OITA
FROM TO Operation JAL JAL 669 Y 10/10

搭乗口 5A
GATE

搭乗締切時刻 16:40
BOARDING CLOSE TIME

座席 16B
SEAT

SEAT 16B YLCUAAAA



保安検査場は 20 分前までに通過してください。
PLEASE PASS THE SECURITY CHECK AT LEAST 20 MINUTES IN ADVANCE.

BOARDING GROUP 4

JMBM
YLCUAAAA

JLXXXXX8487
ETKT

出発時刻の10分前までに
搭乗口へお越しにならなかった場合は
ご搭乗いただけません。

PLEASE BE AT THE GATE AT LEAST 10 MINUTES
BEFORE DEPARTURE OR YOU WILL NOT BE ABLE TO
BOARD THE AIRCRAFT.

2025年10月10日 日本航空 羽田空港

3886NH

APL JCB

PIN Verified

AID A0000000651010

クレジットカードご利用明細書 お客さま控
CREDIT CARD CHARGE FORM



商品 1312237195923
DOCUMENT NUMBER

件数 1件
NUMBER OF DOCUMENTS

発行航空会社 日本航空
ISSUING AIRLINE

発行日 2025年10月10日
ISSUING DATE

発行事業所 日本航空 羽田空港
ISSUING PLACE

クレジットカード支払情報
CREDIT CARD PAYMENT INFORMATION

お買上額 ￥41,260-
TOTAL

クレジットカード番号 CREDIT CARD (JL) (IC) (IC)
CREDIT CARD NUMBER

承認番号 058385
APPROVAL CODE



ご搭乗券
BOARDING PASS

ETOU/NOBUHIRO	様	044	ETOU/NOBUHIRO	様	044
JAL669	2025 10/10	出発時刻 DEPTIME 16:50	普通席	FROM TOKYO INTL HANEDA TO OITA	JAL 669 Y 10/10
出発地 FROM TOKYO INTL HANEDA	到着地 TO OITA	Operation JAL	SEAT 23K	YLCJAAAA/BK	
搭乗口 GATE 5A	搭乗締切時刻 BOARDING CLOSE TIME 16:40	座席 SEAT 23K			



保安検査場は 20 分前までに通過してください。
PLEASE PASS THE SECURITY CHECK AT LEAST 20 MINUTES IN ADVANCE.

BOARDING GROUP 3

JMBM
YLCJAAAA/BK
JLXXXXX4179
ETKT

出発時刻の10分前までに
搭乗口へお越しにならない場合は
ご搭乗いただけません。

PLEASE BE AT THE GATE AT LEAST 10 MINUTES
BEFORE DEPARTURE OR YOU WILL NOT BE ABLE TO
BOARD THE AIRCRAFT.

2025年10月10日 日本航空 羽田空港

3886NH

APL JCB

PIN Verified

AID A0000000651010



Web 3365449369f6208171c7527449ec6b59
2025年12月13日 13:29発行

領収書

下記の金額正に領収いたしました。

大分市議会議員 衛藤延洋 様

金額 41,260円 (税込み)

但し	運賃・料金として
航空券/料金券番号	1312237195923
航空券/料金券発行日	2025年10月10日
発行所	日本航空
備考	現金・クレジットカード・その他のお支払い分を含みます

消費税率：10%

この領収書は電子で発行しました。

日本航空株式会社

登録番号 T7010701007666

ご利用旅程・運賃・料金明細

エトウノブヒロ 様

2025年10月10日 (金)

運賃：JALカード割引

16:50 東京 (羽田)

クラス：普通席

41,260 円

便名：JAL669

18:30 大分

※ご搭乗済みの区間は表示されていない場合がございます。

合計金額 41,260円

出 張 報 告 書

報告者 直野 里子

[illegible]

視察報告

会派名 地域政党おおいた。

【視察日】 令和7年10月8日

【視察先】 世田谷区役所 経済産業部商業課

【視察者】 直野里子・衛藤延洋

【対応者】 石川裕一課長・鈴木宏章産業支援担当係長

【調査事項】 地域プラットフォームについて

【世田谷区 DATA】

(1)人 口 947,510 人(2025 年 4 月 1 日時点)

(2)世 帯 約 48 万世帯(東京 23 区の中でも圧倒的な数字を誇る日本最大級の住宅地域)

(3)面 積 58.08k m²

※1932 年の区制施行時の約 13 万人から約 90 年間で 7 倍以上に増加。年齢別人口構成では、大学生から 40 代半ばまでの若い世代の比率が高いのが特徴

【視察の目的】

地域プラットフォームのなかで、世田谷区が運用するデジタル地域通貨「せたがや Pay」は、地域内経済循環の強化、商店街支援、行政施策との連動を可能とする先進事例であり、大分市における地域ペイ導入の検討に資する学びが多い。本視察では、導入背景、運営スキーム、利用実績、行政との連携、課題及び将来展望を把握することを目的とした。

【事業概要】

■名称:地域プラットフォーム「せたがやPay」

■システム:デジタル地域通貨プラットフォーム「MANEY EASY」(株)フィノバレー提供

■決済方式:二次元(QR)コード決済

※MPM方式採用/決算端末不要で QR コードを印刷した紙を置くだけなので、加盟店の導入コストゼロ!

■チャージ方法:セブン銀行ATM、ローソン銀行 ATM で現金チャージ、BankPay連携で銀行口座オンラインチャージ(順次拡充)

■運営開始:令和3年2月20日

■加盟店数:5936 店舗(アプリ掲載店舗数:5493 店舗※令和3年3月末は 766 店舗)

■アプリダウンロード数:482,857 件(令和3年3月末は 14,500 件)

■支払いユーザー数(累計):225,792 件(令和3年3月末は 5,020 件)

■総決算額:約 406 億円

■初期経費:約 5500 万円

※システム利用許諾料、運用手数料、セブン銀行 ATM チャージ機能許諾料など

【スキーム】

■運用主体:世田谷区商店街振興組合連合会(振興組合 44, 商店会 50)

■運用体制;区(商業課)、区振連、(株)フィノバレーの三社官民連携体制※区による補助金支援

■運営形態;資金決済法に基づく前払式支払手段

■発行保証(供託):昭和信用金庫と支払保証委託契約締結

※資金決済法に基づき、利用者保護のため発行保証金供託に代えて契約

■協力金融機関:12の金融機関(区内59支店)

※加盟店の換金(払い戻し)先が、上記金融機関の支店口座であれば振込手数料無料。加盟店の負担ゼロで、金融機関側にとっても口座を開くきっかけになり、win-win

【導入の背景と狙い】

(1)政策的目的

世田谷区は、従来の紙商品券の抱える発行・換金コスト、事務作業の負担、利用の偏りを解消し、より公平で持続可能な「地域の共通インフラ」を整備するため、デジタル地域通貨の導入を検討。加えて、コロナ禍による消費落ち込みへの対応が決定的な契機となり、2021年2月に事業開始となった。

(2)社会環境の変化

- ・ スマートフォン普及とデジタル化の加速
- ・ 在宅生活が増えた50代以下の「地元回帰」意識
- ・ キャッシュレス利用層の拡大(現金を使わない層の取り込み)
- ・ 区外への消費流出抑止の必要性(既存キャッシュレス決済に対抗)
- ・ 中小個店が使える共通販促ツールの整備(ポイントやクーポン発行、情報発信など)
- ・ 従前の商品券販売・換金コスト(人的・金銭的)の圧縮

【運営体制と役割分担】

せたがや Pay は「官民三者連携モデル」を採用し、役割が明確に分担されている。

■運営主体⇒世田谷区商店街振興組合連合会(区振連)

＊前払式支払手段の発行者

＊金銭管理、加盟店対応を実施

■行政(世田谷区商業課)

＊事業全体管理、予算進捗管理、補助金執行チェック

＊効果検証、区内施策との連携調整

■民間事業者(株式会社フィノバレー)

＊デジタル地域通貨基盤「MONEY EASY」を提供

＊事務局運営、アプリの改善、加盟店サポート

★Slack を用いた常時共有、週1回の定例会議、必要時の緊急 MTG→ 三者の相互牽制・チェックが機能し、継続的改善が可能

【利用拡大策・加盟店拡大の取り組み】

(1) 大型キャンペーンによる利用者増

導入直後～令和4年度は、国の交付金を活用し、10～30%還元などの大型キャンペーンを複数回実施(個店20%還元、チャージ10%還元)。これにより、アプリDL数は48万件以上、加盟店は約6,000店に

拡大した

(2)広報・登録支援

- ・ 紙媒体や駅広告を活用した大規模周知(初期)
- ・ 加盟店が配布するフライヤーが最も効果的
- ・ 個別営業やイベント出展による加盟店開拓

※加盟店舗数が 5000 店舗を超え、せたがや Pay が周知されてきたことを契機に、アプリプッシュ通知や公式のX、Instagram、加盟店へのメール周知など、デジタル広報に移行し、紙媒体周知を縮小してコストカットに成功している

【行政施策との連携(多分野での活用)】

せたがや Pay の特長は、「決済基盤」だけでなく以下のように「行政ポイント基盤」にもなっている点にあり、他部署の行政施策とも数多く連携している

(1)健康・福祉

- ・ 国民健康保険料の口座振替キャンペーン
- ・ 健康ポイント(歩数計機能を活用)
- ・ 高齢者外出インセンティブ(フレイル予防)

(2)環境

- ・ 省エネ・再エネ行動ポイント付与

(3)文化・地域コミュニティ

- ・ アート×カフェ周遊スタンプラリー
- ・ デザインコンペ入賞者へのポイント贈呈
- ・ 7 年度から「地域コミュニティポイント」創設(地域活動参加を促進)

(4)ふるさと納税

- ・ 「ふるさとポイント」による区内消費促進(約 3,000 店舗が対象)

⇒これらの多様な連携により、「ポイント=行政のインセンティブ」として機能している

【経済効果と利用実績】

(1)KPI 達成状況

- ・ 加盟店舗数:目標 5,600 に対し 5,810 店(104%)達成
- ・ 継続利用率:目標 75%に対し 77.4%(103%)

(2)経済波及効果(令和 7 年 3~5 月)

- ・ 消費喚起効果:17.3 億円(ポイント原資の 2.14 倍)
- ・ 区外流出防止:13.1 億円(1.62 倍)
- ・ 経済波及効果:33.4 億円(4.14 倍)

★効果検証は毎回アンケート等に基づき行われており、データ蓄積が進む点は大きな強み。

【課題と改善方向】

(1)デジタルデバイド対応

- ・ 高齢者・外国人住民への支援が課題
- ・ アプリ多言語化は未実施(費用対効果の検証が必要)

(2)セキュリティ・利便性のバランス

- ・ 利用者からの要望が多いが、セキュリティ優先のためクレカチャージは不採用
- ・ 公的個人認証(ワ方式)を令和 6 年度に導入→ 将来の行政サービス連携の基盤となる

(3)財源の持続可能性

- ・ 国・都の補助に依存しすぎない構造へ移行中
- ・ 令和 5 年から換金手数料を有料化し収益性を向上

【将来展望】

(1)ポイントを軸とした「区民行動の可視化・誘導」

- ・ ボランティア活動や地域貢献へのポイント付与
- ・ 健康、環境、子育て、コミュニティ形成など横断的活用が可能

(2)行政手続のワンストップ化

- ・ 公的個人認証機能により、将来的に行政手続の簡素化、福祉給付などとの連携も見込まれる

(3)地域通貨の「地域内データ基盤」としての発展

- ・ 決済データ・購買行動データの活用
- ・ 商店街 DX、個店販促、地域の回遊性向上などに寄与

【大分市への示唆】

今回の視察を通じ、大分市における地域ペイ導入に向けて特に有益と考えられるポイントを以下に整理する。

(1)「行政×商店街×民間」の三者連携モデルは必須

多様な利害関係者が関わるため、世田谷区のような常時共有体制は大分市でも参考となる。

(2)ポイントを“給付の器”にできる拡張性

- ・ 健康ポイント
- ・ 子育て支援
- ・ 環境ポイント
- ・ 地域コミュニティ活動

大分市の「子育て」「福祉」「地域活性化」施策で横断的な活用が可能。

(3)大型キャンペーンだけに依存しない「普段使いモデル」

世田谷区が令和 5 年度以降行った、通常時は低還元(3~5%)、必要時に大型還元(10~20%)という二段構えは財政負担を抑えつつ継続性を確保する点で有効。

※区的一般財源活用時は低還元、国交付金や都の補助金などを特定財源として大型キャンペーン(例:利用者にはチャージ額の 10%還元、店舗側には決済額の 20%還元)を実施

(4)加盟店の裨益構造

売上の 95%以上が中小個店に還元されることなどを考えれば商店街活性化への効果が期待される。換金手数料も「中小個店」「準大型店」「大型店」(各商店街等会員/非会員)、行政機関(外郭団体等含む)で差をつけており、商店街等会員を優遇。

(5)地域活動ポイントは人口減少下のコミュニティ維持にも寄与

大分市が抱える「地域コミュニティの担い手不足」課題に対して、せたがや Pay の 7 年度施策「地域コミュニティポイント」は有効なヒントとなる。

【所感】

今回の世田谷区における「せたがや Pay」の視察を通じて、デジタル地域通貨が単なる決済手段ではなく、地域経済と行政施策をつなぐ“地域共通プラットフォーム”として機能している点が最も印象的だった。コンセプトとして「世田谷で作ったもの、世田谷の人々が営むサービスを利用することで世田谷区内の雇用を生み、エリア全体の活性化につながる」ということを掲げており、地元のお店を利用することでサステナブルなまちづくりの推進を目指している。特に、商店街・中小個店支援、行政施策の分野横断的連携、ポイントによる住民の行動誘導、継続的な効果検証、財源確保の工夫など、デジタル地域通貨の成熟した運用モデルとして非常に参考になる。

導入の背景にはコロナ禍による消費落ち込みという喫緊の課題があったものの、区内経済循環の強化や中小個店支援、キャッシュレス化の促進など、長期的な地域戦略を描いたうえでの設計思想が随所に感じられた。

また、運営体制が「行政・商店街連合会・民間事業者」の三者連携で構築され、Slack による常時共有や週次ミーティングなど実務レベルのガバナンスが整っていることは、事業の安定運営に大きく寄与していると感じた。加えて、担当部署では鈴木係長をリーダーとした 3 名の少数精鋭体制で事業を回しており、加盟店拡大のために営業部隊を組織して架電・対面訪問を行うなど、非常に地道かつ実直な取り組みが積み重ねられていた。商店街イベントや店舗の軒先を借りての PR など、商店街や中小個店との信頼関係を構築するといったアナログな丁寧さとデジタル施策が併走している点は、成功の重要な要因だと感じた。

さらに、せたがや Pay が健康ポイント、環境施策、地域コミュニティ活動、ふるさと納税など、行政の多分野と連携し住民の行動変容を促している点は、大分市の政策運営において非常に大きな示唆となる。ポイントを“政策の器”として活用する発想は、子育て支援や地域コミュニティの担い手不足など本市の課題にも応用可能である。

一方で、デジタルデバイドや財源確保などの課題も明確であり、導入には丁寧な制度設計が不可欠である。今回の視察により、大分市において地域ペイを導入する意義と可能性を再確認するとともに、多部門協働による体制づくりの重要性を強く感じた。

視察報告

会派名 地域政党おおいた。

【視察日】令和7年10月9日・10日

【視察先】第87回全国都市問題会議(会場:ライトキューブ宇都宮)

【視察者】衛藤延洋、直野里子

【視察内容】第87回全国都市問題会議

【基調講演】人口減少・成熟社会のデザイン／京都大学名誉教授 広井良典氏

【主報告】人口減少社会に対応する都市の構造改革 ～ 100 年先も発展できる「ネットワーク型コンパクトシティ」の形成～／栃木県宇都宮市長 佐藤栄一氏

【一般報告】「縮充」発想による公共施設マネジメント／東洋大学国際 PPP 研究所シニアリサーチパートナー／南 学氏

都市縮小時代の持続可能なまちづくり 一人がつとい 未来に躍動する 世界都市・高

松一／香川県高松市長 大西秀人氏

次世代交通とコンパクトで持続可能なまちづくり／早稲田大学理工学術院教授 森本章倫氏

【パネルディスカッション】成熟社会の都市のかたち ～コンパクトで持続可能なまちづくり～

◆コーディネーター:埼玉大学大学院人文社会科学研究科教授 内田奈芳美氏

◆パネリスト:(株)みちのりホールディングス代表取締役グループ CEO (兼)関東自動車(株)代表取締役社

長 吉田 元氏

まちなか広場研究所主宰 山下裕子氏

北海道室蘭市企画財政部長 高橋知規氏

鳥取県米子市長 伊木隆司氏

【概要】

10月9日、10日の2日間、宇都宮市のライトキューブ宇都宮において、「成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～」をテーマに、(公財)後藤・安田記念東京都市研究所、(公財)日本都市センター及び宇都宮市との共催により、約1,800名の行政関係者の参加のもと開催された。

【基調講演】人口減少・成熟社会のデザイン／京都大学名誉教授 広井良典氏

● 日本社会の大転換点

- ・ 日本は長期的に人口が増え続けた時代を終え、人口減少・成熟社会へ移行。
- ・ これは危機であると同時に、新しい豊かさを創造するチャンスでもある。

● 豊かさの再定義

- ・ GDPでは測れない「幸福」「ウェルビーイング」を重視する流れが世界的に拡大。
- ・ 荒川区の「Gross Arakawa Happiness」など、地域独自の幸福指標の取り組みが進む。

● 若い世代のローカル志向

- ・ Uターン・Iターン志向が強まり、地域に根ざした生き方を求める若者が増加。
- ・ 地域の祭りや文化が若者の帰属意識を高める役割を果たす。

● 都市集中型 vs 地方分散型(AIシミュレーション)

- ・ AIを用いた政策シミュレーションでは、「地方分散型社会」の方が出生率・幸福度・格差縮小などで望ましいという結果。
- ・ 地方分散型を実現する鍵:
 - 再生可能エネルギー

- 公共交通の充実
- 地域コミュニティの強化
- 文化・倫理の継承

● まちづくりの方向性

- ・ 自動車依存から脱却し、ウォーカブル(歩いて暮らせる)でコンパクトな都市へ。
- ・ 商店街の復権、コミュニティ空間の再生が重要。
- ・ ローカリゼーション(地域循環型経済)が今後の鍵。

【所感】

京都大学名誉教授の広井良典氏から「人口減少・成熟社会のデザイン」と題した基調講演の後、開催市の佐藤・宇都宮市長による講演。宇都宮市が人口減少社会に対応するために進めている「ネットワーク型コンパクトシティ(NCC)」の軸となる公共交通「LRT(ライトライン)」を核とした公共交通改革とその効果、その先にめざす「スーパースマートシティ」の実現に向けての都市構造改革、交通政策、経済政策、環境政策が一体となった包括的な取り組みについてがテーマとなった。ライトラインの運行を始めて2年、通年での運行の決算は、約2億円の黒字となり、車からライトラインへの転換台数は、平日1日あたり約5,000台と試算されています。市民の方々が便利になっただけでなく、当然CO₂の排出も抑制。沿線の商業地人は10%増え、地価も上昇、企業の新工場増設、設備投資も始まっている。ライトラインが黒字になったことでほかのサービスにその収益を転換していけるとの話が印象的だった。

その後、東洋大学国際PPP研究所シニアリサーチパートナーの南学氏が「『縮充』発想による公共施設マネジメント」、また、大西・高松市長が「都市縮小時代の持続可能なまちづくり～人がつどい未来に躍動する世界都市・高松～」、早稲田大学理工学術院教授の森本章倫氏が「次世代交通とコンパクトで持続可能なまちづくり」と題して一般報告を行った。

2日目は、埼玉大学大学院人文社会科学研究科教授の内田奈芳美氏をコーディネーターとして、伊木・米子市長、室蘭市企画財政部長の高橋知規氏(青山・室蘭市長代理)、(株)みちのりホールディングス代表取締役グループCEO(兼)関東自動車(株)代表取締役社長の吉田元氏、まちなか広場研究所主宰の山下裕子氏によるパネルディスカッションを行った。

吉田氏は、人口減少と運転手不足が深刻化する中で、公共交通を地域の基盤インフラとして再構築する必要性を強調した。特に、地元J3クラブのU25選手をバス運転手として雇用する取り組みは、若者の新たな働き方を創出しつつ、公共交通の担い手不足を解消する画期的なモデルであり、成熟社会における持続可能な交通の未来を示す先進事例として高く評価できる。

山下氏は、成熟社会における都市の価値は「いくつになっても出かけられ、出かけたいと思える環境」にあると指摘した。歩きやすさ、座れる場所、多世代が集う広場など、人の行動を中心に据えた都市デザインが、健康・交流・にぎわいを生み、持続可能な都市の基盤となる。施設中心から“人中心”への発想転換が求められていると感じた。

米子市の取り組みは、「公共交通の再編」+「歩行者中心の都市空間」+「コンパクトな都市構造」を三位一体で進める点に特徴がある。

単なる交通政策ではなく、“暮らしの質を高めるための都市デザイン”として位置付けている点が先進的。

人口減少社会における地方都市のモデルケースとして、他都市にも応用可能な示唆が多い。

単なる都市構造の議論を超えて、「これからの日本の都市はどう生き残るのか」という根源的な問いに向き合う、非常に密度の高い意見交換が行われていた。

そこに共通していたのは、“コンパクトシティは目的ではなく、未来を切り開くための手段である”という強い認識だった。議論の中心にあったのは、人口減少を前提とした都市の再設計であり、「縮む」ことを悲観するのではなく、“選択と集中で都市を再び強くする”という前向きな姿勢が共有されていた。

コンパクトシティの議論は、結局のところ「人がどう移動し、どう暮らすか」に行き着く。これらは単なる交通政策ではなく、都市の“生活の質”そのものを左右する基盤として語られていた。

「移動の自由を失った都市は、衰退のスピードが一気に加速する」という指摘は、特に印象的だった。

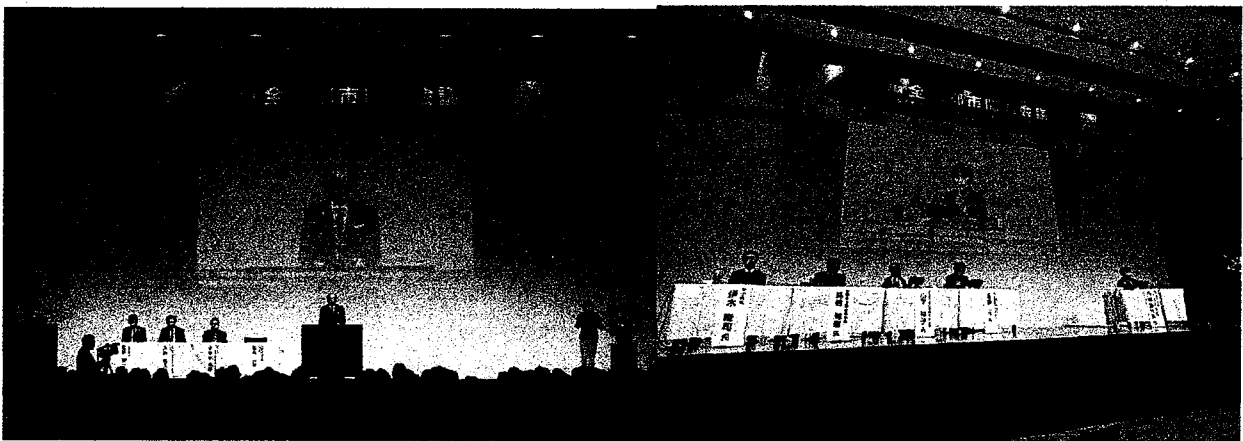
また、「市民の“納得”と“共感”がなければ前に進まない」という意見にも共感した。コンパクトシティは、行政が図面を引けば完成するものではない。まちの再編には“人の感情”が複雑に絡むため、合意形成こそが最大のハードルであるという認識が共有されていた。だからこそ、「なぜ必要なのか」「どんな未来をつくるのか」を丁寧に語り続けることが、都市経営の核心になる。

どの登壇者の話も非常に示唆深く学びのある内容であったが、最後に室蘭市企画財政部長の高橋知規氏が語った言葉が非常に胸に響いた。

「地方には“ささやかな喜び”が積み重なる暮らしがある」。高橋氏が語ったのは、地方の生活はすべてが揃っているわけではない。だからこそ、小さな変化が大きな喜びになるという視点だった。

- スターバックスや無印良品が出店しただけで、まち全体がわくわくする。
- 仕事帰りに徒歩圏で釣りができる。
- 休日にふらっと山に登れる。

都市では“特別”になってしまった体験が、地方では“日常の延長”にある。この言葉には「地方が本来持っている豊かさを、住民自身が再発見できるようにすることこそ行政の役割である」という強いメッセージが込められていた。



▲第87回全国都市問題会議開会式の模様

▲パネルディスカッションの模様



←主報告をする佐藤・宇都宮市長

出張命令書兼支出調書

支出番号	第 10 - 3 号	会派代表者	経理責任者
令和7年 9 月 10 日 起票			
支出科目	調査旅費		
支出額	¥36,800		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費 (円)	確認
	1 直野 里子	36,800	
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
2 用務先	①山口県下関市 10月3日 18:30~20:30		
3 出張期間	令和7 年 10 月 3 日 から 令和7 年 10 月 4 日 (: ~ :) (1 泊 2 日)		
4 用務内容	狂犬ツアー@下関「激変する下関から『地方都市の未来』を徹底解説」		
5 特記事項			

令和7年9月2日

総務課長 殿

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 直野 里子



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	令和7年10月3日 ~ 令和7年10月4日
出張者	直野 里子
用務地	山口県下関市 10月3日 18:30~20:30
用務内容	狂犬ツアー@下関「激変する下関から『地方都市の未来』を徹底解説」

A

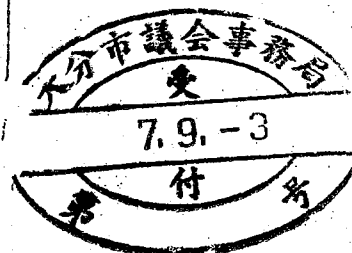
旅 費 計 算 書

経 路	10月3日	大分-小倉-門司-下関
	10月4日	下関-門司-小倉-大分
旅費内訳	交通費	15,200 円
	宿泊料	15,000 円
	日 当	6,600 円
	計	36,800 円

上記のとおり通知いたします。

令和7年 9 月 5 日

総務課長 安東 洋子



		日当	宿泊	乗換案内の 交 通 費
10/3	大分市→下関市	3,300	15,000	7,600
10/4	下関市→大分市	3,300	-	7,600
		6,600	15,000	15,200

一人当たり旅費合計	36,800
-----------	--------

※ 大分～北九州市内(門司)については、2枚切符を購入する。

乗換案内 Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

大分

小倉(福岡)

下関

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

3日

13時 0分

◎発 ○着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索

大分 ~ 下関 2025年10月03日 13時00分発

決定

経路

評価

時間

切符/IC

乗換

距離

1 早安楽飛寝 13:12-15:07(1時間55分) 8,100円 1回 144.7km 7600

2 早安楽飛寝 15:04-18:15(3時間11分) 3,300円 2回 144.7km

経路1

経路 定期代

経路		切符/IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/03	大分	2枚きっぷ+繁忙期 3800+730		3番線 発		
13:12- 14:37 85分	ソニック32号(博多 行)	特 時刻表	3,300 円	グリーン 席 4,800円	前・中・ 後	132.9km ※
(16分) 小倉(福岡)				4番線 着 2番線 発		
14:53- 14:59 6分	鹿児島本線(下関 行)	JR 時刻表	↓		5.5km	
直通(1分)門司						
15:00- 15:07 7分	山陽本線(下関 行)	JR 時刻表	270 ↓		6.3km	
下関						

乗換案内
Biz

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

下関

小倉(福岡)

大分

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

4日

10時 0分

●発 ○着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索

下関 ~ 大分 2025年10月04日 10時00分発

決定

経路

評価

時間

切符/IC

乗換

距離

1 早安楽飛寝 10:12-12:04(1時間52分) 8,100円 1回 144.7km 7600

2 早安楽飛寝 11:11-14:52(3時間41分) 3,300円 2回 144.7km

経路1

経路 定期代

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/04 下関		270				
10:12-10:19 7分	山陽本線(小倉行)	JR 時刻表	3,300円	前・中・後	6.3km	
直通(2分)門司		2枚切符 乗車券 3800 + 730				
10:21-10:28 7分	鹿児島本線(小倉行)	JR 時刻表	↓		5.5km	
(15分) 小倉(福岡)				6番線着 7番線発		
10:43-12:04 81分	ソニック13号(大分行)	特 時刻表	↓	グリーン席 4,800円	132.9km	※
大分		2800		1番線着		

乗換案内 Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

下関

小倉(福岡)

大分

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

3日

20時 30分

●発 ○着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

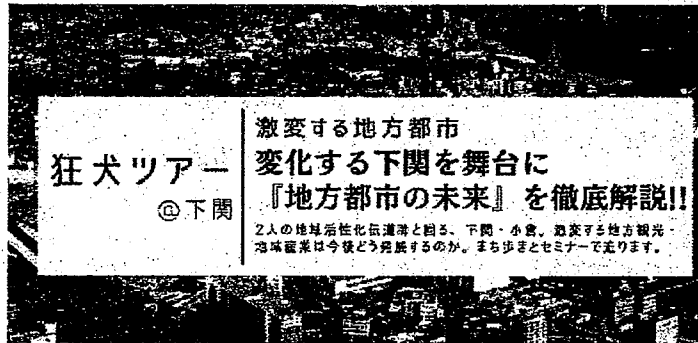
同一バス会社検索

下関 ~ 大分 2025年10月03日 20時30分発 決定

経路 評価 時間 切符/IC 乗換 距離
 1 早安楽飛寝 20:35-22:39(2時間04分) 8,100円 1回 144.7km
 2 早安楽飛寝 23:55-8:11(8時間16分) 3,300円 2回 144.7km

経路1

経路		切符/IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/03	下関					
20:35-20:41 6分	山陽本線(小倉行)	JR 時刻表	3,300円	前・中・後	6.3km	
直通(1分) 門司						
20:42-20:48 6分	鹿児島本線(小倉行)	JR 時刻表	↓		5.5km	
(22分) 小倉(福岡)				2番線着 7番線発		
21:10-22:39 89分	ソニック55号(大分行)	特 時刻表	↓ グリーン席 4,800円		132.9km	※
大分				1番線着		



10月3日 狂犬ツアー@下関「激変する下関から『地方都市の未来』を徹底解説!!」

(金) 16:00 (2日間) | 日本、〒750-0025 山口県下関市竹崎町4丁目4-10 | By 狂犬ツアーグループ

社会問題/地域活性化 社会経済 観光経済 定かづけ コミュニティ 地方創生

お気に入り 共有

—はじめに—

狂犬ツアーは、木下青が独断の偏見、勝手気ままな企画として全国各地で地域の豊穡する仲間との連携で完全民間かつオンラインで心ある方々と集まり開催してきたプログラムです。下関周辺では3年前に小倉で開催し、リアルオンラインで100名以上の方が参加されました！

久々に北九州、下関エリアでの開催です。

【狂犬ツアー@下関】下関北九州でまちを学び、遊ぼう!!



実は福岡市、北九州市に並んで大きな中核市として存在する下関市。一時代には、門司港と下関港は互いにつながっているため、下関と門司の合併話があった時代もあるというのです。かつてこの港から半島、大陸への航路が開かれ、大きな交通結集点としても知られています。この海域から生まれた出光興産の物語もまた胸落ちるところです。西日本においても福岡市・北九州市・下関市のベルト地帯は大きな経済圏を形成しています。そんな中、下関でも新たな観光開発なども進み、劇的な変化が起きていると地元で活躍される北尾洋二さんからのお聞きして、狂犬ツアーを開催いたします。

私自身による全国各地での事業、世界各国の調査を踏まえ、観光産業、地域産業を含めて地域の発展はどのように決まってくるのか。複眼的な視点での地域再生、都市再生について徹底解説したいと思います。そして、具体的なアクションにつながる時間としたいと思います！

木下からの基本セミナーの後に、北尾さんをはじめ地元の方々とのクロストーク、Slidoを利用した質疑応答を狂犬ツアーセミナーとして行います。

さらに質問やプロモーションが可能なスポンサー枠もご用意しております。個人法人問わず申し込み可能ですので、質問したいこと、宣伝したいことがありましたらスポンサー枠をお申し込みください。

また、今回はまち歩きなどをセットにした盛りだくさんの1泊2日コースのプランもご用意。遠方からの参加の方々とは、セミナーのみならず、みっちり一泊の時間を過ごし、地域や社会の変化について徹底議論したいと思います。具体的には初日に下関のリアルな変化を学ぶまち歩き、夜はセミナー型の狂犬ツアー参加、そして2日目は小倉に移動し、北尾さんFM番組に皆で出演。その後に話題の北九州ソウルフードたる「真さんうどん」でランチ。その後に小倉をまち歩きして解散予定という盛りだくさんプランをご用意!! ディープな下関、小倉を周り、その後は門司港にいくなど自由行動で楽しめましょう。

北尾さんプロフィール

<https://www.tmr-inc.jp/message>

—狂犬ツアーセミナー—

18:00 会場@JOIN083大丸下関店

18:30 狂犬セミナーin下関スタート

20:30 会場で立食形式の懇親会 @JOIN083大丸下関店

適宜解散

—1泊2日宿泊プラン行程—

2025/10/03 (金)

15:00 ホテル チェックイン ヴィアイン下関、寿美礼旅館にそれぞれチェックイン

16:00 下関駅前(下関駅東口1階の「セブン・イレブン」前)集合

地域活性化伝道師2人と下関街歩き「星野リゾート、市場などをフィールドワーク!」*17:30には終了

予定

18:30 狂犬セミナーin下関 @JOIN083大丸下関店

20:30 会場で立食形式の懇親会 @JOIN083大丸下関店

宿泊組の希望者と二次会?

2025/10/04 (土)

6:30-8:30

ホテルにて自由朝食か、市場で朝食。

旅館組は朝食付き 個々人でチェックアウトして駅集合

8:45すぎ 下関駅「改札内」セブンイレブン前集合

8:57 下関駅発→小倉駅(9:10着予定)*各自切符購入

9:30 小倉スタジオ入り

10:00 小倉の「FM KITAQ (北九州シティFM)」にみんなで特別出演

チケット

狂犬ツアー・セミナー参加枠

¥5500

狂犬ツアー・セミナー+懇親会参加枠

¥11000

狂犬ツアー・スポンサー枠(両日・プロモーション可能)

¥88000

狂犬ツアー・1泊2日@ヴィアイン(1名参加枠) デラック

スダブル

¥92000

狂犬ツアー・1泊2日@ヴィアイン(1名参加枠) ダブル

¥86000

狂犬ツアー・1泊2日@ヴィアイン(1名参加枠) シングル

¥77000

狂犬ツアー・1泊2日@寿美礼旅館(2名参加枠[1名でも可])

¥135000

狂犬ツアー・セミナーオンライン事後配信

¥3300

購す

日程

2025/10/3 (金) - 2025/10/4 (土)

16:00 - 13:00 GMT+09:00

カレンダーに追加

場所

JOIN083大丸下関店

日本、〒750-0025 山口県下関市竹崎町4丁目4-10

Japan

地図を見る

12:30 経過中場などほしの、小宮まち歩き
運営解散

一泊泊について

1. ヴィアイン下関

所在地：〒750-0025 山口県下関市竹崎町4丁目2-33

電話番号：050-3134-8095

お部屋は「シングル禁煙」「ダブル禁煙」「デラックスダブル禁煙」となっています。

宿泊施設については詳しくはこちらをご覧ください

<https://www.vialinn.com/shimonoseki/>

2. 割烹旅館 寿美礼

所在地：〒750-0025 山口県下関市竹崎町3丁目13-23

電話番号：083-222-3191

お部屋は和室（2人部屋の1人利用）となっております。

2名で利用したい場合は参加者を備考欄に記載ください。

宿泊施設については詳しくはこちらをご覧ください

<https://sumire-ryokan.com/>

一代金に含まれるもの

宿泊費（1泊分）

食事代2回分（朝食1回、夕食1回）

会場費

保険料

一代金に含まれないもの

追加アルコール代

二次会代

現地までの交通費

下関→小倉間の交通費

ランチ代

一司会進行一

木下 青

一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス代表理事/内閣府地域活性化伝道師

1982年東京生まれ。1998年早稲田大学高等学院入学、在学中の2000年に全国商店街合同出資会社の設立並びに社長就任。2000年新潟流行病「IT革命」受賞。2005年早稲田大学政治経済学部政治学科卒業。2007年一橋大学大学院商学研究科修士課程修了。熊本城東マネジメント株式会社代表取締役、勝川エリアアセットマネジメント取締役など各地のまちづくり会社に出資、経営参画している。また、全国各地の事業型まちづくり会社の連携組織である一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス代表理事のほか、一般社団法人公民連携事業機構理事、内閣府地域活性化伝道師、台湾文化部国際招聘委員なども務める。

2015年より都市経営プロフェッショナルスクールを創設、全国各地の実践者の仲間たちを講師に累計500名の卒業生を送り出し、全国各地で100以上のプロジェクトが各地で展開。2020年からは北海道経済人などを中心とした「えぞ財団」の取り組みも開始。客層は日本だけでなく、台湾、中国、韓国でも翻訳され、独自の稼ぐまちづくりの取り組みは国際的なネットワークへと成長している。

一注意事項一

・発熱などの疾病症状がある場合は、ご参加を遠慮いただくこととなります。

一その他一

出発日：2025年10月3日（金）16:00

現地集合日程：2025年10月3日（金）13:00

場所：JOIN83大丸下関店

所在地：山口県下関市

お支払い金額：77,000円（税込）～130,000円（税込）

一人あたり参加費：77,000円（税込）～130,000円（税込）

企画：合同会社NÓDE

協力：一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス

旅行企画：平泉文化トラベル（岩手県旅行業2-275）

最少催行人員：5名

食事：1泊2日・2回分（朝食1回、夕食1回）

添乗員：なし

ガイド：なし

申し込み方法：お申込みをいただく前に旅行条件を事前にご確認ください。確認後チェックの上お支払いをお願いいたします。

*peatixの利用規約に関わらず、本イベントのチケットを購入された場合、契約は平泉文化トラベルとの間に成立します。

①名称：平泉文化トラベル

②住所：岩手県西磐井郡平泉町宇衣路1-7

③代表者：松本敬福

④旅行業登録番号：岩手県旅行業2-275

閉す



主催者

狂犬ツアーグループ

フォロワー数: 133

主催者へ連絡

✓フォロー中



古かた



けいすけ



松浦 慎治



別府 綾



国野さとこ



岡田 健

旅費精算兼旅行命令変更書

支出番号	第 10-4 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	調査旅費		
支出額	¥0 -		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅 費 金 額			
		精算前	精算後	差 額	
	1 直野 里子	36,800	36,800	0	
	2				
	3				
	4				
	5				
2 用務先	①山口県下関市 10月3日 18:30~20:30				
3 出張期間	令和7年10月3日から10月4日まで (1泊 2日)				
4 旅 費	概算額 36,800 円 精算額 36,800 円 差 額 0 円				
5 用務内容	別紙 視察研修報告書のとおり				
6 特記事項 (変更理由)	出張命令者兼支出調書 支出番号 10-3 号				

令和7年9月2日

総務課長 殿

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 直野 里子



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	令和7年10月3日 ～ 令和7年10月4日
出張者	直野 里子
用務地	山口県下関市 10月3日 18:30～20:30
用務内容	狂犬ツアー@下関「激変する下関から『地方都市の未来』を徹底解説」

旅 費 計 算 書

経 路	10月3日	大分-小倉-門司-下関
	10月4日	下関-門司-小倉-大分
旅費内訳	交通費	15,200 円
	宿泊料	15,000 円
	日 当	6,600 円
	計	36,800 円

上記のとおり通知いたします。

令和7年 月 日
総務課長 安東 洋子 印

総務課長 殿

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 直野 里子



旅 費 (変 更) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	令和7年10月3日 ～ 令和7年10月4日
出張者	直野 里子
用務地	山口県下関市 10月3日 18:30～20:30
用務内容	狂犬ツアー@下関「激変する下関から『地方都市の未来』を徹底解説」

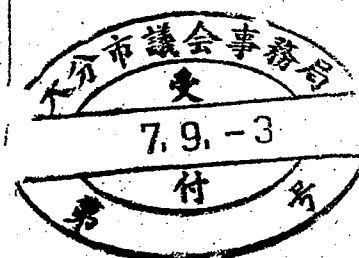
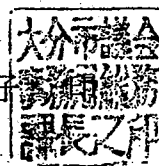
旅 費 計 算 書

経 路	10月3日	大分-小倉-門司-下関
	10月4日	下関-門司-小倉-大分
旅費内訳	交通費	15,200 円
	宿泊料	15,000 円
	日 当	6,600 円
	計	36,800 円

上記のとおり通知いたします。

令和7年 9 月 5 日

総務課長 安東 洋子



		日当	宿泊	乗換案内の 交 通 費
10/3	大分市→下関市	3,300	15,000	7,600
10/4	下関市→大分市	3,300	-	7,600
		6,600	15,000	15,200

一人当たり旅費合計

36,800

※ 大分～北九州市内(門司)については、2枚切符を購入する。

乗換案内
Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

大分

小倉(福岡)

下関

駅 4

駅 5

駅 6

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

3日

13時 0分

◎発 ○着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索

大分 ~ 下関 2025年10月03日 13時00分発

決 定

経路

評価

時間

切符/IC

乗換

距離

1 早 安 楽 飛 寝 13:12-15:07(1時間55分) 8,100円 1回 144.7km 7600

2 早 安 楽 飛 寝 15:04-18:15(3時間11分) 3,300円 2回 144.7km

経路1

経路 定期代

経路		切符/IC	料金	乗車位置	距離	情報
10/03 大分		2枚きっぷ + 繁忙期 3800+730		3番線 発		
13:12- 14:37 85分	ソニック32号(博多 行)	特 時刻表	3,300 円	グリーン 席 4,800円	前・中・ 後	132.9km ※
(16分) 小倉(福岡)				4番線 着 2番線 発		
14:53- 14:59 6分	鹿児島本線(下関 行)	JR 時刻表	↓			5.5km
直通(1分)門司						
15:00- 15:07 7分	山陽本線(下関 行)	JR 時刻表	270 ↓			6.3km
下関						

乗換案内

Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

下関

▼

小倉 (福岡)

▼

大分

▼

駅 4

▼

駅 5

▼

駅 6

▼

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月 ▼

4日 ▼

10時 ▼ 0分 ▼

● 発 ○ 着

時刻表も検索 ☒

往復割引 ☒

グリーン席 ▼

同一バス会社検索 ☐

下関 ~ 大分 2025年10月04日 10時00分発 決 定

経路

評価

時間

切符 / IC

乗換

距離

1 早 安 楽 飛 寝 10:12-12:04(1時間52分) 8,100円 1回 144.7km 7600

2 早 安 楽 飛 寝 11:11-14:52(3時間41分) 3,300円 2回 144.7km

経路 1

経路						経路	定期代
経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報	
10/04 下関		270					
10:12-10:19 7分	山陽本線(小倉行)	 時刻表	3,300円	前・中・後	6.3km		
直通(2分)門司		2枚追加 繁忙期 3800 + 730					
10:21-10:28 7分	鹿児島本線(小倉行)	 時刻表	↓		5.5km		
(15分) 小倉(福岡)				6番線着 7番線発			
10:43-12:04 81分	ソニック13号(大分行)	 時刻表	↓	グリーン席 4,800円	132.9km	※	
大分			2800	1番線着			

後泊理由

乗換案内Biz

Copyright © 2025 Jorudan Co.,Ltd. All Rights Reserved. ヘルプ

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

下関

▼

小倉 (福岡)

▼

大分

▼

駅4

▼

駅5

▼

駅6

▼

検 索

駅名リセット

駅名入れ替え

2025年10月

▼

3日

▼

20時

▼

30分

▼

● 発 ○ 着

時刻表も検索 ☒

往復割引 ☒

グリーン席 ☒

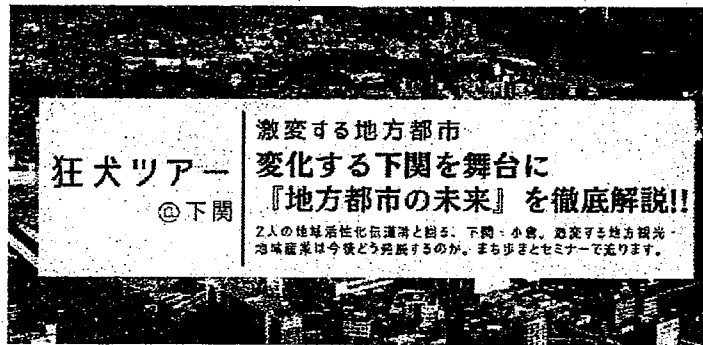
同一バス会社検索 ☐

下関 ~ 大分 2025年10月03日 20時30分発 決 定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1 早 安 楽 飛 寝	20:35-22:39(2時間04分)	8,100円	1回	144.7km	
2 早 安 楽 飛 寝	23:55-8:11(8時間16分)	3,300円	2回	144.7km	

経路1

経路		切符 / IC		料金	乗車位置	距離	定期代
10/03 下関							
20:35-20:41 6分	山陽本線(小倉行)	JR 時刻表	3,300円		前・中・後	6.3km	
直通(1分) 門司							
20:42-20:48 6分	鹿児島本線(小倉行)	JR 時刻表	↓			5.5km	
(22分) 小倉(福岡)					2番線着 7番線発		
21:10-22:39 89分	ソニック55号(大分行)	特 時刻表	↓	グリーン席 4,800円		132.9km	※
大分					1番線着		



10月3日 狂犬ツアー@下関「激変する下関から『地方都市の未来』を徹底解説!!」

(金) 16:00 (2日間) | 日本、〒750-0025 山口県下関市竹崎町4丁目4-10 | By 狂犬ツアーグループ

社会問題/地域活性化 社会問題 地域活性化 まちづくり コミュニティ 地方創生

お気に入り 共有

はじめに

狂犬ツアーは、木下育が独断の偏見、勝手気ままな企画として全国各地で地域の繋がる仲間との連携で完全民間かつオンラインで心ある方々で集まり開催してきたプログラムです。下関周辺では3年前に小倉で開催し、リアルオンラインで100名以上の方々が参加されました！

久々に北九州、下関エリアでの開催です。

【狂犬ツアー@下関】下関北九州でまちを学び、遊ぼう!!



実は福岡市、北九州市に並んで大きな中核市として存在する下関市。一時代には、門司港と下関港は互いにつながっているため、下関と門司の合併話が合った時代もあるというのです。かつてこの港から半島、大陸への航路が開かれ、大きな交通結末点としても知られています。この海城から生まれた出光興産の物語もまた胸躍るところです。西日本においても福岡市・北九州市・下関市のベルト地帯は大きな経済圏を形成しています。そんな中、下関でも新たな観光開発なども進み、劇的な変化が起きていると地元で活躍される北尾洋二さんからの聞き取り、狂犬ツアーを開催いたします。

私自身による全国各地での事業、世界各国の調査を踏まえ、観光産業、地域産業を含めて地域の発展はどのように決まってくるのか、複眼的な視点での地域再生、都市再生について徹底解説したいと思います。そして、具体的なアクションにつながる時間としたいと思います！

木下からの基本セミナーの後に、北尾さんをはじめ地元の方々とのクロストーク、Slidoを利用した質疑応答を狂犬ツアーセミナーとして行います。

さらに質問やプロモーションが可能なスポンサー枠もご用意しております。個人法人問わず申し込み可能ですので、質問したいこと、宣伝したいことがありましたらスポンサー枠をお申し込みください。

また、今回はまち歩きなどをセットにした盛りだくさんの1泊2日コースのプランもご用意。遠方からの参加の方々は、セミナーのみならず、みっちり一泊の時間を過ごし、地域や社会の変化について徹底議論したいと思います。具体的には初日に下関のリアルな変化を学びまち歩き、夜はセミナー型の狂犬ツアー参加、そして2日目は小倉に移動し、北尾さんFM番組に皆で出演。その後に話題の北九州ソウルフードたる「資さんうどん」でランチ。その後には小倉をまち歩きして解散予定という盛りだくさんプランをご用意!! ディープな下関、小倉を周り、その後は門司港にいくなど自由行動で楽しみたいと思います。

北尾さんプロフィール

<https://www.tmr-inc.jp/message>

—狂犬ツアーセミナー—

18:00 会場@JOIN083大丸下関店

18:30 狂犬セミナーin下関スタート

20:30 会場で立食形式の懇親会 @JOIN083大丸下関店

適宜解散

—1泊2日宿泊プラン行程—

2025/10/03 (金)

15:00 ホテル チェックイン ヴィアイン下関、寿美礼旅館にそれぞれチェックイン

16:00 下関駅前 (下関駅東口1階の「セブン・イレブン」前) 集合

地域活性化伝道師2人と下関街歩き「星野リゾート、市場などをフィールドワーク!」*17:30には終了

予定

18:30 狂犬セミナーin下関 @JOIN083大丸下関店

20:30 会場で立食形式の懇親会 @JOIN083大丸下関店

宿泊組の希望者と二次会?

2025/10/04 (土)

6:30-8:30

ホテルにて自由朝食か、市場で朝食。

旅館組は朝食付き 個々人でチェックアウトして駅集合

8:45すぎ 下関駅「改札内」セブンイレブン前集合

8:57 下関駅発→小倉駅(9:10着予定)*各自切符購入

9:30 小倉スタジオ入り

10:00 小倉の「FM KITAQ (北九州シティFM)」にみんなで特別出演

チケット

狂犬ツアー・セミナー参加枠

¥5500

狂犬ツアー・セミナー+懇親会参加枠

¥11000

狂犬ツアー・スポンサー枠(西関・プロモーション可能)

¥88000

狂犬ツアー・1泊2日@ヴィアイン(1名参加枠) デラック

スタプル

¥92000

狂犬ツアー・1泊2日@ヴィアイン(1名参加枠) ダブル

¥86000

狂犬ツアー・1泊2日@ヴィアイン(1名参加枠) シングル

¥77000

狂犬ツアー・1泊2日@寿美礼旅館(2名参加枠[1名でも可])

¥135000

狂犬ツアー・セミナーオンライン事後配信

¥3300

閉す

日程

2025/10/3 (金) - 2025/10/4 (土)

16:00 - 13:00 @GMT+09:00

カレンダーに追加

場所

JOIN083大丸下関店

日本、〒750-0025 山口県下関市竹崎町4丁目4-10

Japan

地図を見る

11:30 成田駅 後に松崎の「奥さんつてん」しかち老舗の小店にみんなに食べに行きま〜！
12:30 巨通市場などはじめ、小倉まち歩き
通直解散

一宿泊について

1. ヴィアイン下関

所在地：〒750-0025 山口県下関市竹崎町4丁目2-33

電話番号：050-3134-8095

お部屋は「シングル禁煙」「ダブル禁煙」「デラックスダブル禁煙」となっています。

宿泊施設については詳しくはこちらをご覧ください

<https://www.vialnn.com/shimonoseki/>

2. 都京旅館 寿美礼

所在地：〒750-0025 山口県下関市竹崎町3丁目13-23

電話番号：083-222-3191

お部屋は和室（2人部屋の1人利用）となっております。

2名で利用したい場合は参加者を備考欄に記載ください。

宿泊施設については詳しくはこちらをご覧ください

<https://sumire-ryokan.com/>

一参加費に含まれるもの

宿泊費（1泊分）

食事代2回分（朝食1回、夕食1回）

会場費

保険料

一参加費に含まれないもの

追加アルコール代

二次会代

現地までの交通費

下関→小倉間の交通費

ランチ代

一司会進行一

木下 斉

一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス代表理事/内閣府地域活性化伝道師

1982年東京生まれ。1998年早稲田大学高等学院入学、在学中の2000年に全国商店街合同出資会社の設立並びに社長就任。2000年新語流行語「IT革命」受賞。2005年早稲田大学政治経済学部政治学科卒業。2007年一橋大学大学院商学研究科修士課程修了。熊本城東マネジメント株式会社代表取締役、勝川エリアアセットマネジメント取締役など各地のまちづくり会社に出資、経営参画している。また、全国各地の事業型まちづくり会社の連携組織である一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス代表理事のほか、一般社団法人公民連携事業機構理事、内閣府地域活性化伝道師、台湾文化部国際招聘委員なども務める。

2015年より都市経営プロフェッショナルスクールを講校、全国各地の実践者の仲間たちを講師に累計500名の卒業生を送り出し、全国各地で100以上のプロジェクトが各地で展開。2020年からは北海道経済人などを中心とした「えそ財団」の取り組みも開始。著書は日本だけでなく、台湾、中国、韓国でも翻訳され、独自の稼ぐまちづくりの取り組みは国際的なネットワークへと成長している。

一注意事項一

・発熱などの疾病症状がある場合は、ご参加を遠慮いただくこともございます。

一その他一

出発日：2025年10月3日（金）16:00

現地集合 日程：2025年10月3日（金）13:00

場所：JOIN83大丸下関店

所在地：山口県下関市

お支払い金額：77,000円（税込）～130,000円（税込）

一人あたり参加費：77,000円（税込）～130,000円（税込）

企画：合同会社NODE

協力：一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス

旅行企画：平泉文化トラベル（岩手県旅行業2-275）

最少催行人員：5名

食事：1泊2日 2回分（朝食1回、夕食1回）

添乗員：なし

ガイド：なし

申し込み方法：お申込みをいただく前に旅行条件を事前にご確認ください。確認後チェックの上お支払いをお願いいたします。

*peatixの利用規約に関わらず、本イベントのチケットを購入された場合、契約は平泉文化トラベルとの間に成立します。

①名称：平泉文化トラベル

②住所：岩手県西磐井郡平泉町字衣関1-7

③代表者：松本数馬

④旅行業登録番号：岩手県旅行業2-275

閉す



主催者

狂犬ツアーグループ

フォロワー数: 133

主催者へ連絡

✓フォロー中



さかた



けいすけ



松浦 慎治



別府 綾



直野さとこ



栗田 尚輝

令和 7 年 11 月 10 日

会派代表者 殿

出 張 報 告 書

令和 7 年 10 月 3 日から 10 月 4 日まで出張しましたので
下記のとおり報告します。

会派名 地域政党おおいた。

報告者 直野 里子

[illegible]

視察報告

会派名 地域政党おおいた。

【視察日】令和7年10月3日・4日

【視察場所】山口県下関市(セミナー会場:JOIN083 大丸下関店)

【視察者】直野里子

【対応者】一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス代表理事・木下斉氏
株式会社リージョナルマネジメント代表・北尾洋二氏

【下関市 DATA】(1)人口 237,259 人(2025 年 10 月 1 日)

(2)世帯 127,717 世帯

(3)面積 716.28 km²

(4)隣接市 長門市、美祢市、山陽小野田市、福岡県北九州市(関門海峡を挟んで隣接)

【視察主旨】

本視察は、全国各地で数多くのまちづくりプロジェクトを手掛ける木下斉氏(一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス代表理事)主宰のフィールドワーク型ツアー「狂犬ツアー@下関」に参加し、地方都市における持続可能な都市再生の取り組みと課題解決の現場を学ぶものである。

下関市は、福岡市・北九州市とともに西日本の経済圏を形成し、かつては大陸・半島航路の結節点として栄えた歴史を持つ。2025 年 12 月に星野リゾートが手掛ける「リゾートレ下関」開業に伴い、旧来より停滞していたウォーターフロント地区「あるかぼーと」周辺の再開発や唐戸市場エリアの段階的リニューアル等、新たな観光・交流拠点の整備が進行している。

木下氏と、地元下関でまちづくりに取り組む北尾氏とともに、下関における都市再生の現場を多角的に観察し、地元経済の活性化、地域資源の再発見、行政と民間の協働による持続可能なまちづくりのモデルを確認、得られた知見を大分市における中心市街地活性化およびまちなみ整備、観光政策などに活かすことを目的とする。

【所感】

下関と言えば福岡市や北九州市と並ぶ中核都市であるが、面積 716 km²に対して人口は 25 万人ほど。豊富な観光資源や歴史的資源(壇ノ浦の戦い、巖流島の決闘、明治維新の舞台、下関条約など)を生かし切れていないように感じた。また、海峡を挟んで向かい側にある門司港と比較しても、観光地としてはやや見劣りする感が否めない。ウォーターフロントという絶好の景観やアジアの玄関口という地政的な優位性を活かしていないという印象で、インバウンドもここをスルーして、福岡方面に流れてしまうとのこと。

下関駅を降りての感想としては駅直結の大型商業があっても人通りがまばらで、“線”の結節はあるが“面”の体験が弱いと感じた。唐戸～門司港の対岸比較でも水辺の景観資産の活用不足、駅前のランドスケープの魅力不足が目につく。駅を降りたときに「住みたい町」と思えるグリーンの配置や歩行者優先・ベビーカー/高齢者フレンドリーな 5～10 分単位の“気持ち良い歩行”を連鎖させる(シェード、ベンチ、導線サイン、ナイトライティング)などの工夫が必要といえる。

食の魅力で言えば「下関＝ふぐのまち」としての認知度が高いが、戦後朝鮮半島や中国大陸からの引き揚げで移り住んだ方も多いため、「リトル釜山」と呼ばれる「グリーンモール商店街」には焼肉店が非常に多く、韓国コンテンツが点在。実消費は焼肉等の地元消費も有力。こちらをもっと打ち出しても十分勝負できる食の観光資源になりうると感じた。食の再編集で下関における“認知はふぐ、選択は焼肉”に学び、大分市の場合はとり天・唐揚げ(中津)・関あじ関さばなどを「はしご食べ」も提案できる。さらに宿泊行動につなげるための「ナイトタイム」を意識した光・音・食の導線作りも重要で、例えば水辺や町なかの“体験装置”を常設化⇒週末だけのイベントから、小さな常設(リバーサイドテラス、移動式屋台・キッチンカー、足湯、ミニクルーズ、ホーバークルーズなど)など、観光資源の棚卸し、開発、再編集などが求められる。“ゲートウェイ＝スルー”を“ハブ＝滞在”に変える商品造成の検討も必要だろう。下関の「朝市／夜景」を参考に、朝型(朝の温泉→朝市・マルシェ)／夜型(ライトアップ×港景)の二部構成で滞在時間を2食分へ拡張することも有効だ。

都市構成の比較で考えれば、近くに福岡規模の大都市圏が隣接する中核市であること、別府や湯布院など観光地が隣接しているため観光の玄関口とはなりえてもスルーされがちという点、産業都市・港湾都市としての歴史を背景にした観光の在り方など、課題が重なる部分が多く見受けられた。下関は今後25年12月にオープンする星野リゾートが手掛ける「リゾナーレ下関」などの開業と合わせてウォーターフロントを中心に大規模リニューアルが計画されているとのこと。大分市においても今後22街区54街区の開発などを控えており、下関市の動きを注視しつつ、学びとして生かしていくべきだと考える。

「地方都市のアップデート ― 下関に学ぶ、大分の伸びしろ」
～“変わるまち”と“変わりたいまち”、その境界線から見える未来

変わりゆくウォーターフロントエリア

今回の視察では下関エリアの地理と交通、唐戸市場の段階的リニューアル、駅周辺エリアの老朽インフラ更新、星野リゾート開業にともなうウォーターフロントエリア「あるかぼーと&唐戸エリア」の再開発、防災対策、地権者構造による迅速な調整、インバウンド受入の課題、都市景観と歴史資産、造船産業の活況、観光資源を俯瞰。国際港湾機能と地域消費の転換、回遊性強化などが主要なテーマとなった。

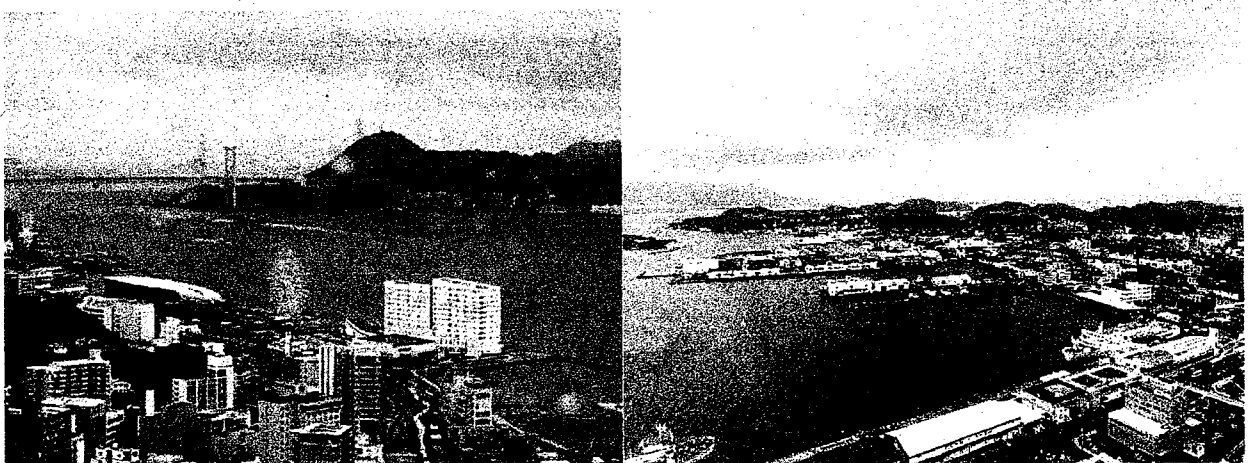
下関市は三菱重工下関造船所があり、造船業が活況。神戸・下関・長崎は岩崎弥太郎・亀山社中・坂本龍馬の歴史的拠点と関連し、三都市に三菱重工が存在する。

関門海峡を中心とした景観の魅力、アジアの玄関口&港湾都市としての産業の近現代史、巖流島や高杉晋作や坂本龍馬が活躍した幕末スポットなどの観光的資源が多く、ポテンシャルが非常に高いエリアであると感じた。2025年12月に星野リゾート『リゾナーレ下関』が開業。これに伴い、海響館側の突き出した埋め立て地『あるかぼーと』は30年以上塩漬けだったが、周辺の開発が進行中(マスタープランでは令和14年くらいまで)。海側施設の津波など災害リスクに備え、防災基準の継続的見直し、ヘリポート運用訓練と連携体制の整備なども並行して行われている。

駅前からフェリーまでの地域は埋め立て地。JR(旧国鉄)と下関市を含め地権者が一桁であり、意思決定・用地調整が迅速に進められる利点がある。現在ゼネコンの調査が進行中とのこと。(※ただし木下氏は地権者が少なく、意思決定がスムーズすぎるこの状況を危険視。十分な協議・検討の機会が設けられないままゼネコン側に有利な方向に進まないよう注視すべきと指摘)

【あるかぼーと・唐戸エリア マスタープラン概要版】

https://www.city.shimonoseki.lg.jp/uploaded/life/87910_153737_misc.pdf



インバウンド受け入れの現状と課題

山口県の西端に位置する下関市は、国際交流の拠点としての側面を持つ。下関駅から徒歩約5～6分にある山口県国際総合

センター(通称:海峡メッセ下関)に移動。コンベンションホール、多目的ホール、オフィスビル(国際貿易ビル)、展望塔である「海峡ゆめタワー」を擁しており、地上143メートルの展望台からウォーターフロントの街並み全体のつくりを確認することができる。

博多・長崎のクルーズ受入が満杯となり、下関は余剰受入地として長州出島へクルーズ船が停泊。多くは橋を渡って高速で神戸へ移動し、地域に消費が落ちにくい。唐戸市場に立ち寄る観光客も多いが、地域消費は伸び悩み。

下関はサブ受入港となっており、来港者の目的地が他都市(博多、神戸など)のため、域内消費転換が課題。唐戸市場などでの寄港時消費促進策の強化が必要。寄港時間に合わせたイベント・動線設計、交通手段とセットの滞在プログラム開発が重要との指摘された。

人中心ではなく、車中心の下関駅周辺

下関駅前には、駅を出るとすぐにバス、タクシー、自家用車の乗降場が配置されており、人々は商業施設(例:大丸)に立ち寄ることなく目的地へ移動してしまう。これにより、駅前には実質的に道路部分しかなく、商業が成り立ちにくい構造になっている。この設計は、東京大学や日本大学の都市土木分野の専門家が手掛けた典型的な国鉄型駅前のパターンとのこと。彼らの思考は「道路をどう作るか」に集中しており、商業をどう活性化させるかという視点が欠落していたと指摘。結果として、駅を降りた瞬間の道路しか「駅前」ではなく、商業エリアが実質的に排除されるという状況が全国の多くの駅前で生まれている。ダイエーが核として入居していた旧来型商業施設は、約半世紀を経て耐震・テナントの問題に直面し、現代の大型ショッピングセンター(講者表現では“妨害型”)により劣勢に立たされている。

セミナーでは、商業組合と工業組合といった「組合事業における思想の違い」についても触れられた。団体の事業目的や思想は、その成果に大きく影響する。儲かっていた時代の慣習を引きずる商業系組合と、徹底してコスト削減と競争力向上を追求する工業系組合の対比は、その典型例である。

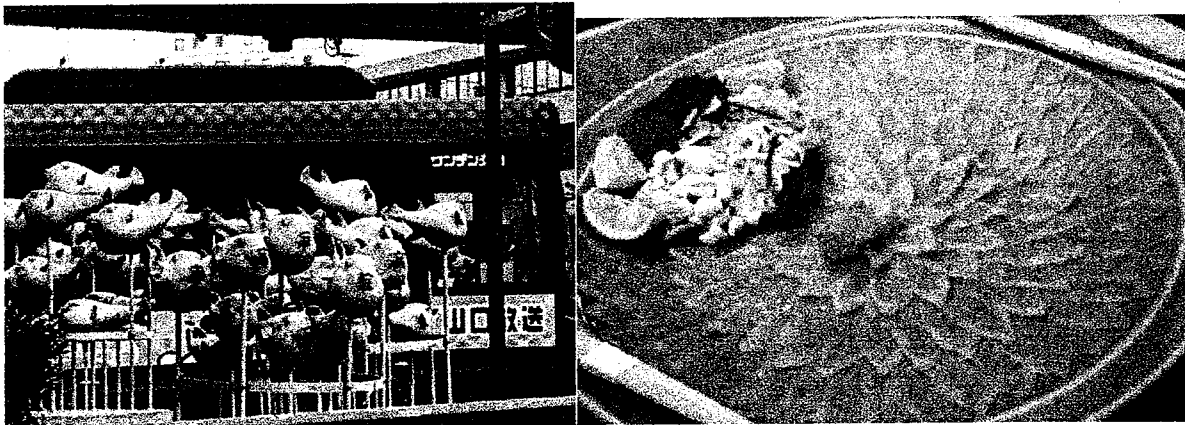
例えば商店街振興組合は、過去の成功体験から、カラー舗装やアーケード設置など、直接的な収益に結びつかない事業に資金を投じる傾向があった。本業の収益性が悪化する中で、過去の慣習を続けた商店街組合は財政的に行き詰まっているケースが多い。

さらに、下関駅周辺の都市空間設計には、ランドスケープ的な視点や「一体感ある歩行空間づくり」が十分に反映されていないという課題が明確に見受けられた。

ペDESTリアンデッキ(歩行者用高架通路)、地下道、バスロータリーが点在し、それぞれが高さ・方向性・視線の断絶を生んでいる。これは、ただでさえ少ない人流をさらに少なく見せており、賑わい創出とは真逆の方向に。

特に駅舎と駅前商業エリア(シーモール、カモンワーフ、唐戸エリア等)との“気持ちのよい動線”が感じられにくい構造。つまり、歩道が車道に分断され、駅正面がロータリー中心に構成されていて、人中心ではなく「車中心」の空間となっている。

さらにランドスケープデザインが弱く、駅前に「滞在したくなる広場」や「緑豊かな景観設計」などの景観的吸引力が弱い。せっかく水辺(関門海峡)や歴史資源(赤間神宮、旧英国領事館など)が豊富であるにもかかわらず、そこへの連続性を感じさせるような“視線誘導”や“軸線設計”が不十分であると指摘。地方中核都市でよく見る景観だけに、大分市のまちづくりでも気をつけるべき点だと言える。



<本視察とセミナーからの気づき>

【商店街活性化の課題と消費行動の変化】

地方都市の商店街は、消費者の行動変化により衰退に直面している。特に若者はブランド品などの「もの消費」を求めて近隣の大都市へ流出する傾向があり、下関の場合は福岡や小倉に買い物客が流れている。このため、地域内の経済循環が滞り、内需系産業の縮小が進んでいる。

- ・下関の唐戸市場は多くの観光客で賑わうが、その消費は飲食(こと消費)で完結してしまい、隣接する商店街での購買活動(もの消費)に繋がっていない。

- ・地域の内需を支えるスーパーマーケット(サンリブ唐戸店)が来年1月に撤退するなど、地域経済のマイナス要因が続く

- ・観光産業(外需)は好調でも、それが必ずしも地域内部の経済(内需)を潤すとは限らない。

➡ この問題の根底には、「もの消費」と「こと消費」のバランスの悪さがある。唐戸市場では飲食で消費が完結し、商店街での「もの消費」に繋がらない。また、ブランド品のような付加価値の高い「もの」を求めて、消費者はより品揃えの豊富な大都市へ向かう。この構造を理解し、商店街は単に物を売るだけでなく、そこでしか得られない体験や価値を提供し、両者のバランスを取る戦略が必要である。

【資産化する消費と地域製品の価値】

海外のブランド品や大量生産の消耗品を買い替える消費スタイルから、地域で作られた高品質な製品を長く使い、資産として価値を高めていく消費スタイルへの転換を提案する。これにより、地域経済の振興と持続可能なライフスタイルを目指す。

- ・日本の地方には、大川家具や旭川家具のように、世界的に評価される高品質な木工製品が存在する。

- ・これらの製品は消耗品ではなく、手入れをすることで何年も使用でき、価値が上がっていく「資産」となりうる。

- ・家具メーカーの中には、修理や再加工(削り直し、再塗装)のサービスを提供し、製品を長く使える体制を整えているところもある。

- ・多くの消費者は家具などを消耗品と捉え、安価な海外製品を買い替える傾向があるが、長期的に見ると高品質な国産品の方が経済的合理性が高い場合がある。

➡ 「ロレックス」に代表されるようなブランド品を大都市で買う消費行動に対抗するためには、地域ならではの価値を持つ製品を提供することが重要である。例えば、大川家具は、子供の成長に合わせて塗装をオイル仕上げに変えるなど、ライフステージに合わせたメンテナンスが可能である。このような「資産」となる製品とその使い方を提案することで、消費者の価値観を変え、安易な買い替えから脱却し、地域産業の育成と、物を大切にする文化の醸成に繋げることができる。

【現代における地方小売業の課題】

現代の日本では物が有り余っており、特に高齢化が進む地方では消費意欲が限定的である。このような状況で、単に商品を仕入れて販売する従来の小売業は、大手チェーン店との価格競争に巻き込まれやすく、粗利率が10%から25%程度しか見込めない。そこから家賃や人件費などの経費を支払うと、事業として成立させるのは極めて困難である。

- ・現代は物がない時代ではなく、物が有り余る時代である。
- ・高齢者はすでに生涯に必要なものを所有していることが多い。
- ・大手チェーン店との競争下では、小売業は超薄利多売のビジネスモデルにならざるを得ない。
- ・粗利率が10%~25%では、家賃や人件費を支払って利益を出すのは難しい。
- ・持ち家で年金暮らしをしながら趣味のように商売をする「生きがい商売」の世代と、家賃を払い生計を立てる若い世代とでは競争条件が大きく異なる。

【地方で成功するためのビジネスモデル:製造小売業】

地方で中小零細企業が成功するためには、大手が参入しにくい分野で、自ら商品を企画・製造し、販売まで一貫して行う「製造小売業」が有効である。これにより、他店との差別化が可能となり、価格競争に巻き込まれにくくなる。

- 大手が参入しない、あるいはできない分野を選ぶことが重要。
 - 自ら製造することで、独自性のある商品を提供できる。
 - 飲食店は、調理という製造工程を経るため、隣の店と全く同じものは存在せず、製造小売業の典型例である。
- Examples

アパレル分野でのセミオーダーやオートクチュール、帽子的オーダーメイド、イタリアで修行した職人が作る靴など、顧客のニーズに合わせて個別に製造・販売する形態が挙げられる。

【ハイブリッド型ビジネス戦略の重要性】

地方は高齢化が進み年金所得者が多いため、高単価な商品が売れにくい市場となっている。そのため、地元での販売だけに頼るのではなく、インターネット通販を組み合わせることで外部の広い市場にアプローチする「ハイブリッド型」の戦略が不可欠である。

- 地方の所得水準では、高額な商品の販売には限界がある。
- 地元経済圏だけでは市場が小さすぎる。
- 地元での実店舗販売とインターネット販売を組み合わせることで、商圈を全国、あるいは世界に広げることができる。

【高付加価値戦略と地域社会との関係】

地方において安売り競争から脱却し、あえて高価格帯のビジネスを展開する戦略がある。例えば、客単価が4万円から6万円にもなるような高級飲食店は、当初地元住民から「ぼったくり」などと強い反発を受けることがある。しかし、その価値を理解する外部の顧客(観光客など)をターゲットにすることで、ビジネスとして成立させることが可能である。これは、ビジネスのターゲットを誰に設定するかという重要な問いを投げかける。

- 地元の声(安くしてほしいという要望)に応えすぎると、事業が立ち行かなくなることがある。
- 高単価ビジネスは、地元住民から悪口を言われることを覚悟する必要がある。
- 外部からの来客は頻繁ではないため、高単価でも特別な機会として消費する可能性がある。

- このような高単価ビジネスが受け入れられるかどうかは、世代によっても意識が異なり、徐々に変化している。

- Examples

地方都市にありながら、コース料理が2~3万円、ドリンク代を含めると一人当たりの単価が4万円から6万円になる飲食店。

- 地元の人々からは「ぼったくりだ」「とんでもない店だ」といった批判を受ける。
- しかし、その価値を認める外部の顧客が観光などで訪れ、ビジネスが成り立っている。
- 地元の顧客も「年に1回なら行ける」という需要は存在する可能性がある。

【世代交代がもたらす地方商店街の新たな機会】

これまで持ち家を店舗とし、低い利益でも「生きがい」として商売を続けてきた世代が一斉に引退する時期を迎えている。これは地方にとって大きな転換点であり、空き家・空き店舗が安価で市場に出ることで、新しい世代の起業家が参入しやすい環境が生まれている。

- 商売には盛衰のサイクルがあり、古い世代の退場は避けられない。
- 「生きがい商売」世代の引退は、商店街の構造転換のきっかけとなる。
- 空き物件の増加と価格低下は、新規参入のハードルを下げる。

- Examples

旧来の店主たちがいなくなったことで、商店街の物件が100万円から200万円という安価で売りに出されている。

- この状況をチャンスと捉え、DIYスキルを持つプレイヤーたちが集まり、安価に物件を購入して再生・活用する動きが始まっている。

【消費者行動の変化と新しいビジネスモデル】

かつて主流だった「人通りが多ければ物が売れる」というロジックは崩壊し、消費者は「これを買に行きたい」という明確な目的を持って購買行動を起こすようになった。また、オンラインで商品を知り、購入するスタイルも一般化している。この変化に対応した新しいビジネスモデルが地方で成功を収めている。

- 目的を持って来店する顧客の創出が重要。
- オンラインでの販売と、実店舗での体験価値の提供を組み合わせる。
- 送料よりも高い交通費をかけてでも、現地で商品を受け取りたいという新たな顧客ニーズが存在する。

- Examples

石垣島のジュエリーブランド「JIRATH」は、地元のサンゴや琉球デザインを活かした商品を主にインターネットで販売している。約3年前に石垣島の中心街に実店舗をオープンした際、地元からは「3日で潰れる」と揶揄されたが、現在も盛業中である。

- 商品の魅力をオンラインで発信し、全国に顧客を獲得している。
- オンラインで購入した顧客が、商品を受け取るためだけにわざわざ石垣島まで訪れるという現象が起きている。
- これは、商品購入だけでなく、その場所を訪れるという「体験」に価値を見出す現代の消費者行動を象徴している。送料(2~3000円)よりはるかに高額な旅費(一人当たり2~3万円では済まない)をかけてでも来店する顧客がいることが、その証左である。

【日本の駅前設計における構造的問題】

日本の多くの駅前、特に旧国鉄時代の駅前は、駅を出てすぐにバス、タクシー、自家用車に乗れるように設計されている。これは一見便利だが、駅を降りた人々が街を回遊することなくすぐに移動してしまうため、駅前商業の衰退を招く大きな原因となっている。

- 設計思想が道路交通の効率化に偏っており、商業への配慮が欠けている。
- 駅前が単なる交通結節点となり、商業的な賑わいや「たまたま」の消費機会が失われる。
- この設計思想は、昭和 30 年代以降、商業は配慮しなくても成立するという前提に立っていた都市土木の専門家たちによって形成された。

【公共施設併設型商業施設の問題点】

公共施設（ホールなど）を上層階に持つ複合ビルは、商業施設部分の採算性を著しく悪化させる構造的な問題を抱えている。特に、計画決定の順序とそれに伴う建築コストの増大が根本的な原因である。

- ・計画決定の順序：公共事業は予算確保の都合上、民間の商業施設よりも先に基本計画・設計が進む。その結果、建物の基本構造が上層階の公共施設に合わせて決まってしまう。
- ・過剰な建築コスト：オーケストラホールのような大空間や重量物を支えるため、下層の商業施設部分も必然的に頑丈（高コスト）な構造になる。
- ・家賃とコストのミスマッチ：地域の商業者が払える家賃水準と、高コストな建物の償還計画が全く合わない。補助金を投入しても採算が取れないケースが多い。
- ・「シャワー効果」の幻想：上階の公共施設の利用者が下の商業施設で買い物をするという「シャワー効果」は、講演者が 1998 年からこの仕事をしているが見たことがないほど、現実にはほとんど機能しない。

- Examples

最初にオーケストラホールと駐車場の計画が決まり、上層階にオーケストラ専用ホールと国の外郭団体 UR が作った駐車場があり、下層階が商業施設になっている。建設費は 30 億円。これらを支えるため、下の商業施設部分もイオンモールのような低コスト建築物とは比較にならないほど高コストな構造になった。結果として、地域の商業者が支払える家賃では全く採算が合わない建物ができてしまった。

【商店街組合の課題と新会社設立という手法】

負債や過去のしがらみで身動きが取れない商店街組合では、迅速な意思決定や新規事業の推進が困難な場合が多い。その解決策として、組合とは別に新会社を設立し、事業主体とする手法が有効である。

- ・組合の課題：アーケード建設やイベント開催で生じた負債が残っていると、組合を解散できない。
- ・意思決定の遅延：前理事長、前々理事長など、多くの関係者への説明が必要となり、意思決定に時間がかかる。
- ・高額な維持費：雪国におけるロードヒーティング（例：札幌でワンシーズン燃料代 400 万円）など、組合が抱える資産の維持費が大きな負担となり、新規事業への足かせとなる。

- Examples

札幌のある商店街では、組合がアーケードやロードヒーティングといった資産と負債を抱え、身動きが取れない状態だった。そのため、新規事業を推進するために、組合とは別に新しい会社を設立した。

- 既存の組合の枠組みでは新規事業の推進が困難であった。
- しがらみや負債から切り離された別会社を設立することで、意思決定を迅速化し、新たなまちづくり事業に取り組むことが可能になった。

【人口減少下における都市開発の課題】

人口が減少する中で、従来の「建てれば何とかなる」という考え方にに基づく都市開発は失敗するリスクが非常に高い。採算性を度外視した建設は、最終的に自治体の財政を圧迫する結果となる。

- テナントの収益力や支払可能な家賃を逆算せずに建設費から家賃を設定すると、競争力のあるテナント(例:イオンモール)に負ける。

- 開業時にテナントが埋まらない施設は、その後も成功する可能性が極めて低い。「最初が勝負」である。

- 補助金に頼った開発は、根本的な収益構造の問題を解決せず、麻薬的な使い方になりがちである。

- 建物のライフサイクルコストを考慮せず、安易に建設すると、将来にわたって財政負担が続く。

- Examples

黒崎の総合スーパー跡地に建設された商業施設は、建設中にテナントを他の施設に引き抜かれ、開業時にテナントが全く入らない事態に陥った。

- ・ 開業にこぎつけるため、「完全歩合家賃」(売上に応じた家賃)というシステムを導入したが、建設費を償還する第三セクターの返済計画とは全く採算が合わず、経営が成り立たなくなった。

- ・ 山梨県で開発された「完熟農園」は、「完熟する前に」施設がなくなった。現在、その跡地は負の記憶をなくすために更地にされ、コストコを誘致する計画が立てられている。

【人口減少時代の経済戦略】

人口減少を悲観するのではなく、「一人当たりの稼ぎをどう増やすか」という視点に立ち返る必要がある。そのためには、地域内の需要(内需)に頼るのではなく、地域外の需要(外需)を取り込む産業構造への転換が重要となる。

- 戦前の日本は国内市場が貧しかったため、海外に販路を求める外需志向が強かった(例:和菓子屋のパリ万博出品)。

- 高度経済成長期(特に1970年代以降)に国民が豊かになったことで、多くの産業が内需型サービス業にシフトした。

- 人口減少で内需が縮小する現在、再び外需を意識し、「外に売って稼ぐ」構造を作ることが求められる。

- 造船業のような工業や、付加価値の高い農林水産業は、外需を取り込みやすく、地域の経済を支える上で重要である。

- 林業など、日本人が軽視している分野にも高いポテンシャルが存在する(例:LVMHによる森林買収)。

- 特別な状況

- その都市の経済が住民向けの国内サービス産業に大きく依存している場合、どう対処すべきか?→造船業のような既存の工業や、農林水産業など、地域外に製品やサービスを販売できる「外需型」の産業を再評価し、強化する必要がある。また、林業のように国内で過小評価されているが、海外からは価値を認められている分野に目を向け、新たな稼ぎの柱を育てることが重要。

【地方財政とガバナンスの歴史的変遷】

戦前と戦後で、日本の地方財政のあり方は大きく変化した。戦前は各地域が自力で稼ぐ「独立採算」が基本だったが、戦後は国からの財政支援に慣れ、自律的な地域経営の意識が薄れていった。

- 戦前(1940年以前)は地方交付税交付金のような制度がなく、国は地方から税金を集める側であり、地域は自ら稼ぐ必要があった。地域の有力者(例:福岡の渡辺氏が資金を出し九州大学を誘致)が自助努力で地域を支えていた。

- 産業の有無による地域間格差は歴然としていた。1940年頃から財政均衡化政策が始まり、戦後は国からの交付金に頼る構造が定着した。

様式第2号

支 出 調 書

支出番号	第 10-5 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥4,500 —		
支出内容	10月分新聞購読料として（衛藤延洋分）		
支出先	別紙新聞購読料計算書のとおり		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-7に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

会派代表者 殿

令和 7年 11月 10日

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 衛藤 延洋



新聞購読料計算書

(令和 7年 10月分)

新聞名	金額 (円)	販売店名	備考
大分合同新聞	4,000	大分合同新聞西の台プレスセンター	対象外新聞(個人負担分)
朝日新聞	4,000	朝日新聞サービスアンカー南大分	
朝日新聞デジタル	500	朝日新聞デジタル	
請求額 (対象外新聞を除く)	4,500		

※ 1紙を購読している場合は、個人負担となるので提出不要。

※ 2紙以上購読している場合は、1紙を個人負担とし、これを超える分を対象とする。

※ 領収書は、裏面又は別紙に貼付してください。

支店 区域 読者番号
75 12A 580013

年月分
25 10

領 収 証

No. 1



衛藤 延洋 様

銘 柄 名	部数	金 額	合計金額 (円)
* 朝日新聞	1	4,000	4,000

(消費税込)
上記金額を領収しました。

朝日新聞サービスアンカー南大分

大分市永興3-4-16
TEL 543-3371 FAX 543-3444



軽減税率対象品目 (内、消費税) 登録番号 T3320001018915
8%対象 4,000円 (296円)
令和7年10月27日 便利な口座振替をご利用ください
お客様の個人情報は当新聞販売所が責任をもって管理致します。

領 収 証 7 年 10 月分

衛藤 延洋 様

009-4670

銘 柄 名	部数	金 額
大分合同新聞 ※	1	4,000
合 計 (消費税含む)		¥4,000

ご愛読ありがとうございます。上記金額を領収致しました。

8%対象 4,000円 内消費税 296円

※軽減税率対象 登録番号 T8810483255649

領収日 7 年 10 月 27 日

大分合同新聞西の台プレスセン

所長 高橋 省三

☎ 543-5090 大分市にじが丘1
FAX 544-0749



大分合同新聞

本領収証に書かれたお客様の個人情報は、当プレスセンター(販売店)において適切に管理し、新聞等の配達・集金、デリバリー、プレスセンターからの各種ご連絡、新聞・出版物等のご案内などに利用させていただきます。

朝日新聞

お支払い明細

2025年12月1日

衛藤 延洋様

決済日	2025年10月8日
内容	ダブルコース半年割 購読料金
利用期間	2025年10月8日 から 2025年11月7日
金額(内10%消費税)	500円(45円)

ダブルコースのお客様の場合、ご利用金額には、朝日新聞(宅配)の購読料金は含まれていません。

〒104-8011 東京都中央区築地5-3-2

株式会社 朝日新聞社

登録番号:T6120001059605

様式第2号

支 出 調 書

支出番号	第 10-6 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥3,500 —		
支出内容	10月分自動車燃料費（衛藤延洋分）		
支出先	別紙燃料費計算書のとおり		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

令和 7 年 11 月 10 日

会派名 地域政党おおいた。
氏名 衛藤 延洋



燃 料 費 計 算 書

(令和7年 10月分)

月 日	燃料費 (円)	支出先
10月2日	5,000	株式会社 平野石油
10月22日	4,000	株式会社 柴田石油商会
10月30日	5,000	株式会社 平野石油
計	① 14,000	
控除すべき金額	②	(②の控除理由)
小計 (①-②)	③ 14,000	
請求額 (③×25%)	3,500	

※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) は、裏面 又は別紙に貼付してください。

※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) には車番、給油年月日、金額が記載されていること。



納品書 (領収書)

株式会社 平野石油
松岡給油所
大分県大分市松岡1740-1
TEL:097-524-6904
登録番号: T5320001016842

2025/10/02(木)14:14 2025/10/02

伊藤洋行様

10-44104-000002-0000 00103
売上 現金 (自SS)

4405 002000
レギュラーガソリン ¥5000
29.24L, J @171 L- 2 N- 2

合計 ¥5,000
(内税分消費税 ¥455)
(内税10%対象 ¥5000)
(内税10%消費税 ¥455)
※上記にて領収書とさせていただきます

No.7814 担当: 01

EneJet

領収書

(株)柴田石油商会
西の台SS
大分市大字三芳椎道4-1
TEL:097-546-0050
登録番号: T1320001001385

2025/10/22(水)13:14 伊藤洋行様

UNO現金 10-3970127-500408 3970 0001

売上 UNO現金
レギュラー
110100 ¥4000
25.00L @160.0 L- 5 N-13

小計 ¥4,000
(10%対象 ¥4,000)
内消費税 ¥364

合計 ¥4,000

お預かり ¥4000 お釣 ¥0

上記にて領収書とさせていただきます

《《《 スタッフ 急募! 》》》

未経験者でも安心して働けます。

※要資格 普通免許・危険物乙4種

応募先 097-532-1155

お気軽にお電話ください。

No.1463* 担当:0000

POS番号01

2025/10/22



納品書 (領収書)

株式会社 平野石油
松岡給油所
大分県大分市松岡1740-1
TEL:097-524-6904
登録番号: T5320001016842

2025/10/30(木)13:02 2025/10/30

伊藤洋行様

10-44104-000002-0000 00103
売上 現金 (自SS)

7707 002000
レギュラーガソリン ¥5000
29.24L, J @171 L- 2 N- 2

合計 ¥5,000

(内税分消費税 ¥455)

(内税10%対象 ¥5000)

(内税10%消費税 ¥455)

※上記にて領収書とさせていただきます

No.2823 担当: 01

様式第2号

支出番号	第 10-7 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥4,111 —		
支出内容	10月分電話料等支出代金（衛藤延洋分）		
支出先	別紙電話等利用計算書の通り		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

会派代表者 殿

令和 7年 11月 10日

会派名 地域政党おおいた。



氏名 衛藤 延洋

電話等利用計算書

(令和 7年 10月分)

項 目	登録番号	金 額 (円)	支出先	備 考
電話料金		1,942	大分ケーブルテレコム株式会社	
FAX料金	同上		大分ケーブルテレコム株式会社	
インターネット料金 (プロバイダ名)		3,960	大分ケーブルテレコム株式会社	
携帯電話料金		4,376	NTTドコモ	
合 計		① 10,278		

① × 40% = 4,111円 …… ②

② 又は 13,000円のうち、少ない方の金額 →

請求金額 4,111円

※ 領収書は、別紙又は裏面に貼付し、添付してください。

領 収 書

2025 年 10 月 27 日

衛藤 延洋 様

金額 ¥1,942 -

但し

ケーブル電話ご利用料 (2025 年 10 月) として

パッケージ料金 JP プラス基本料金¥1,330 JP プラスエール料¥3 JP プラス電話リサーチ¥1

JP プラス発番表示¥400 JP プラス国内通話料¥32 消費税¥176

大分ケーブルテレビ株式会社

〒870-1193 大分市松が丘三丁目1番12号

TEL: 097-542-1121 FAX: 097-542-3131



No.23032/10022468

A2511-6

領 収 書

2025 年 10 月 27 日

衛藤 延洋 様

金額 ¥3,960 -

但し

ケーブルインターネットご利用料 (2025 年 10 月) として

パッケージ料金スーパープラン¥3,600 消費税¥360

大分ケーブルテレビ株式会社

〒870-1193 大分市松が丘三丁目1番12号

TEL: 097-542-1121 FAX: 097-542-3131



No.23032/10022468

A2511-5

日頃、サービスをご利用いただきまして誠にありがとうございます。

(1 / 1 ページ)

内訳項目 金額 (円) CHARGE BREAKDOWN BY CATEGORY (YEN)	内訳金額 (円) AMOUNT (YEN)	請求内訳等詳細 (DETAILS OF CHARGE BREAKDOWN)	本内訳は、各サービス提供事業者が 発行したものです。	税区分 (TAX)
◆基本使用料等 (計)	2,700	ご利用期間 (9/1~9/30)		合 算
	0	(参考) 高速通信ご利用データ量は	1.6G	合 算
◆通話料・通信料 (計)	1,075	5G・SMS通信料	9月ご利用分	合 算
	1,000	かけ放題オプション定額料 (1000円)		合 算
◆その他ご利用料金等 (計)	254	あんしんセキュリティ利用料		合 算
	50	ケータイお探しサービス利用料		合 算
	3	ユニバーサルサービス料/基本	1番号あたり3円のご請求となります	合 算
	1	電話リレーサービス料/基本	1番号あたり1円のご請求となります	合 算
◆消費税等相当額 (計)	402	消費税等相当額 (合計)	合算表示の料金合計×10%	
◆合計	4,431	合計		
		<NTTドコモからのお知らせ>		
		○継続利用期間は、9月末で	15年11か月となりました。	
		○ご利用料金に対する獲得ポイントはdポイントクラブ	サイトの「ポイント獲得・利用履歴」か	
		らご確認ください。		

*** ユニバーサルサービス料について ***

ユニバーサルサービス料は、あまねく日本全国においてユニバーサルサービス（ＮＴＴ東西の加入電話等）の提供を確保するためにご負担いただく料金です。
なお、社団法人電気通信事業者協会から１番号当たりの費用（番号単価）が公表されています。

2026 年 2 月 27 日 現在 1 / 4

株式会社ジョーシービー

〒689-1111 鳥取県鳥取市石薬台北6-1-1
JCB総取ソリューションセンター
関東財務局長（14）第00183号

ご利用日	ご利用先など	ご利用明細		今回のお支払明細		備考	備考
		ご利用金額 (円)	支払 今回 区分 回数	訂正 サイン	お支払金額 (円)		
2025/09/30	ドコモご利用料金 10月分	4,431	1回		4,431		
2025/10/02	メルカリ	200	1回		200		
25/10/04	くまざわ書店大分明野店	1,661	1回		1,661		
2025/10/04	くまざわ書店大分明野店	924	1回		924		
2025/10/06	メルカリShops	552	1回		552		
2025/10/06	メルカリ	1,299	1回		1,299		
2025/10/08	朝日新聞デジタル〔朝日ID決済〕	500	1回		500		

●事務の都合上、ご利用分の請求月が遅れる場合があります ●ご利用日：加盟店利用日ではなくJCB代理店での伝票取扱日等を表示する場合があります ●金額欄の「-」は減額分 ●備考：本ソフト対象の利用日に付○○QJIPay10以上の4桁[10]00は非表示 ●法人カードの下4桁は「****」と表示され、実際のカード番号とは異なります ●支払区画：①返金②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫⑬⑭⑮⑯⑰⑱⑲⑳㉑㉒㉓㉔㉕㉖㉗㉘㉙㉚㉛㉜㉝㉞㉟㊀㊁㊂㊃㊄㊅㊆㊇㊈㊉㊐㊑㊒㊓㊔㊕㊖㊗㊘㊙㊚㊛㊜㊝㊞㊟㊠㊡㊢㊣㊤㊥㊦㊧㊨㊩㊪㊫㊬㊭㊮㊯㊰㊱㊲㊳㊴㊵㊶㊷㊸㊹㊺㊻㊼㊽㊾㊿

入出金明細照会（オンライン）

照会条件を入力のうえ、「照会する」ボタンを押してください。

ページを印刷する

対象口座



普通



預金残高



11月25日 22時58分時点

照会条件を変更する

この口座から
振込・振替

11月10日から11月10日までの入出金明細照会

番号	日付	お支払い金額	お預り金額	取引	預金残高	摘要
001	11月10日分	252,908円		出金		JCB
合計		252,908円 1件				
預金残高						

11月25日 23時00分時点

前の20件

次の20件

通帳形式ダウンロード

入出金明細をCSVファイルでダウンロードできます。

トップページへ

様式第2号

支 出 調 書

支出番号	第 10-8 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥4,000 —		
支出内容	10月分新聞購読料として（直野里子分）		
支出先	別紙新聞購読料計算書のとおり		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

会派代表者 殿

令和 7年 11月 10日

会派名 地域政党おおいた。
氏名 直野 里子



新聞購読料計算書

(令和 7年 10月分)

新聞名	金額 (円)	販売店名	備考
朝日新聞	1,980	朝日新聞社	対象外新聞(個人負担分)
大分合同新聞	4,000	大分合同新聞	
請求額 (対象外新聞を除く)	4,000		

- ※ 1紙を購読している場合は、個人負担となるので提出不要。
- ※ 2紙以上購読している場合は、1紙を個人負担とし、これを超える分を対象とする。
- ※ 領収書は、裏面又は別紙に貼付してください。

朝日新聞

お支払い明細

2025年9月18日

直野 里子様

決済日	2025年9月16日
内容	スタンダードコース 購読料金
利用期間	2025年9月16日 から 2025年10月15日
金額(内10%消費税)	1,980円(180円)

〒104-8011 東京都中央区築地5-3-2

株式会社 朝日新聞社

登録番号:T6120001059605

ご利用代金請求明細書

直野 星子 様

2025/11/07

楽天カード株式会社

本社 / 東京都港区南青山二丁目6番21号

問合せ: 0570-66-6910

※ご利用いただけない場合は、092-303-7188

2025年10月ご請求金額

441,973円

ご利用カード

楽天カード (VISA) ****-****-****-1955

お支払日	返済方法	引落口座	請求確定日	利用獲得ポイント	調整額	返金額
2025/10/27	口座振替	 普通 ***9927	2025/10/22	2,839ポイント	0円	0円

ご利用明細

(単位: 円)

利用日	利用店名	利用者	支払方法	利用金額	手数料	支払総額	当月請求額	翌月繰越残高
2025/09/30								
2025/09/29								
2025/09/29								
2025/09/26								
2025/09/26								
2025/09/25								
2025/09/22								
2025/09/22								
2025/09/22								
2025/09/22								
2025/09/21								
2025/09/21								
2025/09/20								
2025/09/20								
2025/09/19								
2025/09/18								
2025/09/18								
2025/09/18								
2025/09/17								
2025/09/17								
2025/09/17								
2025/09/17								
2025/09/16								
2025/09/16								
2025/09/16	アパレルショップ	本人*	1回払い	1,980	0	1,980	1,980	0
2025/09/16								
2025/09/15								
2025/09/15								
2025/09/15								
2025/09/15	レストラン	本人*	1回払い	4,000	0	4,000	4,000	0
2025/09/15								
2025/09/14								
2025/09/13	花宝堂書店中央町店	本人*	1回払い	3,300	0	3,300	3,300	0
2025/09/13								

※ポイントで支払いサービスをご利用された場合、ご利用ポイント分を差し引いた金額がご請求予定金額として表示されます。

ご利用明細

(單位：円)

[illegible]

Rakuten 楽天銀行

直野 里子 様の口座

支店  1) 口座番号 



登録情報の変更



困ったときは



マネーサポート
資産管理サービス

My
Account

振込、
支払

カード、
ATM

預金、
資産運用

カード
ローン

住宅、
ローン

その他、
ローン

宝くじ

スポーツ、
くじ

公営
競技

キャン
ペーン等

[口座情報](#) [入出金明細](#) [ハッピープログラム](#) [入金方法](#) [電子メモ](#) [提携サービス](#) [セキュリティ](#)

[トップ \(MyAccount\)](#) > [入出金明細](#)

入出金明細

楽天銀行住宅ローン
(金利選択型) なら
融資事務手数料が

33万円(税込)

楽天銀行で給与受取のかた限定!

[借り換え特別金利はこちら>>](#)

最新の入出金明細 (最大50件・24ヶ月以内)

- [資産管理ツール マネーサポート](#)で
他行・他社のお取引も確認可能です
- [デビット利用明細はこちら](#)
- [かんたん振込 \(メルマネ\)](#)の振込確認はこちら

取引日	入出金内容	入出金 (円)	取引金額 高 (円)
2025/10/27			
2025/10/27	ラクテンカード サービス	-441,973	
2025/10/26			
2025/10/21			
2025/10/21			
2025/10/14			
2025/09/30			
2025/09/29			
2025/09/26			
2025/09/26			
2025/09/23			
2025/09/19			
2025/09/19			

支 出 調 書

支出番号	第 10-9 号	会派代表者	経理責任者
令和7年 11月 10日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥864 —		
支出内容	10月分自動車燃料費（直野里子分）		
支出先	別紙燃料費計算書のとおり		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-8に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

令和 7 年 11 月 10 日

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 直野 里子



燃 料 費 計 算 書

(令和7年 10月分)

月 日	燃料費 (円)	支出先
9月4日	3,458	(株)九州エナジー
計	① 3,458	
控除すべき金額	②	(②の控除理由)
小計 (①-②)	③ 3,458	
請求額 (③×25%)	864	

- ※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) は、裏面 又は別紙に貼付してください。
- ※ 領収書 (カード利用の場合は納品書) には車番、給油年月日、金額が記載されていること。

ENEOS

納品書(領収書)

(株)九州エナジー
春日店
大分県大分市東春日町2-5
TEL:097-534-0472
登録番号:T4320001000137
2025/09/04(木)01:04



楽天KC カード カイソ 直野 聖子 様 IC
XXXXXXXXXXXX1955 193105
売上 楽天KC
レギュラー
020000 ¥3458
19.76L @175.0 L- 5 N-13

小計 ¥3,458
(10%対象 ¥3,458
内消費税 ¥314)
合計 ¥3,458
承認No. 4713638
支払方法 一括

事前決済 OK
端末処理通番 13638
VISACREDIT
A0000000031010
ENEOS公式アプリID 0014113635
※本書保管上のお願!!
財布・手帳等にはさんで保管頂く
場合は、印刷面を内側に折り保管
をお願い致します。
No.6630 担当:1111
POS番号01
2025/09/04

様式第2号

支出番号	第 10-10 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥3,087 —		
支出内容	10月分電話料等支出代金（直野里子分）		
支出先	別紙電話等利用計算書の通り		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-8に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

会派代表者 殿

令和 7 年 11 月 10 日

会派名 地域政党おおいた。

氏 名 直野 里子



電 話 等 利 用 計 算 書

(令和 7 年 10 月分)

項 目	登録番号	金 額 (円)	支出先	備 考
電話料金				
FAX料金				
インターネット料金 (プロバイダ名)		4,400	株式会社 GSS	
携帯電話料金	090-8763-8345	3,318	KDDI株式会社	
合 計	①	7,718		

① × 40% = 3,087円 …… ②

② 又は 13,000円のうち、少ない方の金額 →

請求金額 3,087円

※ 領収書は、別紙又は裏面に貼付し、添付してください。

直野 里子 様

ご請求コード: 230404

発行日: 2025年 9月 3日

1 頁

●UQモバイル電話料金

●合計

4,587 円

ご利用項目	金額(円)	内訳(円)	備考
090-8763-8345	3,318		お客様コード 230404
< 8月ご利用内訳 >	3,318		ご利用月数は2025年 9月で 1年 9ヶ月目です。
▼プラン利用料	2,950		
トクトクプラン+通話放題ライト		3,950	基本使用料と通話放題ライト (800円) の合算額です
自宅セット割		-1,000	カウント対象回線数 3台
▼通話料/トクトクプラン+通話放題ライト	63		
通話料		2,540	
SMS送信料		63	
通話放題ライト割引額		-2,540	
▼ユニバーサルサービス料	3		
▼電話リレーサービス料	1		
▼消費税等相当額 (10%)	301		10%消費税の課税対象額 3,017円
その他の回線	1,269		

・通話放題または通話放題ライト、通話パック60にご加入の場合、電話きほんパック (V) の月額利用料が無料となります。

ご利用明細

発行日 2025年09月15日
発行No:250815-22387174

直野 里子 様

シンプルWiFi

ご請求額 (税込)	10%対象	4,954円 (消費税 495円)
	8%対象	0円 (消費税 0円)
	非課税対象	0円 (消費税 0円)
5,449円		

株式会社 GSS
登録番号 : T2010801025333

料金項目	ご利用期間	税抜金額	税率
契約ID : 10065929			
かんたんシンプルプラン	2025/09/01~2025/09/30	4,400	10%
端末保証プラス	2025/09/01~2025/09/30	550	10%
ユニバーサルサービス料	2025/09/01~2025/09/30	3	10%
電話リレーサービス料	2025/09/01~2025/09/30	1	10%
小計		4,954	
総合計		4,954	

支 出 調 書

支出番号	第 10-11 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	人件費		
支出額	¥15,000 —		
支出内容	補助職員  10月分賃金として		
支出先	補助職員 		

領収書等貼付欄
関連資料は支出番号第4-4に添付済み



No. _____

直野 里子 様

金額	¥	1	5	0	0	0
----	---	---	---	---	---	---

但 政務活動補助を10月分として
2025年 11月 10日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額	
消費税額(%)	
税抜金額	
消費税額(%)	

大分市

登録番号

GR263724

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

支 出 調 書

支出番号	第 10-12 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥1,299 —		
支出内容	調査研究に伴う図書購入として (・自治体財政を読み解く よくわかる制度 課題 展望)		
支出先	メルカリ		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-7に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

ISBN978-4-87299-917-4

C2031 ¥2400E

定価: 2,640円

(本体2400円+税)



9784872999174



1922031024000

自治体財政を読み解く

よくわかる
制度 課題 展望

自治体財政を 読み解く

よくわかる

制度 課題 展望

兼村 高文・星野 泉・稲田 圭祐 著

COPASBOOKS

マジン出版の注目の本

- 目でわかる全国自治体財政要覧
全国自治体財政実態調査委員会
定価 4,950円(税込)
- 自治するまちのつくり方
松下さき 著
定価 1,870円(税込)
- 自治体の組織機構でニエアル
丹羽雄祐 著
定価 2,970円(税込)
- 選挙はまちづくり
松下さき 著
定価 1,650円(税込)

- 増補・改訂版 これからの総合計画
一般編 著
定価 1,100円(税込)
- 第3版 行政サービスの導入と活用
編訳委員会 著
定価 1,320円(税込)
- 第5版 地域防災とまちづくり
編本委員会 著
定価 1,320円(税込)
- 自治体議員の政策づくり入門
編訳委員会 著
定価 1,650円(税込)

● 地域財政に詳しいまちづくりの理論と実践

兼村 高文
星野 泉
稲田 圭祐 著

マジン出版

この一冊で自治体財政がよくわかる

図説

地方財政の
基本事項
基礎的財政の
構造が図解で
わかりやすい

解説

地方財政の
制度と議論
財政制度の現状や
財政調整制度の
変化など議論の
ポイントがわかる

重点

地方財政の
課題と対応
少子高齢化や
感染症、災害に
対応する
課題を解説

自治体と
関係している
なにか

過去から現在
財政制度の比較
自治体の情勢
性に対応する
政策、自治体
あり方を示す

この一冊で自治体財政がよくわかる

支 出 調 書

支出番号	第 10-13 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥552 —		
支出内容	調査研究に伴う図書購入として		
	(・自治議員の政策づくり入門「政策に強い議会」をつくる)		
支出先	メルカリ		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-7に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

取引情報



自治体議員の政策づくり入門「政策に強い議会」をつくる/イマジン出版/磯崎初仁 (単行本)

商品代金

¥ 552

購入日時

2025年10月6日 11:37

注文番号

order_kw9QsDiYEWrorerEpihJK7 Copy

クーポン利用

クーポン番号

Copy

「政策に強い議会」をつくる――

自治体議員の 政策づくり入門

中央大学法学部教授 礒崎初仁 著

Copa
Books

自治体議会政策研究会 監修

人口減少期にむかって

自治体議会に求められる大きな使命

政策とは何か、政策の形成は一体どのような方法で行われるのか

議員マニフェストの作り方、首長マニフェストへの対応は

どうあるべきか、自治体議員の政策づくりの現場から学ぶ

支 出 調 書

支出番号	第 10-14 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥924 —		
支出内容	調査研究に伴う図書購入として		
	(・日本の政策はなぜ機能しないのか？)		
支出先	株式会社 くまざわ書店		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-7に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

[クレジット売上票] G

加盟店名
クマザワ書店
097-552-7511

端末番号 49664-560-64681
ご利用日 25/10/04 14:01:46
伝票番号 20045
会員番号 XXXXXXXXXXXX1349 (10)
承認番号 086863

取引内容	支払区分	取扱区分
売上	一括	110
カード会社	有効期限	
JCB GROUP	XX/XX	

金 額 ¥924
合計金額 ¥924
ETO NOBUHIRO
ご利用ありがとうございました
またのご来店お待ちしております

A0000000651010
S326278 C00 A00503
売場: 係員:
00
0217d8c0b05ad4f7
INFOX

お客様控え

本 質 music
くまざわ書店

あけのアカスタウンニ番街2F
☎ 097-552-7511
毎度ありがとうございます

<領収書>

律子 藤江 様

Kポイントカードはお持ちですか?
年会費無料・即時発行致します。

2025年10月04日(土) 14時01分

9784334103767 C0230 Y840

日本の政策はなぜ機能しないのか?

1点 @840 外 ¥840

税抜計 ¥840

小計 ¥840

外税 ¥84

10%外対象額 ¥840 税 ¥84

お買い上げ点数 1点

合計 ¥924

クレジット ¥924

お釣り ¥0

上記正に領収いたしました。



20097552751104247093

店:0975527511 レジ:04 #247093

06

担当者06

登録番号:T2010101000895

事業者名:株式会社くまざわ書店

一九九〇年大阪府生まれ。京都府立大学公共政策学部公共政策学
京都大学大学院人間・環境学研究科博士後期課程修了。専攻は政治学
(人間・環境学)。京都文教大学非常勤講師。京都大学大学院文学部
定研研究員外にも在籍。現在、辻手町立大学総合政策学部講師。専門
教養学。著書に「政策に立ち上る人は必更なる外に立ち上り」政経の
(ミネルヴァ書院)、「オカシナウ、オカバビロウで生きた、皆んなを
立ち止まらせる力」(新潮、若くは色むす)



9784334103767



1920230008401

ISBN978-4-334-10376-7

3048+ 05203

定価(本体840円+税)

光文社新書

1320

日本の政策は
なぜ機能しないのか？

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

杉谷和哉

データやファクトに基づいて
政策を作り、評価する——

当たり前のように
なかなか実現できない
理由とは

光文社新書

ECT 事業仕分け ロジックモデル 説明責任 お手盛り評価 919

問題解決をその存在意義とする公共政策学にとって、政策の合理化は極めて重要で、様々な議論が交わされ、たくさんの試みがなされてきました。その歴史はまさに、見果てぬ夢を追い続けてきた人類の挑戦と挫折の歴史、と言ってもいいかもしれません。EBPMという言葉が世間に飛び交い、政策の合理化をめぐって新しい議論が始まりつつある今、こうした歴史を踏まえつつ、その特徴や意義、そして限界について、あくまでも大まかではありますが、全体を見通せる見取り図を描く、それが本書の目的となります。

（「はじめに」より）

「はじめに」より

定価924円 本体840円 ⑩

支 出 調 書

支出番号	第 10-15 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥1,600 —		
支出内容	調査研究に伴う図書購入として (・都市問題 2冊)		
支出先	公益財団法人 後藤・安田記念東京都市研究所		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

領 収 証

後藤 延洋 様

¥ 1, 6 0 0 . -

但し 「都市問題」 2冊代 として
(消費税 10% 本体 1,454 円 消費税 146 円)

上記のとおり領収いたしました
2025年 10月 9日

東京都千代田区日比谷公園 1 番 3 号市政会館
公益財団法人後藤・安田記念東京都市研究所

T7010005018633



vol.116
Apr
4
2025

都市問題

郵便局と

地域のこれから

筒井・仲 坂本誠／田鹿倫基
岩崎山美子 高橋愛典

日比谷公園の歩み——その先へ

進上五十八

大規模都市公園のメタボリズムを考える

石川幹子

社会の富である文化的資産としての日比谷公園

田中暁子

災害時における日比谷公園の役割

前田 歩

日比谷公園の西洋音楽はいかなる「聴衆」を育てたか

木下剛

日比谷公園における民間活力導入のあり方

巻頭対話

仲地博 沖縄大学名誉教授

巻頭対話 2



vol.116

May

2025

都市問題

創刊100周年記念

『都市問題』の足跡

●創刊100周年に寄せて

池上岳彦／製田正徳／金井利之／北村喜宣

清原慶子／日下部禎代子／倉地真太郎／五石敏路…ほか

●記念シンポジウム

「自治」と「分権」の100年

講演1 市川喜崇——戦前から戦時期・占領期の地方自治

講演2 土山希美枝——都市型社会化と革新自治体

講演3 川手 摂——「分権」から「自治」へ、そして「分権」へ

パネルディスカッション——市川喜崇／土山希美枝／川手 摂／伊藤正次(司会)

●特別寄稿

牧原 田——『都市問題』と「科学」

伏見岳人——戦争の時代に向き合う『都市問題』

奥住弘久——戦時期・占領期の雑誌『都市問題』——休刊・復刊前後の危機の時代に注目して

支 出 調 書

支出番号	第 10-16 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	研究研修費		
支出額	¥13,000 —		
支出内容	第87回「全国都市問題会議」参加費として(衛藤延洋分)		
支出先	第87回全国都市問題会議実行委員会 会長 佐藤 栄一		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

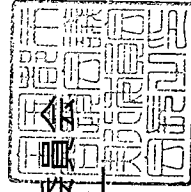
会議参加費 領収書

佐藤延洋 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10月 9 日



第87回全国都市問題会議実行委
会 長 佐 藤 栄

支 出 調 書

支出番号	第 10 - 17 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	その他の経費		
支出額	¥1,661 —		
支出内容	事務用品代として		
	(フリクションボールペン、替え芯代として)		
支出先	株式会社 くまざわ書店		
領収書等貼付欄 関連資料は支出番号第10-7に添付済み			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

くまざわ書店

あけの7クロスタウン二番街 2F
☎ 097-552-7511
毎度ありがとうございます

<領収書>

藤 延洋 様

Kポイントカードはお持ちですか?
年会費無料・即時発行致します。

2025年10月04日(土) 14時02分

4902505415883
フリクションボールノック 07 L
G
1点 @230 外 ¥230
4902505415906
フリクションボールノック 07 P
1点 @230 外 ¥230
4902505532894
フリクション4CGD
1点 @800 外 ¥800
4902505408090
フリクションボールノック07 ブルー
1点 @250 外 ¥250
税抜計 ¥1,510
小計 ¥1,510
外税 ¥151
10%外対象額 ¥1,510 税 ¥151
お買い上げ点数 4点
合計 ¥1,661
クレジット ¥1,661
お釣り ¥0
上記正に領収いたしました。



20097552751104247094

店:0975527511 レジ:04 #247094
06
担当者06
登録番号:T2010101000895
事業者名:株式会社くまざわ書店

[クレジット売上票] G

加盟店名 クマザワフジヤオイトアテナ
097-552-7511
端末番号 49664-560-64681
ご利用日 25/10/04 14:03:01
伝票番号 20046
会員番号 XXXXXXXXXXXXX1349710
承認番号 082841
取引内容 売上 支払区分 一括 取扱区分 110
カード会社 JCB GROUP 有効期限 XX/XX
金額 ¥1,661
合計金額 ¥1,661
ETO NOBUHIRO
ご利用ありがとうございました
またのご来店お待ちしております

A0000000651010
S329146 C00 A00504
売場: 係員:

00
db7bcb11c8a97bed
INFOX
お客様控え

支 出 調 書

支出番号	第 10-18 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	研究研修費		
支出額	¥13,000 —		
支出内容	第87回「全国都市問題会議」参加費として(直野里子分)		
支出先	第87回全国都市問題会議実行委員会 会長 佐藤 栄一		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

会議参加費 領収書

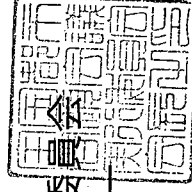
直野里子 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10月 9日

第87回全国都市問題会議実行委
会 長 佐 藤 栄



支 出 調 書

支出番号	第 10-19 号	会派代表者	経理責任者
令和 7年 11月 10日 起票			
支出科目	資料購入費		
支出額	¥2,400 —		
支出内容	調査研究に伴う図書購入として		
	(・都市問題 3冊)		
支出先	公益財団法人 後藤・安田記念東京都市研究所		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

領 収 証

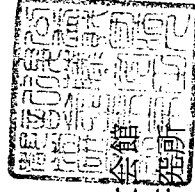
直野 里子 様

¥ 2, 400. -

但し 「都市問題」 3冊代 として
(消費税 10% 本体 2,181円 消費税 219円)

上記のとおり領収いたしました
2025年 10月 9 日

東京都千代田区日比谷公園 1 番 3 号市政会館
公益財団法人後藤・安田記念東京都市研究所
T7010005018633



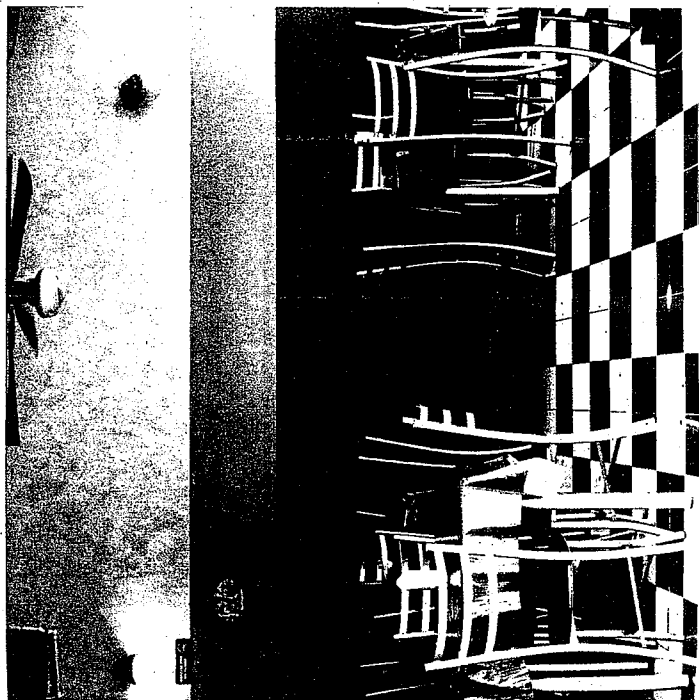
都市問題 第114卷 第12号 2023年12月号

後藤・安田記念東京都市研究所
2023年12月1日(毎月1日発行) ISSN 0367-3362

vol. 114
December
2023

闇バイト問題

今野晴貴——「闇バイト」問題の淵源を問う——資本主義社会の深化の視点から
高橋暁子——若者のSNS利用と犯罪への接近・誘惑



巻頭言——八戸すずし[緩和医療専門医、NPO法人まんなかの家つなぐ家代表理事]

特集2——ジェントリフィケーションと都市の変容

藤塚吉浩／蕭耕偉郎／五石敬路／内田奈芳美／川口夏希

關東大震災100年・特別寄稿
伏見岳人——関東大震災後の東京・高橋鉄道計画

発行: 2023年12月1日(毎月1日発行)

発行人：(公財)後藤・安田記念東京都市研究所 理事長：小早川光郎

発行所: 〒100-0012 東京都千代田区日比谷公園1-3 市政会館 Tel: 03-3591-1262 Fax: 03-3591-1266











2024 長崎ランタンフェスティバル
LANTERN FESTIVAL

2024年

2月9日(金)~2月25日(日)

長崎で、会いましょう。

[illegible]

定価 825円(本体750円)⑩

06677-12



4910066771232
00750

都市問題

116

25

100

学校事故事件後の

「対応」を考える

目次 山岸利次／大田隆志／飯孝行／南部きょう

自治体議員に求められるもの

入江孝子

水野和佳奈

米岡秀貞

自治体議員に求められるもの

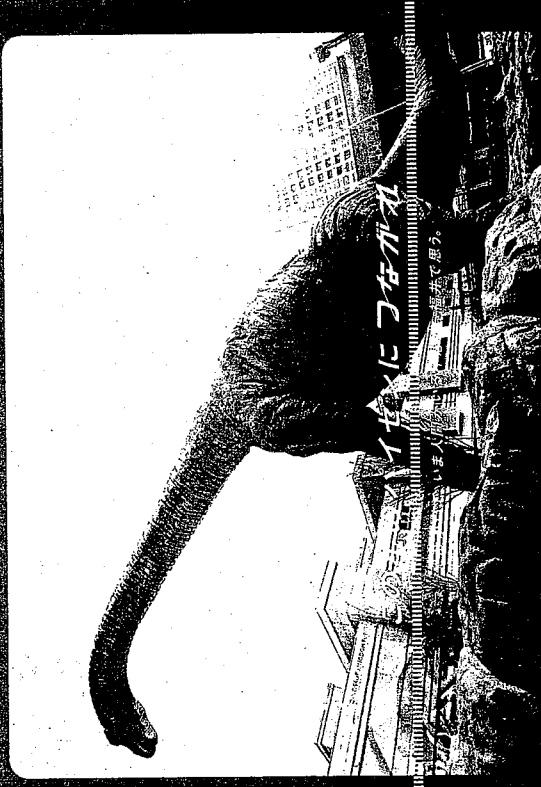
自治体議員に求められるもの

自治体議員の職務と責任の所在

不正行為をいかにして抑止するか

都市問題 第116巻 第2号 2025年2月号 ISSN 0387-3382 発行 2025年2月1日(毎月1日発行)

発行所(公財)後藤 安田記念東京都市研究所 〒100-0012 東京都千代田区日比谷公園1-3 市政会館 Tel 03-3591-1262 Fax 03-3591-1266



これからのつなかれ

北陸新幹線 東京⇄福井 ついに直結

福井県

4910066770259 00730



雑誌06677-2

定価 825円 (本体750円) ①