






## 出張命令書兼支出調書

支出番号	第 1 号	会派代表者	経理責任者
令和3 年 11 月 5 日 起票			
支出科目	調査旅費		
支出額	¥16,640		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費 (円)	確認印
	1 堤英貴	16,640	
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
2 用務先	①福岡市役所・②北九州市役所		
3 出張期間	令和 3 年 11 月 12 日 から 令和 3 年 11 月 12 日 ( : ~ : ) ( 泊 日 )		
4 用務内容	①企業立地について		
	②SDGsに関する取り組み		
5 特記事項			

総務課長 殿

会派名 無所属

氏名 堤 英貴



旅 費 ( 変 更 ) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	令和3年11月12日 ~ 令和3年11月12日
出張者	堤 英貴
用務地	①福岡県福岡市 (11月12日 11:00~12:00) ②福岡県北九州市 (11月12日 14:30~16:00)
用務内容	①企業立地について ②「SDGs 未来都市計画」及び「SDGs スタートアップ エコシステムコンソーシアム」について

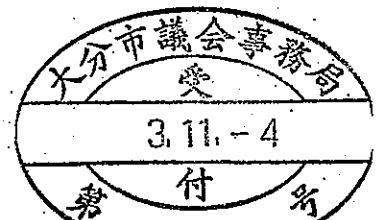
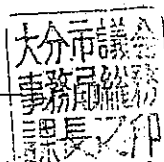
旅 費 計 算 書

経 路	11月12日 大分-博多-小倉-大分	
旅費内訳	交通費	12,680 円
	宿泊料	0 円
	日 当	3,960 円
	計	16,640 円

( 航空運賃として 0円 )

上記のとおり通知いたします。

令和3年 11月 5日  
総務課長 佐藤 祐



# 乗換案内 Biz

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

- 大分
- ▼
- 博多
- ▼
- 駅3
- ▼
- 駅4
- ▼
- 駅5
- ▼
- 駅6

大分 ~ 博多 2021年11月12日 08時00分発

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離	
1	早安楽飛寝	8:10-10:22(2時間12分)	6,750円	0回	198.5km	4,900円
<del>2</del>	<del>早安楽飛寝</del>	<del>8:10-10:02(1時間52分)</del>	<del>8,770円</del>	<del>1回</del>	<del>200.1km</del>	
<del>3</del>	<del>早安楽飛寝</del>	<del>8:10-10:14(2時間04分)</del>	<del>9,750円</del>	<del>1回</del>	<del>200.1km</del>	
<del>4</del>	<del>早安楽飛寝</del>	<del>8:21-11:20(2時間59分)</del>	<del>5,680円</del>	<del>0回</del>	<del>177.2km</del>	
<del>5</del>	<del>早安楽飛寝</del>	<del>8:40-11:22(2時間42分)</del>	<del>(割) 2,880円</del>	<del>0回</del>		

### 経路 1

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/12 大分					
8:10-10:22 132分	ソニック12号(博多行) 	3,740円	グリーン席 3,010円	198.5km	
博多			6番線着		

2021年11月 ▼

12日 ▼

8時. ▼ 0分 ▼

発  着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席 ▼

同一バス会社検索

福岡市内 ↔ 別府-大分 (指定席2枚切符) 3,300円

グリーン席加算 1,600円

4,900円

# 乗換案内 Biz

(福岡市→北州市)

Copyright © 2021 Jorudan Co., Ltd. All Rights Reserved. [ヘルプ](#)

[詳細路線図](#)
[簡易路線図](#)
[バス路線図](#)
[住所](#)
[主要施設](#)

博多

小倉 (福岡)

駅3

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月 ▼

12日 ▼

13時 ▼ 0分 ▼

●発 ●着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席 ▼

同一バス会社検索

博多 ~ 小倉 (福岡) 2021年11月12日 13時00分発 決定

経路	料価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1	早安楽飛渡	13:02-13:18(16分)	4,230円	0回	67.2km
2	早安楽飛渡	13:15-13:30(15分)	4,440円	0回	67.2km
3	早安楽飛渡	13:03-14:24(1時間21分)	1,310円	0回	67.2km
4	早安楽飛渡	13:19-14:06(47分)	2,880円	0回	67.2km
5	早安楽飛渡	13:00-14:25(1時間25分)	(割) 1,100円	0回	

## 経路4

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/12	博多			2番線発		
13:19-14:06 47分	ソニック27号(大分行)	時刻表	1,310円	グリーン席 1,570円	67.2km	
小倉 (福岡)				7番線着		

(後岭)

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

駅1

小倉 (福岡)

大分

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月

12日

17時 0分

発  着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同ノリス会社検索

小倉 (福岡) ~ 大分 2021年11月12日 17時00分発 決定

経路 評価 時間 切符 / IC 乗換 距離  
 1 早安楽飛寝 17:08-18:37(1時間29分) ~~5,380円~~ 0回 132.9km 4,900円  
~~2 早安楽飛寝 18:59-22:07(3時間08分) 2,530円 1回 132.9km~~

経路 1

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/12	小倉 (福岡)			7番線発		
17:08-18:37 89分	ソニック39号(大分行)	時刻表	2,530円	グリーン席 2,850円	132.9km	
大分						

小倉～大分間には2枚切符の復路分を利用する。

福岡市内⇄別府-大分(指定席2枚切符) 3,300円

グリーン席加算 1,600円

4,900円

## 旅費精算兼旅行命令変更書

支出番号	第 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">提</span> 2 号	会派代表者	経理責任者
令和 3 年 11 月 17 日 起票		<span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">提</span>	<span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">提</span>
支出科目	調査旅費		
支出額	¥0                      0                      -		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費金額			精算印
		精算前	精算後	差額	
	1 堤英貴	16,640	16,640	0	<span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">提</span>
	2				
	3				
	4				
	5				
	6				
	7				
	8				
	9				
	10				
2 用務先	①福岡市役所・②北九州市役所				
3 出張期間	R3年 11月 12日から 11月 12日まで ( 泊 日)				
4 旅費	概算額	16,640	円		
	精算額	16,640	円		
	差額	0	円		
5 用務内容	①企業立地について②SDGsに関する取り組み				
6 特記事項 (変更理由)					

総務課長 殿

会派名 無所属

氏名 堤 英貴



旅 費 ( 変 更 ) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

日 程	令和3年11月12日 ~ 令和3年11月12日
出張者	堤 英貴
用務地	①福岡県福岡市 (11月12日 11:00~12:00) ②福岡県北九州市 (11月12日 14:30~16:00)
用務内容	①企業立地について ②「SDGs 未来都市計画」及び「SDGs スタートアップ エコシステムコンソーシアム」について

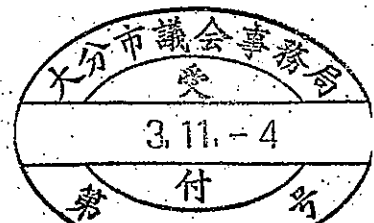
旅 費 計 算 書

経 路	11月12日 大分-博多-小倉-大分		
旅費内訳	交通費	12,680	円
	宿泊料	0	円
	日 当	3,960	円
	計	16,640	円

( 航空運賃として 0円 )

上記のとおり通知いたします。

令和3年 11月 5日  
総務課長 佐藤 祐





# 乗換案内 Biz

(任意)

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

大分  
▼  
博多  
▼  
駅3  
▼  
駅4  
▼  
駅5  
▼  
駅6

大分 ~ 博多 2021年11月12日 08時00分発 決定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離	
1	早安楽飛寝	8:10-10:22(2時間12分)	6,750円	0回	198.5km	4,900円
2	早安楽飛寝	<del>8:10-10:02(1時間52分)</del>	<del>8,770円</del>	<del>1回</del>	<del>200.1km</del>	
3	早安楽飛寝	<del>8:10-10:14(2時間04分)</del>	<del>9,750円</del>	<del>1回</del>	<del>200.1km</del>	
4	早安楽飛寝	<del>8:21-11:20(2時間59分)</del>	<del>5,680円</del>	<del>0回</del>	<del>177.2km</del>	
5	早安楽飛寝	<del>8:40-11:22(2時間42分)</del>	<del>(割) 2,880円</del>	<del>0回</del>		

## 経路 1

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月 ▼

12日 ▼

8時 ▼ 0分 ▼

発  着

時刻表右検索

往復割引

グリーン席 ▼

同一バス会社検索

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/12 大分					
8:10-10:22 132分	ソニック12号(博多行)	<span style="border: 1px solid black; padding: 1px;">特</span> 時刻表 3,740円	グリーン席 3,010円	198.5km	
博多			6番線着		

福岡市内 ↔ 別府 - 大分 (指定席2枚切符) 3,300円

グリーン席加算 1,600円

4,900円

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

博多

小倉 (福岡)

駅3

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月

12日

13時 0分

◎発 ◎着

時刻表も検索

往復割引


グリーン席

同一バス会社検索

博多 ~ 小倉 (福岡) 2021年11月12日 13時00分発 決定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1	早安楽飛渡	13:02-13:18(16分)	4,230円	0回	67.2km
2	早安楽飛渡	13:15-13:30(15分)	4,440円	0回	67.2km
3	早安楽飛渡	13:03-14:24(1時間21分)	1,310円	0回	67.2km
4	早安楽飛渡	13:19-14:06(47分)	2,880円	0回	67.2km
5	早安楽飛渡	13:00-14:25(1時間25分)	(割) 1,100円	0回	

### 経路4

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/12 博多				2番線発		
13:19-14:06 47分	ソニック27号(大分行)	 1,310円	グリーン席 1,570円		67.2km	
小倉 (福岡)				7番線着		

[詳細路線図](#)
[簡易路線図](#)
[バス路線図](#)
[住所](#)
[主要施設](#)

駅1

小倉 (福岡)

大分

駅4

駅5

駅6

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月

12日

17時 0分

発
  着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索


小倉 (福岡) ~ 大分 2021年11月12日 17時00分発

決定

経路 評価 時間 切符 / IC 乗換 距離

- 1 早安楽飛寝 17:08-18:37(1時間29分) ~~5,380円~~ 0回 132.9km 4,900円
- 2 早安楽飛寝 18:59-22:07(3時間08分) ~~2,530円~~ 1回 132.9km

経路 1

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/12	小倉 (福岡)			7番線発		
17:08-18:37 89分	ソニック39号(大分行)		2,530円	グリーン席 <del>2,850円</del>	132.9km	
大分						

小倉~大分間は2枚切符の復路分を利用する。

福岡市内⇔別府-大分(指定席2枚切符) 3,500円

グリーン席加算 1,600円

4,900円

会派代表者 殿

出張報告書

R3 年 11 月 12 日から 11 月 12 日まで出張しましたので、  
下記のとおり報告します。

会派名 無所属

報告者 堤英貴



1 出張先	①福岡市役所・②北九州市役所	
2 用務	①企業立地について ②SDGsに関する取り組み	
3 出張者氏名	1 堤英貴	6
	2	7
	3	8
	4	9
	5	10
4 研修調査等の内容	別紙参照	

【視察日】2021年11月12日金曜日

【視察先】福岡県北九州市

【調査事項】SDGs 未来都市計画・SDGs スタートアップシステムコンソーシアム

【調査概要・所感】

私は、この度の視察により次の3事項に関して本市該当行政にて反映することを検討するべきだと認識を持った。

第1に、歴史という文化的コンテクストに配慮した政策を行っているという点である。同市は市民活動より公害を克服したという歴史に整合性のある分野であるSDGsに積極的に取り組んでいる。市民の機運醸成及び理解を得るのに、歴史をはじめとした要素に配慮することは、基礎自治体の差別化戦略で参考になる。例えば、同市では市民・学校・企業・NPOの交流を促進する「北九州SDGsクラブ」という団体があるが、視察時点で約1,600という会員が自発的に入会しているという成果がある。

第2に、創業支援において、ファイナンスにより持続的成長を後押ししている点である。しばしば、地方自治体の創業支援においてリスクマネーが足りないことで成長が出来ないということが批判されている。同市は、市内外のベンチャーキャピタルを含めた金融機関と連携してベンチャー企業向けにリスクマネーを設けている。

第3に、国の制度に応募すること、そのものに価値を置き、隣接する福岡市とのポジショニングを意識しながら政策立案を行っている点である。同市は、内閣府「スタートアップ・エコシステム推進拠点都市」に選定されているが、応募段階で担当課が、他の部課とも連携しながら資料を作成しており、職員間の情報交換を促進した。同時に、キーストーンとして株式会社安川電機の協力を得ており、福岡市に対して「ロボット関連産業」において比較優位との認識が背景にある。

纏めると、はじめに、産業政策においても本市の歴史、最大とも言える差異性を活用すべきである。次に、創業支援においてファイナンスという視点を持つべきである。これは、ベンチャー企業の生存率を向上させるには、「継続した成長」という事実を根拠に持つ。最後に、国の制度への応募自体に価値があると認識して活用すべきということ及び近隣の自治体との差別化を常に意識して、なるべく同質的な競争に参入すべきではないということだ。

【視察日】 2021 年 11 月 12 日金曜日

【視察先】 福岡県福岡市

【調査事項】 企業立地に関連する同市の助成制度・国会戦略特区の選定の経緯と影響

【調査概要・所感】

私は、この度の視察により次の 2 事項に関して本市該当行政にて反映することを検討すべきだと認識を持った。

第 1 に、同市が同市の有する強み・弱みを分析したうえでどのような分野で産業集積を形成していくべきかという戦略的視点を有することだ。福岡市一級河川がなく、製造業には適していないと思われた同市は、経済のソフト化に伴い、それを機会と捉えて該当分野（例えば、ソフトウェア・デジタルコンテンツの開発など）の企業立地政策を進めている。そのために、該当分野向けの補助制度を設け、同時に積極的に都市部の企業にアプローチしている。

第 2 に、国の制度を同市の特徴・コンテクストに配慮しながら最大限活用していることだ。グリーンアジア国際戦略総合特区に選定された同市は、対象分野が環境・エネルギー関連産業などなので交付金・課税免除による経済効果は限定的としている。しかし、建築関連の法令により福岡市の建物の高さには制限があったが、特区選定に伴い高さに関する規制を緩和して「天神ビッグバン」として同市中心部の再開発を民間の力により行っている。

この様に優れた部分の多い同市であるが、本市がそのまま模倣することは控えるべきである。まず、本市の既存の産業集積をしっかりと考慮しつつ、バックキャストिंग的にどのような産業集積を形成したいのかを、周辺の自治体の動きを調査しつつ行うべきである。次に、国の制度に積極的に応募して、それを本市の特徴・コンテクストに応じながら活用すべきである。例えば、「天神ビッグバン」が成功しつつある背景には、そもそも同市の建物の契約率が高く、入居したくとも出来ない状況があったので、他都市での同じ様に建物の高さに規制があり緩和しても、成果の再現性は高くない。

## 出張命令書兼支出調書

支出番号	第 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">3</span> 号	会派代表者	経理責任者
令和3 年 11 月 10 日 起票		<span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">提</span>	<span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">提</span>
支出科目	調査旅費		
支出額	¥156,320		

1 出張者内訳	出張者氏名	旅費 (円)	確認印
	1 堤英貴	156,320	<span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px;">提</span>
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
2 用務先	山形県山形市・鶴岡市		
3 出張期間	令和 3 年 11 月 18 日 から 令和 3 年 11 月 20 日 ( : ~ : ) ( 2 泊 3 日 )		
4 用務内容	山形大学・慶応義塾大学を中心とする起業エコシステムの形成		
5 特記事項			

総務課長 殿

会派名 無所属

氏名 堤 英貴



旅 費 ( 変 更 ) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

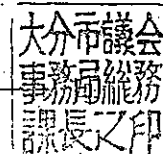
日 程	令和3年11月18日 ~ 令和3年11月20日
出張者	堤 英貴
用務地	①山形県山形市 (11月18日 15:00~16:30) ②山形県鶴岡市 (11月19日 13:30~15:30)
用務内容	①有機エレクトロニクス関連産業の集積について等 ②鶴岡サイエンスパークの取組について

旅 費 計 算 書

経 路	11月18日-大分-大分空港-羽田空港-京急蒲田-品川-東京-山形 11月19日 山形-新庄-余目-鶴岡 11月20日 鶴岡-新潟-東京-品川-京急蒲田-羽田空港-大分空港-大分													
旅費内訳	<table border="0"> <tr> <td>交通費</td> <td>117,920</td> <td>円</td> <td rowspan="4">航空運賃として 80,580円</td> </tr> <tr> <td>宿泊料</td> <td>28,500</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>日 当</td> <td>9,900</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>156,320</td> <td>円</td> </tr> </table>	交通費	117,920	円	航空運賃として 80,580円	宿泊料	28,500	円	日 当	9,900	円	計	156,320	円
交通費	117,920	円	航空運賃として 80,580円											
宿泊料	28,500	円												
日 当	9,900	円												
計	156,320	円												

上記のとおり通知いたします。

令和3年 10 月 14 日  
総務課長 佐藤 祐





# 乗換案内 Biz

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

大分

▼  
羽田空港

▼  
品川

▼  
山形

▼  
駅5

▼  
駅6

大分 ~ 山形 2021年11月18日 07時00分発

決定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1	早安楽飛寝	7:01-14:42(7時間41分)	(割) 64,220円	4回 -	61,650円
2	早安楽飛寝	7:01-14:42(7時間41分)	(割) 64,420円	5回 -	
3	早安楽飛寝	10:30-19:30(9時間00分)	(割) 69,960円	5回 -	
4	早安楽飛寝	10:30-19:30(9時間00分)	(割) 70,320円	6回 -	
5	早安楽飛寝	7:01-15:17(8時間16分)	(割) 65,020円	5回 -	
6	早安楽飛寝	7:01-16:24(9時間23分)	(割) 65,220円	6回 -	

## 経路1

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/18 大分/大分駅前					
7:01-7:56 55分	エアライナー【X】(大分空港行)	時刻表 (割) 1,300円			
(44分) 大分空港					
8:35-10:10 90分	ANA2492便	時刻表 40,290円 47,790円	FLEX (最高)	803.0km	※
(31分) 羽田空港/羽田空港第1・第2ターミナル					
10:41-10:49 8分	京急空港線快特(京成高砂行)	時刻表 300円		1・2番線発 やや前	6.5km ※
直通 京急蒲田					
10:49-10:57 8分	京急本線快特(京成高砂行)	時刻表 ↓		4番線着 4番線発	8.0km
(7分) 品川					
11:04-11:12 8分	横須賀線(成田空港行)	時刻表 通切符料金 6,050円 10,980円		2番線着 13番線発 1・4・7・10号車	6.8km ※
(48分) 東京					
12:00-14:42 162分	つばさ137号(新庄行)	時刻表 ↓	グリーン席 8,780円	総武4番線着 23番線発	359.9km
山形					
				2番線着	

※品川～東京～山形～新庄～余目～鶴岡～新潟～大宮間については、通切符を購入し、山形、鶴岡にて途中下車を利用する。

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月 ▼

18日 ▼

7時 ▼ 0分 ▼

◎発 ◎着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席 ▼

同一バス会社検索




[詳細路線図](#)
[簡易路線図](#)
[バス路線図](#)
[住所](#)
[主要施設](#)

- 山形
- ▼
- 鶴岡
- ▼
- 駅3
- ▼
- 駅4
- ▼
- 駅5
- ▼
- 駅6

山形 ~ 鶴岡 2021年11月19日 08時00分発 決定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1	早安楽飛寝	8:59-12:16(3時間17分)	4,560円	2回	119.8km
2	早安楽飛寝	8:42-12:16(3時間34分)	2,310円	2回	119.8km
3	早安楽飛寝	13:08-14:57(1時間49分)	(割) 2,200円	0回	-

**経路 1**

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/19 山形				2番線発		
8:59-9:55 56分	つばさ121号(新庄行)	 時刻表	0円 -2,310円	グリーン席 2,250円	前	61.5km
(20分)	新庄	通し切符を利用		1番線着 3番線発		
10:15-11:01 46分	陸羽西線(余目行)	 時刻表	↓		43.0km	
(59分)	余目					
12:00-12:16 16分	羽越本線(鶴岡行)	 時刻表	↓		15.3km	
鶴岡						

2021年11月 ▼
   
 19日 ▼
   
 8時 ▼ 0分 ▼
   
 発  着
   
 時刻表も検索
   
 往復割引
   

  
 同一バス会社検索

※品川～東京～山形～新庄～余目～鶴岡～新潟～大宮間については、通し切符を購入し、山形、鶴岡にて途中下車を利用する。

詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

- 鶴岡
- 新潟
- 品川
- 羽田空港
- 大分
- 駅6

鶴岡 ~ 大分 2021年11月20日 09時00分発 決定

経路 評価 時間 切符 / IC 乗換 距離  
 1 早安楽飛寝 9:23-17:43(8時間20分) (割) 68,570円 5回 - 54,020円

経路 1

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/20 鶴岡					
9:23-11:09 106分 いなほ6号(新潟行)		0円 7,700円	グリーン席 2,780円	140.7km	※
(11分) 新潟	通し切符を利用		5番線着 11番線発		
11:20-13:28 128分 とぎ318号(東京行)		大宮 650円	グリーン席 8,700円	前・やや後 333.9km	
(9分) 東京			23番線着 10番線発		
13:37-13:44 7分 東海道本線 (東日本) (熱海行)			やや前 6.8km		
(9分) 品川			12番線着 1番線発		
13:53-14:00 7分 京急本線快特(羽田空港第1・第2ターミナル行)		300円		8.0km	※
直通 京急蒲田			1番線着 1番線発		
14:00-14:08 8分 京急空港線快特(羽田空港第1・第2ターミナル行)				6.5km	
(37分) 羽田空港第1・第2ターミナル/羽田空港			1・2番線着		
14:45-16:30 105分 ANA2495便		40,290円 47,790円	FLEX (最高)	803.0km	※
(10分) 大分空港					
16:40-17:43 63分 エアライナー [K] (大分新川バスセンター行)		(割) 1,300円			
大分駅前/大分					

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月

20日

9時 0分

発 着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索

\*品川~東京~山形~新庄~余目~鶴岡~新潟~大宮  
 間については、通し切符を購入し、山形、鶴岡にて途中下車を  
 利用する。  
 \*大宮~品川間は別途切符を購入(650円)

旅費精算兼旅行命令変更書

支出番号	第 <b>堤</b> 号	会派代表者	経理責任者
令和 3年 11月 30日 起票		<b>堤</b>	<b>堤</b>
支出科目	調査旅費		
支出額	¥0 0 -		

出張者氏名	旅費金額			精算印
	精算前	精算後	差額	
1 出張者内訳				<b>堤</b>
1 堤英貴	156,320	156,320	0	
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
2 用務先	山形県山形市・鶴岡市			
3 出張期間	令和3年 11月 18日から 11月 20日まで ( 2泊 3日)			
4 旅費	概算額	156,320	円	
	精算額	156,320	円	
	差額	0	円	
5 用務内容	山形大学・慶応義塾大学を中心とする起業エコシステムの形成			
6 特記事項 (変更理由)				

## 領収書

WEB 56ca3ba95e-Q783L-094132-0-1100

表示日 2021年11月24日(水)



様

金額 **¥80,580-** (税込)  
 クレジット支払い  
 (消費税10%対象 ¥80,580- (税込))

航空券番号 1010304958700015 1010304958700026


照会番号 WDERQ8

但し 運賃および税金・料金等

航空券発行日 2021年10月17日(日)

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

**ANA** A STAR ALLIANCE MEMBER 

全日本空輸株式会社 All Nippon Airways Co.,Ltd.

## 航空券明細

WEB 56ca3ba95e-Q783L-094132-0-1100

表示日 2021年11月24日(水)

ご搭乗者名/照会番号

**ツツミ ヒデキ様 (WDERQ8)**

搭乗日	便名	区間	クラス	運賃	運賃額等(税込)	運賃適用基準日
2021年11月18日(木)	ANA2492	大分 - 東京(羽田)	普通席	フレックスD	¥40,290-	2021年10月17日(日)
2021年11月20日(土)	ANA2495	東京(羽田) - 大分	普通席	フレックスD	¥40,290-	2021年10月17日(日)
合計金額					¥80,580-	

総務課長 殿

会派名 無所属

氏名 堤 英貴



旅 費 ( 変 更 ) 計 算 依 頼 書

下記のとおり調査研究活動のため出張いたしますので旅費計算をお願いいたします。

記

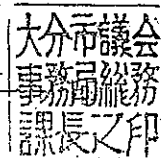
日 程	令和3年11月18日 ~ 令和3年11月20日
出張者	堤 英貴
用務地	①山形県山形市 (11月18日 15:00~16:30) ②山形県鶴岡市 (11月19日 13:30~15:30)
用務内容	①有機エレクトロニクス関連産業の集積について等 ②鶴岡サイエンスパークの取組について

旅 費 計 算 書

経 路	11月18日-大分-大分空港-羽田空港-京急蒲田-品川-東京-山形 11月19日 山形-新庄-余目-鶴岡 11月20日 鶴岡-新潟-東京-品川-京急蒲田-羽田空港-大分空港-大分													
旅費内訳	<table border="0"> <tr> <td>交通費</td> <td>117,920</td> <td>円</td> <td rowspan="4">航空運賃として 80,580円</td> </tr> <tr> <td>宿泊料</td> <td>28,500</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>日 当</td> <td>9,900</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>156,320</td> <td>円</td> </tr> </table>	交通費	117,920	円	航空運賃として 80,580円	宿泊料	28,500	円	日 当	9,900	円	計	156,320	円
交通費	117,920	円	航空運賃として 80,580円											
宿泊料	28,500	円												
日 当	9,900	円												
計	156,320	円												

上記のとおり通知いたします。

令和3年10月14日  
総務課長 佐藤 祐



# 乗換案内 Biz







詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

大分  
▼  
羽田空港  
▼  
品川  
▼  
山形  
▼  
駅5  
▼  
駅6

大分 ~ 山形 2021年11月18日 07時00分発 決. 定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1	早安楽飛寝	7:01-14:42(7時間41分)	(割) 64,220円	4回	61,650円
2	早安楽飛寝	7:01-14:42(7時間41分)	(割) 64,420円	5回	-
3	早安楽飛寝	10:30-19:30(9時間00分)	(割) 69,960円	5回	-
4	早安楽飛寝	10:30-19:30(9時間00分)	(割) 70,320円	6回	-
5	早安楽飛寝	7:01-15:17(8時間16分)	(割) 65,020円	5回	-
6	早安楽飛寝	7:01-16:24(9時間23分)	(割) 65,220円	6回	-

## 経路1

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/18 大分/大分駅前						
7:01-7:56 55分	エアライナー [X] (大分空港行)	 時刻表	(割) 1,300円			
(44分) 大分空港						
8:40-10:10 90分	ANA2492便	 時刻表	40,290円 47,790円	FLEX (最高)	803.0km	※
(31分) 羽田空港/羽田空港第1・第2ターミナル						
10:41-10:49 8分	京急空港線快特(京成高砂行)	 時刻表	300円	やや前	6.5km	※
直通 京急蒲田						
10:49-10:57 8分	京急本線快特(京成高砂行)	 時刻表	↓		8.0km	
(7分) 品川						
11:04-11:12 8分	横須賀線(成田空港行)	 時刻表	通切符料金 6,050円 10,980円	1・4・7・10号車	6.8km	※
(48分) 東京						
12:00-14:42 162分	つばさ137号(新庄行)	 時刻表	↓	グリーン席 8,780円	359.9km	
山形						
					2番線着	

※品川～東京～山形～新庄～余目～鶴岡～新潟～大宮間については、通切符を購入し、山形、鶴岡にて途中下車を利用する。

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月 ▼

18日 ▼

7時 ▼ 0分 ▼

◎発 ◎着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席 ▼

同一バス会社検索




[詳細路線図](#)
[簡易路線図](#)
[バス路線図](#)
[住所](#)
[主要施設](#)

山形  
 ▼  
 鶴岡  
 ▼  
 駅3  
 ▼  
 駅4  
 ▼  
 駅5  
 ▼  
 駅6

山形 ~ 鶴岡 2021年11月19日 08時00分発 決定

経路	評価	時間	切符 / IC	乗換	距離
1	早安楽飛寝	8:59-12:16(3時間17分)	4,560円	2回	119.8km
2	早安楽飛寝	8:42-12:16(3時間34分)	2,310円	2回	119.8km
3	早安楽飛寝	13:08-14:57(1時間49分)	(割) 2,200円	0回	-

**経路 1**

経路		切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/19 山形				2番線発		
8:59-9:55 56分	つばさ121号(新庄行)	 新 時刻表	0円 2,310円	グリーン席 2,250円	前	61.5km
(20分) 新庄		通し切符を利用		1番線着 3番線発		
10:15-11:01 46分	陸羽西線(余目行)	 JR 時刻表	↓			43.0km
(59分) 余目						
12:00-12:16 16分	羽越本線(鶴岡行)	 JR 時刻表	↓			15.3km
鶴岡						

2021年11月 ▼  
 19日 ▼  
 8時 ▼ 0分 ▼  
 発  着  
 時刻表も検索  
 往復割引  
  
 同一バス会社検索

※品川～東京～山形～新庄～余目～鶴岡～新潟～大宮  
 間については、通し切符を購入し、山形、鶴岡にて途中  
 下車を利用する。



詳細路線図 簡易路線図 バス路線図 住所 主要施設

鶴岡  
新潟  
品川  
羽田空港  
大分  
駅6

鶴岡 ~ 大分 2021年11月20日 09時00分発 決定

経路: 評価: 時間: 切符 / IC: 乗換 距離  
1 早 安 楽 飛 寝 9:23-17:43(8時間20分) (割) 68,570円 5回 - 54,020円

経路 1

経路 定期代

経路	切符 / IC	料金	乗車位置	距離	情報
11/20 鶴岡					
9:23-11:09 106分 いなほ6号(新潟行)	特 時刻表	0円 7,700円	グリーン席 2,780円	140.7km	※
(11分) 新潟			通切符を利用 ↓ 5番線着 1番線発		
11:20-13:28 128分 とぎ318号(東京行)	新 時刻表	大宮 650円	グリーン席 8,700円	333.9km	
(9分) 東京			2 3 番線 着 1 0 番線 発		
13:37-13:44 7分 東海道本線 (東日本) (熱海行)	JR 時刻表		やや前	6.8km	
(9分) 品川			1 2 番線 着 1 番線発		
13:53-14:00 7分 京急本線快特(羽田空港第1・第2ターミナル行)	私 時刻表	300円		8.0km	※
直通 京急蒲田			1 番線着 1 番線発		
14:00-14:08 8分 京急空港線快特(羽田空港第1・第2ターミナル行)	私 時刻表			6.5km	
(37分) 羽田空港第1・第2ターミナル/羽田空港			1・2番線着		
14:45-16:30 105分 ANA2495便	飛 時刻表	40,290円 47,790円	FLEX (最高)	803.0km	※
(10分) 大分空港					
16:40-17:43 63分 エアライナー [K] (大分新川バスセンター行)	バ 時刻表	(割) 1,300円			
大分駅前/大分					

検索

駅名リセット

駅名入れ替え

2021年11月

20日

9時 0分

発 着

時刻表も検索

往復割引

グリーン席

同一バス会社検索

\*品川~東京~山形~新庄~余目~鶴岡~新潟~大宮  
間については、通し切符を購入し、山形、鶴岡にて途中下車を  
利用する。

\*大宮~品川間は別途切符を購入(650円)

会派代表者 殿

# 出張報告書

令和3年11月18日から11月20日まで出張しましたので、  
下記のとおり報告します。

会派名 無所属

報告者 堤英貴



1 出張先	山形県山形市・鶴岡市	
2 用務	山形大学・慶応義塾大学を中心とする起業エコシステムの形成	
3 出張者氏名	1 堤英貴	6
	2	7
	3	8
	4	9
	5	10
4 研修調査等の内容	別紙の参照	

【視察日】 2021年11月18日木曜日

【視察先】 山形県山形市 山形県産業技術振興機構

【調査事項】 産学官連携による既存企業の事業ドメイン拡張の手法について

【調査概要・所感】

この度の視察により、次の2事項に関して本市も積極的に予算を割り振る必要があると考えた。

第1に、大学のシーズの活用により既存企業の事業ドメインを技術的に拡張するということである。これにより、産業構造を緩やかに転換することが可能になると考える。山形県産業技術振興機構は、山形大学の教授が有する有機エレクトロニクス産業分野のシーズを活用しつつ、県内企業に事業ドメインを拡張させるべく、積極的な相談業務に取り組んでいる。結果、同県内の製造業付加価値額・労働生産性等の向上が観測されており、政策の有効性が確認されている。

第2に、経営学の理論である「両利き経営」の「知の探索」のみならず、「知の深化」を支援することで持続的な県内の企業の競争優位性に貢献していることである。「山形県ものづくり産業振興戦略 令和2年度～令和6年度」中でも、謳われている「技術を高め、顧客や社会のニーズを的確に捉えた高付加価値な製品・事業を創出する」として企業のつくる力の強化に取り組んでいる。具体的には、今日研究開発支援事業として山形大学との有機エレクトロニクス産業分野に関する共同研究開発を支援している（補助率：50%、限度額：150万円）。

本市は、新産業都市の指定を受けて、大企業の事業所が立地しており、著しい経済成長を実現したが、いわゆる「イノベーターのジレンマ」や、少子高齢化に伴う国内需要の縮小などを考慮すると、次なる産業の振興を積極的に行う必要がある。この垂直分業型の企業型下町を脱局して、中小企業の連動を促進した関係固有資産の創出・大学を中心とした起業エコシステムの形成を行う必要があると考える。そのためには、行政側がどのような産業分野を進行したいのかを明確にした上で、行政側から市内中小企業に働きかけ、大学のシーズを活用する必要があると考える。

【視察日】2021年11月19日金曜日

【視察先】山形県鶴岡市 鶴岡サイエンスパーク

【調査事項】慶応義塾大学を中心とする起業エコシステムの形成について

【調査概要・所感】

この度の視察により、起業エコシステムの形成にもなうハブ組織の存在の重要性を確認して、本市もこの点を念頭に政策をデザインする必要があると認識した。

起業エコシステムは、ビジネス・エコシステムで議論されるキーストーンというエコシステム内で中核的企業は（しばしば、プラットフォームとして振る舞う）、あまり取り扱わない。概念の発展上、地理的な制約を受けている起業エコシステムは、大学を中心としたエコシステムであると言える。効果的なハブ組織は、ネットワークの形成・統制、そして、バウンダリースパニングを行う存在だと認識されているが、慶応義塾大学先端生命科学研究が、かなりの程度、その役割を果たしていることが確認された。

鶴岡市・山形県は、同研究所の研究教育活動に対して、それぞれ年間約3.5億円（合計：7億円）を支援している。研究所から生まれたベンチャー企業は合計6社であり、その内の1社は東証上場を果たしており、大企業との連携により事業拡大を継続した研究所との連携により行っている。同時に経済波及効果も地元の金融機関と連携して計測しており、年間約30億円と定量的に政策効果も明らかである。

本市も、大分県と産業用地の確保に向けて動いているが、誘致する企業には、ハブ組織としての役割を果たすような企業にアプローチするべきである。その結果、市内企業間の関係固有資産の創出に貢献しつつ、新しい産業に転換することに貢献する。同時に、産学官連携を本市でも積極的に取り組み、大学を中心とした起業エコシステムの形成に取り組むべきである。







ご利用代金明細書 ご依頼指定月：2021年7月 作成日：2021年12月21日 (基準日：2021年7月10日 )  
 ご利用ありがとうございます。

支払日	2021年7月27日		
請求金額	7,255円		
内訳	A	口座払い/分割払い	7,255円
	B	リボルビング払い(ショッピング)	0円
	C	リボルビング払い(キャッシング)	0円
	D	調整額	0円

お客様番号	
ご契約名称	Orico Card THE POINT
会員番号	
金庫残額名	
支店名	
預金種目・口座番号	
口座名義人	

ご利用明細 (リボルビング払いの新規利用分および、分割払いの新・旧ご利用分) (1 / 1)

日付	店舗名	種別	金額	残高	返済	利息	手数料	小計A	残高	返済	利息	手数料
021/6/1	丸善ジュンク堂書店	*	1,950		0	1	1	1	1,980			
021/6/30	ココナラ	*	5,275		0	1	1	1	5,275			

※ R:あとリボお申込分  
 ※0: 本人、1-9: 家族  
 ※新規ご利用分 ※1: アド、2: リボ、3: 残債  
 小計A 7,255 0  
 (残債の場合は手数料・利息を含まない元本残) 当請求後の残高

リボルビング払いのご請求明細 (①ショッピング ②キャッシング) (手数料・利息を含まない元本) 当請求後の残高

前月繰越残高	新規ご利用額	残高合計	当月ご請求額(元金)	当月ご請求額(手数料・利息)	当月のご請求小計	翌月繰越残高
①	0	0	0	0	B 0	0
②	0	0	0	0	C 0	0

支払予定額明細 (発行時点の予定であり、ご入金・ご利用状況により変動します。(100回以降がある場合非表示とさせていただきます。))

支払	ご請求	翌月
1 2021/7/27	7,255	0



ご利用ありがとうございます。

請求日	2021年8月27日	お客様番号	
請求金額	85,744円	ご契約名称	POINT
A	1割払い分割払い	会員番号	
B	リボルビング払い(ショッピング)	ご家族別名	
C	リボルビング払い(キャッシング)	支店名	
D	調整額	0円	
		預金種目・口座番号	
		口座名義人	ツミヒデキ

ご利用明細 (リボルビング払いの新規利用分および、分割払いの新・旧ご利用分) (1 / 1)

日付	商品名	種別	期数	元金	利息	手数料	返済回数	返済額	残高		
021/7/1	アマゾンドットシーオードットジェイビー	*	0	2021/S	4,312		0	1	1	4,312	0
021/7/1	アマゾンドットシーオードットジェイビー	*	0	2021/S	4,070		0	1	1	4,070	0
021/7/1	アマゾンドットシーオードットジェイビー	*	0	2021/S	1,650		0	1	1	1,650	0
021/7/5	インサツウハンプリントバック (BTOB)	*	0	2021/S	74,700		0	1	1	74,700	0
021/7/28	イフォブング タケマチホンテン	*	0	2021/S	1,012		0	1	1	1,012	0

※ R:あとリボお申込分 ※0:本人、1-9:家族 ※1:アド、2:リボ、3:残債 小計A 85,744 0  
 (残債の場合は手数料・利息を含まない元本残) 当月請求後の残高

リボルビング払いのご請求明細 (①ショッピング ②キャッシング) (手数料・利息を含まない返済元) 当月請求後の残高

前月繰越残高	新規ご利用額	返済合計	当月ご請求額(元金)	当月ご請求額(手数料・利息)	前月のご請求額小計	翌月繰越残高
① 0	0	0	0	0	B 0	0
② 0	0	0	0	0	C 0	0

支払予定額明細 (発行時点の予定であり、ご入金・ご利用状況により変動します。(100回以降がある場合非表示とさせていただきます。))

支払	返済	期日	支払	返済	期日	支払	返済	期日
1	2021/8/27	85,744						

ご利用代金明細書 依頼指定月：2021年9月 作成日：2021年12月21日 (基準日：2021年9月10日)  
 ご利用ありがとうございます。

支払日	2021年9月27日	お客様番号	
請求総額 A+B+C+D	1,760円	ご契約名称	Orico Card THE POINT
A	分割払い	1,760円	会員番号
B	リボルビング払い(ショッピング)	0円	登録店名
C	リボルビング払い(キャッシング)	0円	支店名
D	調整額	0円	預金種目・口座番号
			口座名義人

ご利用明細 (リボルビング払いの新規利用分および、分割払いの新・旧ご利用分) (1 / 1)

利用日	利用種別	金額	残高	返済日	返済額	返済後残高	返済回数	返済率	返済残高	返済率	返済残高
021/8/6	アマゾンドットシーワードドットジェイビー	1,760	1,760	2021/9	0	1,760	1	1	1	1,760	0

※ R:あとリボお申込分  
 ※0: 本人、1-9: 家族  
 ※新規ご利用分 ※1: アド、2: リボ、3: 残債  
 小計A 1,760 0  
 (残債の場合は手数料・利息を含まない元本残) 当月請求後の残高

リボルビング払いのご請求明細 (①ショッピング ②キャッシング) (手数料・利息を含まない残元本) 当月請求後の残高

前月繰越残高	新規ご利用額	残高合計	当月ご請求額(元金)	当月ご請求額(手数料・利息)	当月のご請求小計	翌月繰越残高
①	0	0	0	0	B 0	0
②	0	0	0	0	C 0	0

支払予定額明細 (発行時点の予定であり、ご入金・ご利用状況により変動します。(100回以降がある場合非表示とさせていただきます。))

お支払日	ご請求額	期日	お支払日	ご請求額	期日	お支払日	ご請求額	期日
1 2021/9/27	1,760	0						







支 出 調 書

支出番号	第 5 号	会派代表者	経理責任者
2021年 11月 30日 起票		提	提
支出科目	資料作成費		
支出額	¥1,000 —		
支出内容	視察費用代 (鶴岡市先端技術産業支援センター)		
支出先	鶴岡市出納員 (政策企画課)		
領収書等貼付欄			

領収書が複数の場合は裏面、又は別紙に貼付すること。

